



25

التقرير
السنوي



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ



حضرة صاحب السمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد



حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير دولة قطر المفدى

جدول المحتويات

6	1 الملخص التنفيذي
8	بيان مجلس الإدارة
10	كلمة المدير العام
12	كلمة الرئيس التنفيذي
14	من نحن
16	إنجازات فودافون قطر التاريخية

20	2 تقرير حوكمة الشركة
62	3 الاستدامة
68	4 مراجعة شاملة للعام
80	5 نبذة عن الأداء المالي والتشغيلي
88	6 البيانات المالية الموحدة
138	7 دليل المصطلحات وإخلاء المسؤولية



1

الملخص
التفصيلي

بيان مجلس الإدارة



سعادة السيد عبدالله بن ناصر المسند

لمحة عن
عام 2025

وانطلاقاً من نهجنا الذي يركز على العملاء، واصلنا العمل على تقديم خدمات اتصال عالمية المستوى، وأداء شبكي متقدم ومرن، وخدمات رقمية مبتكرة، تمكّن عملنا من الأفراد والشركات على حد سواء، وفي الوقت نفسه، واصلنا الاستثمار في بنيتنا التحتية المتطورة، وتعزيز قدراتنا التي تستند إلى البيانات، وبناء الشراكات الاستراتيجية، لضمان إحداث قيمة طويلة الأجل والنمو المستدام، ودعم أجندة قطر الوطنية للتحوّل الرقمي.

عام من التحوّل والابتكار

شهدت فودافون قطر خلال عام 2025 إنجازات بارزة في مجالات التكنولوجيا والأعمال والمشاركة المجتمعية. وقد اكتسبت شركائنا الاستراتيجية مع رواد التكنولوجيا العالميين والمبتكرين المحليين زخفا ملموساً، والذي انعكس في التوقيع على العديد من مذكرات التفاهم مع المنصات العالمية الرئيسية، خلال قمة الويب قطر 2025، والمؤتمر العالمي للهواتف المصنوعة في الدوحة MWC2025. وشمل ذلك التعاون مع شركات محلية وعالمية معززة بذلك مكانة فودافون قطر الرائدة في طليعة الابتكارات الرقمية في قطر.

كما واصلت فودافون قطر جهودها الاستباقية في تحديد وتطبيق أحدث التقنيات الرقمية في القطاعات الرئيسية للاقتصاد الوطني. وبالتعاون مع قطاع الرعاية الصحية، أطلقنا طول رعاية صحية آمنة تستند إلى البيانات، ومدعومة بتقنية الجيل الخامس (5G) المتقدمة، وإنترنت الأشياء (IoT)، والحوسبة السحابية. وتوفر هذه الابتكارات أنظمة ذكية، وتتيح متابعة آنية للمرضى عن بُعد، ورعاية أكثر تنسيقاً في جميع أنحاء قطاع الرعاية الصحية، من أجل تحسين النتائج العلاجية، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، واستخدام أكثر فعالية للموارد السريرية. تدعم هذه الخطوات المتقدمة التحوّل طويل الأمد في نهج الرعاية الصحية في قطر، بما يتيح نظام رعاية صحية أكثر تكاملاً، يركز على المريض، ومدعوم بالتقنيات الرقمية، بما يتماشى مع الأولويات الصحية الوطنية لحولة قطر.

وتظل الاستفادة جزءاً لا يتجزأ من عملياتنا وصناعة القرار لدينا، حيث نواصل العمل لضمان توافق مبادراتنا مع أولويات التطوير الوطنية، وخاصة رؤية قطر الوطنية 2030، ونبقى ملتزمين بأفضل الممارسات العالمية في تقديم خدمات اتصال مرنة وآمنة ومواكبة للمستقبل.

وقد حظي التزامنا الراسخ بأعلى معايير ممارسات الصحة والسلامة المهنية بحصولنا مؤخراً على شهادة الأيزو 45001:2018، وهو إنجاز متميز يعكس سنوات من الممارسات الصارمة وعمليات التحسين المستمرة، إلى جانب ثقافة متجذرة تُعنى برعاية موظفينا وشركائنا والجهات المعنية.

وبصفتنا إحدى الشركات الرائدة في الاتصالات والبنية التحتية الرقمية في قطر، نعمل باستمرار لاستكشاف السبل المبتكرة لتقديم خدمة أرقى لعملائنا من الأفراد والشركات، حيث قمنا هذا العام بتوسيع نطاق خدماتنا لمنح عملنا عروضا أفضل وأكثر مرونة، تأكيداً لالتزامنا بتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا.

المعطيات المالية الرئيسية

حققت فودافون قطر صافي ربح سنوي بلغ 702 مليون ريال قطري للعام 2025، بارتفاع وقدره 16.8% مقارنةً بالعام السابق، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى النمو القوي في الإيرادات، مع الالتزام المستمر بضبط التكاليف.

كما ارتفع إجمالي الإيرادات بنسبة 8.1% على أساس سنوي ليصل إلى 3.4 مليار ريال قطري. ويعزى هذه الزيادة إلى النمو المستمر في مختلف قطاعات الأعمال بما في ذلك خدمات الجوال، والخدمات المدارة، وخدمات البرودباند الثابت، والهاتف الجوال، والمعدات. كما نمت إيرادات الخدمات بنسبة 5.0% لتصل إلى 3 مليار ريال قطري. ووسعت فودافون قطر قاعدة عملائها لتصل إلى 2.2 مليون مشترك في خدمات الهاتف الجوال، مسجلةً زيادة بنسبة 3.2% مقارنةً بالفترة نفسها من العام الماضي.

وتجاوزت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.5 مليار ريال قطري، محققةً نمواً بنسبة 10.5% على أساس سنوي، مدفوعةً بارتفاع إيرادات الخدمات والكفاءة في إدارة التكلفة. ونتيجةً لذلك، ارتفع هامش الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء المعلن بمقدار نقطة مئوية واحدة على أساس سنوي ليصل إلى 43.7%. أما هامش الربح الضمني قبل تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، باستثناء المعدات والصفقات غير المتكررة، بلغ 48.6%.

وحققت الشركة تحففات نقدية حرة تشغيلية قوية بلغت 779 مليون ريال قطري، مسجلةً نمواً بنسبة 40.7% على أساس سنوي، نتيجة قوة التحصيل وكفاءة إدارة رأس المال العامل.

وأخيراً، حققت الشركة هامش صافي ربح بلغ 20.4% مسجلةً زيادة قدرها 1.5 نقطة مئوية على أساس سنوي. وقد انعكس ذلك في تحقيق عائد على حقوق الملكية (ROE) حيث بلغ نسبة 13.6% في العام 2025، بزيادة وقدرها 1.6 نقطة مئوية مقارنةً بالعام السابق. وتعكس هذه النتائج التزام الشركة المستمر بتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين.

وانطلاقاً من التزام فودافون قطر بتعزيز حقوق المساهمين واستناداً إلى الأداء المالي القوي للشركة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم، أي بقيمة 0.12 ريال قطري للسهم الواحد، مع مراعاة اعتماد هذه التوصية من قبل الجمعية العمومية السنوية للشركة في اجتماعها المقبل.

بالإضافة إلى ذلك، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية بنسبة 12% على المساهمين عن السنة المالية المقبلة، يتم صرفها على أساس أرباح مرطبة ربع سنوية، على أن يتم توزيع نسبة 20% منها في كل ربع سنة، فيما يتم توزيع نسبة الـ 40% المتبقية كأرباح نهائية عند نهاية السنة المالية. ويأتي هذا التوزيع مرهوناً بالأداء المالي الربعي للشركة، وبمراجعة واعتماد مجلس الإدارة، مع مراعاة الحصول على جميع الموافقات التنظيمية المطلوبة.

شكر وتقدير

يتقدّم مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد بن خليفة آل ثاني، أمير البلاد المفدى، على قيادته الحكيمة ورؤيته الثاقبة، التي كانت وما تزال مصدر إلهام لنا خلال رحلتنا نحو تنمية وتطوير قطاعي الاتصالات والتكنولوجيا في الدولة بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030.

كما نتوجه بجزيل الشكر والتقدير إلى الهيئات التنظيمية والجهات الحكومية، وعلى وجه الخصوص هيئة تنظيم الاتصالات، ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ووزارة التجارة والصناعة، وهيئة قطر للأسواق المالية، وبورصة قطر، وشركة إيداع، على دعمهم من أجل تعزيز بيئة ديناميكية وشفافة داعمة للابتكار ومحفزة للنمو المستدام.

ونعرب كذلك عن خالص تقديرنا للأخوة أعضاء مجلس الإدارة الموقرين على رؤيتهم الثاقبة وتوجيهاتهم الصائبة التي لطالما كان لها انعكاس إيجابي على أداء الشركة وترسيخ مكانتها، ونشكر لإدارة التنفيذية على تنفيذ استراتيجية الشركة بشكل متميز وعلى قيادتهم الناجحة ولجميع موظفي الشركة والعاملين فيها على تفانيهم واخلصهم في العمل الذين يشكلون الأساس لنجاحنا واستمرار إنجازاتنا.

وختاماً، نوجه الشكر الجزيل إلى عملائنا الكرام ومساهمينا الموقرين على ثقتهم المستمرة وتعاونهم وبتطلع إلى المزيد من الإنجازات في عام 2026، مؤكداً مجدداً التزامنا في فودافون قطر بتقديم خدمات ذات قيمة أعلى، وتبني الابتكارات التكنولوجية المتطورة، والمساهمة في رسم المستقبل الرقمي لحولة قطر.

عبدالله بن ناصر المسند
رئيس مجلس الإدارة

“

كلمة المدير العام



السيد راشد فهد النعيمي

الزملاء الأعزاء،

يسعدني أن أستعرض التقدم الذي أحرزته فودافون قطر خلال عام 2025، الذي شهد تطورات متواصلة وإنجازات متلاحقة، عززت من إمكاناتنا التقنية وبنيتنا التحتية الرقمية. ولا تزال خدماتنا تمثل معيارًا للتميز في قطاع الاتصالات، وسنواصل سعيينا الدؤوب لتبني قيم الابتكار وتحقيق المزيد من الإنجازات والتميز.

ومع كل جديد نوفره ضمن سلسلة طولنا المتطورة، نُمكّن عملاءنا من الأفراد والشركات في قطر بالخدمات اللازمة لدعم التحول الرقمي في الدولة في إطار رؤية قطر الوطنية 2030.

ونضع نصب أعيننا شعارنا "مما نستطيع" ليكون بوصلة لكل ما نفعله. فهذا العام قمنا ببناء العديد من الشراكات المؤثرة مع مؤسسات محلية وعالمية، أبرزت القيمة المضافة التي نقدمها لشركائنا من خلال الرقمنة وطول الاتصال والتكنولوجيا الذكية.

وفي سياق التزامنا بتوفير بنية تحتية بعيامير عالمية، أعلننا عن إبرام اتفاقية تعاون استراتيجي مع شركة نوكيا لقيادة مشروع متكامل يهدف إلى تحديث شبكة الجيل الخامس على مستوى الدولة. وتمكّن هذه المبادرة من إتاحة وصول ذكي إلى شبكات الألياف الضوئية عريضة النطاق، وتقديم خدمات متقدمة للمؤسسات والشركات بالاعتماد على تقنيات الجيل الخامس، إلى جانب تطوير شبكة حديثة مدعومة بالابتكارات الجيل القادم، بما يلبي متطلبات التطبيقات الرقمية المستقبلية ويدعم التحول الرقمي على نطاق واسع.

كما وسعدنا تعاوننا مع "مايكروسوفت قطر" لتقديم حلول رقمية متقدمة من شأنها أن تعزز خدمات الاتصال، وتدعم الأمن السيبراني، وترتقي بتجربة العملاء في جميع أنحاء قطر. فمن خلال الجمع بين قدراتنا الشبكية المتقدمة وخبرات "مايكروسوفت" في مجال الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي، سنستمر في توفير خدمات رقمية آمنة وذكية وقابلة للتوسع والتطوير تدعم المؤسسات والشركات والأفراد على حد سواء، وتساهم في تعزيز منظومة رقمية مرنة تواكب المستقبل، بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030.

نحن في فودافون قطر نؤمن بقوة وتأثير التكنولوجيا، ليس فقط في تطوير الأعمال وتحسين الأداء، بل أيضًا في الارتقاء بمستوى حياة الإنسان. وفي إطار برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركات، شعرنا بالفخر باستضافة "قرية فودافون الرياضية" في اليوم الرياضي للدولة، مما وفر فضاءً تفاعليًا مع تجارب الذكاء الاصطناعي، إلى جانب أنشطة مدعومة بتكنولوجيا شبكة الجيل الخامس، والعديد من المنافسات الرياضية ومناطق التفاعل الرقمي. واستهدفت الفعالية تشجيع المشاركة المجتمعية في أنشطة اللياقة البدنية والعافية، من أجل بناء مجتمع صحي ونشط عبر تبني أنماط الحياة الصحية النشطة.

وقد واصلت فودافون قطر الإسهام في البناء على الإرث الاستثنائي لبطولة كأس العالم لكرة القدم FIFA قطر 2022™، عبر لعب دور رئيسي على مستوى توفير الاتصالات المتطورة خلال الفعاليات الرياضية العالمية الكبرى. وفي عام 2025، شرفنا بلقب شريك الاتصالات الحصري لبطولة كأس العرب FIFA قطر 2025™ وكأس العالم تحت 17 سنة FIFA قطر 2025™، موفرين حلول اتصالات متطورة في إطار شراكتنا الممتدة لخمس سنوات مع الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا).

ومن خلال هذه الشراكة، لعبنا دورًا محوريًا في دعم ورعاية هذه البطولات عبر توفير تغطية شاملة لشبكة الجيل الخامس في جميع أنحاء الدولة، إلى جانب إتاحة اتصال فائق السرعة عبر الألياف الضوئية، واتصالات آمنة وموثوقة، ما ساهم في تعزيز مكانة قطر كمركز عالمي لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى المدعومة ببنية تحتية رقمية متقدمة.

وبصفتنا داعمين رئيسيين للمبادرات الرياضية والفعاليات المجتمعية، نؤمن بأهمية وتأثير التكنولوجيا والابتكار وتسخيرهما للارتقاء بتجربة المشاركين وتعزيز تفاعلهم مع الرياضة، وفي نفس الوقت إحداث قيمة مستدامة تتجاوز الأحداث نفسها.

ونحن نتطلع للمستقبل، نؤكد من جديد على التزامنا الثابت بالاستمرار في تقديم خدماتنا المبتكرة، والإسهام بفاعلية في الأنشطة المجتمعية، وتعزيز ثقافة المشاركة.

أخيرًا وليس آخرًا، أود أن أعبر عن خالص امتناني لأعضاء مجلس إدارة فودافون قطر، وموظفينا المتفانين، وشركائنا التجاريين، وعملائنا الأوفياء على ثقتهم ودعمهم المستمر. وبناء على ما حققناه من زخم ونجاحات متعددة خلال 2025، فإنني أتطلع إلى المستقبل بشغف عميق وآمال كبيرة، وكلني ثقة بأن فودافون قطر ستواصل إحداث تأثيرها الإيجابي والمستدام على المجتمع عبر توفير حلول رقمية شاملة ومبتكرة.

خالص الشكر والتقدير،

راشد فهد النعيمي
المدير العام



كلمة الرئيس التنفيذي



الشيخ حمد بن عبدالله بن جاسم آل ثاني
الرئيس التنفيذي

حضرته المساهمين الكرام،

لطالما أدت فودافون قطر دورًا محوريًا في تطوير البنية التحتية الرقمية في قطر، وتمكين المجتمع، ودفع عجلة التقدم من أجل تحقيق الأهداف المنشودة. وستواصل فودافون قطر التزامها بتوفير أحدث التقنيات لعملائها من المؤسسات والشركات والأفراد، وستستمر في سعيها لغتنام الفرص الجديدة لتسريع وتيرة التحول الرقمي.

مستثمرين بشعارنا "معًا نستطيع"، واصلنا تطوير قدراتنا التقنية لتلبية احتياجات قطر المتنامية، ودعم الشركات بمختلف أحجامها في تقديم خدماتها ومنتجاتها بكفاءة أكبر.

التميز في أداء الأعمال

انطلاقًا من القدرات المتنامية لشركائنا وقوة عملياتنا كمزود بخدمات الاتصالات المتطورة، تواصل فودافون قطر الاستجابة للطلب المتزايد على الخدمات الرقمية بمرونة وكفاءة متميزين. وتعكس محفظة فودافون قطر المتنامية من حلول الاتصال المتكاملة والابتكارات الرقمية قدرتنا على اتخاذ خطوات استباقية لتلبية احتياجات السوق المحلي، والاستفادة من أحدث التوجهات التقنية العالمية لتحقيق تأثير ملموس في مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني.

ومن خلال أفرعنا المتعددة وشركائنا الاستراتيجية، نعمل على تسريع تبني الحلول الرقمية بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030، مستهدفين دعم التحول في القطاعات الرئيسية، بما في ذلك الرعاية الصحية والتعليم والضيافة والتجزئة والصناعة والإسكان. وقد عزز هذا النهج المتكامل مكانتنا كشريك اتصالات موثوق يقدم الحلول المتكاملة.

ونتيجة لذلك، شكّل عام 2025 علامة فارقة في بناء الشراكات، حيث عززنا التعاون مع الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة على حدٍ سواء. وسنواصل التزامنا بتوفير الحلول المبتكرة والقابلة للتطوير والتكيف مع احتياجات شركائنا، لخلق قيمة طويلة الأجل والإسهام في تطوير منظومة قطر الرقمية.

وخلال قمة الويب قطر 2025، شرفنا باستعراض أحدث حلولنا التكنولوجية المتطورة لدينا مثل تقنية شبكة الجيل الخامس وحلول إنترنت الأشياء من خلال جناح تفاعلي قائم على الذكاء الاصطناعي. وقمنا بتوجيه الزوار عبر المراحل السبع لرحلة الشركات الصغيرة والمتوسطة النموذجية، حيث تعرّفوا على مجموعة مصممة خصيصًا من حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تستهدف دعم الشركات الناشئة.

خلال فعاليات القمة، تم توقيع عدد من مذكرات التفاهم رفيعة المستوى مع جهات متعددة، في خطوة عززت مكانتنا كشركة رائدة في تبني الحلول المبتكرة وترسيخ الشراكات الاستراتيجية.

كما شاركنا بصفة راعٍ استراتيجي للاتصالات في المؤتمر العالمي للهواتف الموصولة - الدوحة 2025 (MWC 2025)، بما عكس طموحًا مشتركًا لتسخير خدمات الاتصال لدعم النمو، وتعزيز الشمول الرقمي، ودفع الابتكار المستدام، إلى جانب إثراء الحوار حول مستقبل الشبكات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، والاتصال الذكي، والتحول الرقمي في مختلف القطاعات.

وخلال فعاليات مؤتمر MWC 2025، تم توقيع عدة مذكرات تفاهم استراتيجية إضافية مع شركاء دوليين وإقليميين، أسهمت في توسيع نطاق التعاون في مجالات الذكاء الاصطناعي، والتقنيات السعوية المتقدمة، والحلول الرقمية المتطورة.

من شركة 'اتصالات' إلى 'اتصالات وخدمات تكنولوجيا'

على مدار السنوات الست الماضية، تحولت فودافون قطر من مزود خدمات الاتصالات التقليدية إلى شركة رائدة في مجال خدمات التكنولوجيا. واكتسب تطورها زخمًا أكبر خلال عام 2025، مدفوعًا بالتقدم الاستراتيجي الذي حققناه، والشراكات المبتكرة، والإنجازات الاستثنائية، التي عززت مكانة فودافون قطر لتضعها في طليعة جهود التحول الرقمي في قطر.

يتجسد هذا التطور في عمليات التوسع المستمرة لقدراتنا الرقمية، مما يُمكن المؤسسات من العمل بكفاءة أكبر في عالم يزداد اعتماده على التكنولوجيا الرقمية. وفي هذا الإطار، أدخلت فودافون قطر تحسينات على بوابة MyVodafone، بما يمنح الشركات مزيدًا من التيسير والشفافية والتحكم في خدماتها الرقمية. وقد ضمنت البوابة لدعم الشركات من جميع الأحجام، مع توفير واجهة سهلة الاستخدام، ولوحات تحكم فورية، وأدوات إدارة فحسنة، ما يمنح العملاء رؤية واضحة ومركزية لخدمات فودافون، إلى جانب استقلالية أكبر في إدارة عملياتهم.

وبينما نواصل الاستثمار بقوة في بنيتنا التحتية لمواكبة الوتيرة السريعة للتطور التكنولوجي، شكّلت مذكرة التفاهم التي أبرمتها فودافون قطر مع شركة "توكيا" إنجازًا هامًا في هذا السياق. فمن خلال الاستفادة من تقنيات "توكيا" الشاملة، يُمكننا هذا التعاون من تعزيز قدرات الشبكة، وتقليل زمن الانتظار، وتسريع وتيرة طرح المنتجات في السوق بإمكانات جديدة، إلى جانب إتاحة قدر أكبر من المرونة من خلال الأتمتة وتدابير الأمان المحسنة.

وقد عززت فودافون قطر جهودها الداعمة لمسيرة التحول الرقمي من خلال التعاون الاستراتيجي مع "مايكروسوفت قطر"، لتوفير حلول رقمية متطورة وتحسين خدمات الاتصال، ودعم الأمن السيبراني، والارتقاء بتجربة العملاء في جميع أنحاء الدولة، وبفضل الجمع بين إمكانيات شبكة فودافون قطر المتقدمة وخبرات "مايكروسوفت" في مجالات الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي، تدعم هذه المبادرات تطوير خدمات رقمية آمنة وذكية ومواكبة للمستقبل، ما يساهم في تحقيق طفوحات قطر الرقمية بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030.

الارتقاء بتجربة العملاء من خلال الابتكارات الرقمية

تواصل فودافون قطر توسيع باقاتها وعروضها الرقمية، مقدمًا منتجات وخدمات تتجاوز عروض الإنترنت والمكالمات التقليدية. ففي مطلع عام 2025، أطلقنا برنامج (iPoints)، وهو برنامج ولاء يسمح لعملائنا بكسب نقاط يمكن استبدالها بمزايا متنوعة، مثل دفع الفواتير، وإعادة الشحن، وشراء الإضافات. فضلًا عن الاستمتاع بمزايا حصرية مع شركاء لنا مثل أفيزوز (Avios) ونادي الامتياز لدى الخطوط الجوية القطرية، وعروض خاصة من "سنونو" وغيرها الكثير من العروض من عدة شركاء.

وبناءً على هذا النجاح، أطلقنا حملة "تستاهل" لتعزيز باقات الاشتراك الشهري Unlimited+ ضمن أحدث توسعة تشمل مجموعة شاملة من المزايا والفوائد الجديدة. وتؤكد هذه العروض الجديدة التزام فودافون قطر بتوفير حلول مبتكرة ودعم احتياجات أنماط حياة العملاء المتغيرة، مع التأكيد على أمن الشبكة وموثوقيتها.

وهذا العام، طبقنا أيضًا ميزة عرض اسم المتصل، تماشيًا مع قرار هيئة تنظيم الاتصالات بعرض أسماء الكيانات القانونية المسجلة على شاشات المستلمين. ويعكس هذا التطبيق التزامنا بسلامة عملائنا، وتوفير اتصالات آمنة وموثوقة، إلى جانب الامتثال للمتطلبات التنظيمية.

ختامًا

في عام 2025، أكدت فودافون قطر من جديد مكانتها كجهة فاعلة رئيسية في مجال الاتصالات، وعززت التزامها الراسخ بتقديم تجارب استثنائية للعملاء، وبناء شراكات تجارية قوية وموثوقة، واحتلت هذه الجهود مكان الصدارة في كل ما نقوم به.

لم يكن هذا التقدم ليتحقق لولا دعم مجلس إدارتنا، وموظفينا المتفانين، وعملياتنا ومساهمينا الكرام، لذا، أود أن أعبر عن خالص امتناني لثقتهم العالية، ومساهماتهم الدؤوبة في تحويل رؤية فودافون قطر إلى واقع ملموس.

وبينما نراجع و نتأمل إنجازات العام 2025، فإننا نعمل ذلك ونحن على يقين بأننا سنواصل تحقيق قيمة مضافة وطويلة الأجل لمساهمينا. وبينما نتطلع إلى المستقبل، فإننا سنواصل تركيزنا على البناء على هذه الإنجازات المتميزة، وسنستمر في تسخير التقنيات المبتكرة، وتعزيز رحلة التحول الرقمي، والإسهام في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030.

خالص تحياتي،

حمد بن عبدالله آل ثاني
الرئيس التنفيذي



من نحن

توفر فودافون قطر مجموعة شاملة من الخدمات بما فيها الاتصال الصوتي، والرسائل النصية، والإنترنت، وخدمات الهاتف الثابت، وإنترنت الأشياء (Internet of Things) وخدمات إدارة تكنولوجيا المعلومات والخدمات المدارة للعملاء من الأفراد والشركات على حد سواء. بدأت الشركة عملياتها التجارية عام 2009، وفي 31 ديسمبر 2025 بلغ عدد عملاء الهاتف الجوال المستخدمين من خدماتها 2.2 مليون عميل.

وتعدّ فودافون قطر محقراً رئيسياً للابتكار في قطاع الاتصالات، حيث أنّها من أوائل مشغلي خدمات الجيل الخامس 5G على المستوى التجاري في العالم، بالإضافة إلى حرصها على تقديم مجموعة واسعة من منتجات وخدمات شبكة الجيل الخامس 5G إلى العملاء. وتعتبر هذه الإنجازات ثمرة التقدم السريع الذي أحرزته الشركة في نشر شبكة الجيل الخامس 5G في كافة أنحاء قطر منذ تشغيلها للمرة الأولى في أغسطس 2018.

وتسمى الشركة إلى تسريع وتيرة نمو البنية التحتية لخدماتها الثابتة، وهي توفر البنية التحتية الأساسية وأنظمة الاتصالات للعديد من أحدث المشاريع المهمة في الدولة.

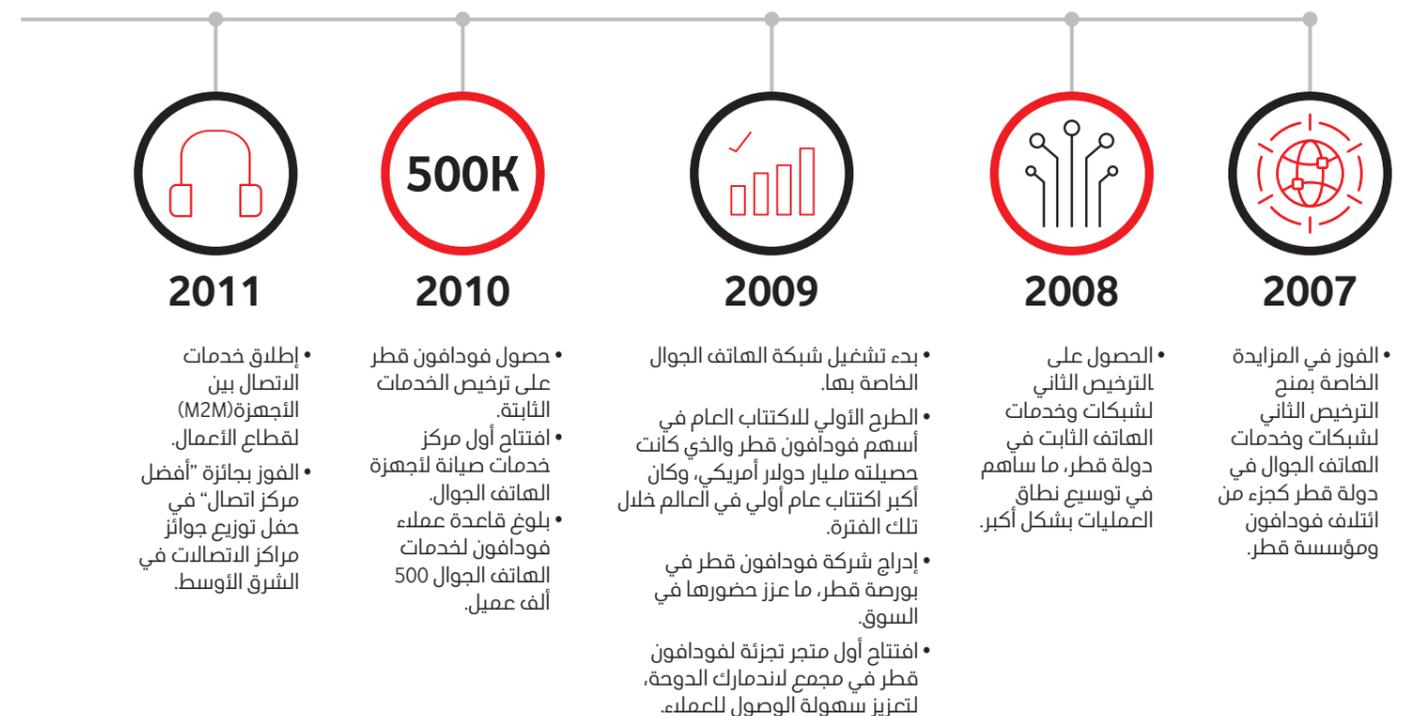
وانطلاقاً من التزامنا بتطوير بنية تحتية رقمية من شأنها المساهمة في نمو وازدهار قطر على المدى الطويل، تتجاوز علاقة فودافون قطر مع المجتمع إطار المنتجات والخدمات التي تقدمها إلى المساهمة في تحسين وتطوير جودة الحياة فيها. وعلى مرّ السنين، حرصت الشركة على تكريس استثماراتها المجتمعية لتعزيز وتسهيل التواصل بين أفراد المجتمع في قطر ودعم سعيهم نحو مستقبل أفضل، وذلك من خلال بنائها لمجتمع رقمي يعمل على تعزيز الاقتصاد الوطني واحتضان كافة أعضاء المجتمع من دون أن يأتي ذلك على حساب الاستدامة وسلامة البيئة العامة.

وتضم فودافون قطر أكثر من 24 ألف مساهم من المؤسسات والأفراد، وهي مملوكة بنسبة تقارب 89% لجهات قطرية، وتبلغ نسبة الأسهم المملوكة لشركة فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م. 45%. ويبلغ رأس المال المدفوع لشركة فودافون قطر، وهي شركة مدرجة في بورصة قطر، 4.227 مليار ريال قطري.

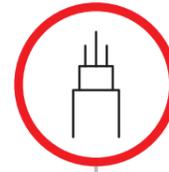
وتتبنى فودافون قطر رؤية مستقبلية متجدّرة في صلب رسالتها، تتمثل في الاحتفاء بالدور الجوهري الذي تقوم به التكنولوجيا مع العامل البشري في دفع الشركات والمجتمعات على المضي قدماً، على الرغم من التحديات التي تواجهها، وعلى التكيف مع التحولات الحاصلة وتعلم مهارات جديدة واعتماد طرق جديدة للتواصل والتعلم والتشغيل. وتجسد فودافون قطر شعار علامتها التجارية "معاً نستطيع" من خلال إيمانها العميق بأن الشراكة بين التكنولوجيا والمجتمع يمكن أن تبني مستقبلاً أفضل للجميع، وتساهم في تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030.

إنجازات فودافون قطر التاريخية

دخلت فودافون قطر السوق برؤية طموحة تهدف إلى إحداث نقلة نوعية في قطاع الاتصالات. وبعد حصولها على التراخيص الأساسية، نجحت في توسيع شبكتها بسرعة، وتعزيز خدماتها، وترسيخ حضورها في السوق من خلال مجموعة من الإنجازات الاستراتيجية:



2012



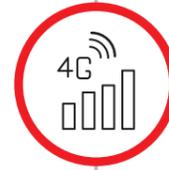
- إطلاق شبكة الألياف الضوئية وخدمات الخطوط الثابتة للأفراد والشركات.
- طرح أول بطاقة إعادة تعبئة ذكية في دولة قطر.
- توسيع شبكة متاجر البيع بالتجزئة لتصل إلى 22 متجر.

2013



- اتساع قاعدة العملاء لتبلغ مليون عميل.
- طرح "باقة تجوال فودافون" باعتبارها أفضل باقات التجوال في قطر.
- أول شركة في قطر تقدم خدمة إدارة الأجهزة الآمنة لمساعدة الشركات على حماية بياناتها بشكل أفضل.

2014



- إطلاق خدمات 4G وأول خدمة 4G أثناء التجوال.
- أول شركة معتمدة في قطر وأول شركة اتصالات في العالم تحصل على اعتماد 2013: ISO 27001.

2015



- إطلاق شبكة 4G+.
- الحصول على لقب "أفضل شركة اتصالات" في حفل توزيع جوائز أريبيان بزنس.

2016



- إطلاق منصة فودافون العالمية لإنترنت الأشياء في قطر.
- بدء فودافون قطر بالاعتماد على أنظمة الطاقة الهجينة عبر مواقعها للحد من انبعاثات الكربون.

2017



- توقيع مذكرة تفاهم بين فودافون قطر وشركة الرييل بهدف تزويد الخططين الأخضر والذهبي من مترو الدوحة بخدمات اتصالات.
- إعادة منح فودافون قطر شهادة 2013: ISO 27001 المرموقة.
- إطلاق خدمة إدارة الأسطول.

2018



- إعلان عن عدد من التغييرات، بما في ذلك بيع حصة ملكية مجموعة فودافون، وتمديد رخصة الهاتف الجوال، وتخفيض رأس المال.
- إطلاق شبكة الجيل الخامس 5G.
- كانت فودافون في طليعة شركات الاتصالات في المنطقة الذين أطلقوا الشريحة الإلكترونية e-SIM.

2019



- أطلقت فودافون قطر شبكة GigaNet ذات المستوى العالمي التي تشمل الألياف الضوئية وشبكات الجيل الرابع بلس 4G+ والجيل الخامس 5G.
- إطلاق خدمة جيجاهوم GigaHome للإنترنت المنزلي وGigaTV.
- توسيع شبكة الجيل الخامس 5G لتغطية أكثر من 70% من مدينة الدوحة.
- إطلاق شبكة الحزمة الضيقة لإنترنت الأشياء (NB-IoT) على مستوى دولة قطر.
- إجراء أول مكالمة حية بالتصوير المجسم بتقنية 5G في المنطقة.

2020



- إطلاق خدمة VoLTE أي خدمة الاتصالات الصوتية عبر تكنولوجيا LTE.
- امتداد تغطية شبكة الألياف الضوئية إلى أكثر من 25 منطقة رئيسية.
- اعتماد شركة الرييل خدمة واي-فاي Wi-Fi فدارة بالكامل من فودافون.
- إبرام شراكة مع كهرباء لإطلاق عدادات ذكية مدعومة بإنترنت الأشياء.
- توقيع مذكرة تفاهم مع المجلس الوطني للسياحة في قطر لتطبيق حلول البيانات الضخمة والتطبيقات المتقدمة.
- الحصول على شهادة الأيزو 2015: ISO 9001 لإدارة الجودة في الموارد البشرية.

2021



- إعادة تعريف هوية العلامة التجارية بشعار "معاً نستطيع".
- إطلاق خدمة Push-to-Talk Plus وشبكة GigaNet محسنة.
- إطلاق حلول إدارة الأساطيل المدعومة بتكنولوجيا إنترنت الأشياء.
- الفوز بجائزتين في حفل سماتريز للشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2020.
- إطلاق روبوت "لبيب" للمصادقات المدعومة بالذكاء الصناعي.
- إدراج شركة فودافون قطر ضمن قائمة أفضل 10 أماكن عمل في الموقع العالمي "LinkedIn".

2022



- الحصول على لقب أسرع شبكة للجوال في العالم وفقاً للتقييم الذي أجرته Ookla.
- توسيع الشراكة مع مايكروسوفت في مجال حلول التحول الرقمي.
- إطلاق ضمان Wi-Fi لـ GigaHome وطول جديدة لتتبع أصول إنترنت الأشياء.
- الحصول على شهادة الأيزو في مجال استمرارية الأعمال.
- الحصول على أول ترخيص لخدمات الدفع الإلكتروني وإطلاق iPay، أول محفظة إلكترونية مرفقة من مصرف قطر المركزي.
- تميز قطر باللون الأخضر في حملة رمضان للاستدامة.

2023

- تحقيق إنجاز جديد بالتعاون مع نوكيا في مجال سرعات الإنترنت عبر الألياف الضوئية، حيث تصل إلى 100 جيجابت في الثانية.
- تحويل مشيرب إلى أول مدينة مجهزة بسرعات إنترنت فائقة في الشرق الأوسط من 1 جيجابت إلى 25 جيجابت.
- الحصول على إعادة اعتماد لشهادة الأيزو ISO 9001:2015 لإدارة الجودة في الموارد البشرية.



2024

- إطلاق أول شريحة SIM فورية في العالم، والتي تتيح التفعيل الذاتي الفوري دون الحاجة إلى استخدام الإنترنت.
- إطلاق خطط جديدة للاشتراك الشهري مع حلول متطورة هي التولى من نوعها في السوق.
- إطلاق Vodafone Calling و Business Talk لتوفير اتصالات سلسلة للأعمال.
- إطلاق Google Workspace من فودافون كحل تعاوني للأعمال.
- توقيع شراكة تاريخية مدتها خمس سنوات مع مايكروسوفت لتقديم قدرات الذكاء الاصطناعي للشركات.
- تحقيق سرعات تزيد عن 10 جيجابت في الثانية في تجربة 5G ذات مرطتين.
- تحقيق تصنيف 4 نجوم في نظام GSAS للتصميم والبناء كأول شركة اتصالات.



2025

- توسيع التعاون مع "مايكروسوفت" لتسريع الابتكار الرقمي وخدمات الاتصال المدعومة بالذكاء الاصطناعي.
- عقد شراكة مع "نوكيا" ضمن مشروع وطني شامل لتحديث شبكة الجيل الخامس.
- إطلاق برنامج (iPoints) وهو برنامج ولاء العملاء الجديد لتعزيز التفاعل ومضاعفة القيمة.
- فودافون قطر شريك الاتصالات الرسمي لكأس العرب FIFA قطر 2025™ وكأس العالم تحت 17 سنة FIFA قطر 2025™.
- حصد ثلاث جوائز مرموقة خلال النسخة الحادية عشر من القمة العالمية للذكاء الاصطناعي والتطبيقات للمؤسسات في الشرق الأوسط 2025.
- توقيع العديد من الشراكات الاستراتيجية خلال مؤتمر MWC2025 بالدوحة، بما في ذلك مذكرات تفاهم مع "جوجل كلاود" و"ميزة" وغيرها.
- إطلاق حملة "تستاهل" مع مزايا استثنائية للمشاركين في باقات (Unlimited+).
- الحصول على شهادة الأيزو 45001:2018 في إدارة الصحة والسلامة المهنية.





2022

تقرير
حوكمة
الشركة

تقرير الحوكمة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1. المقدمة

السادة المساهمين الكرام،

يطيب لي أن أتوجه إليكم بخالص التحية والتقدير، ممنناً بثقتكم المستمرة التي كانت ولا تزال الدافع الأول لمسيرة "فودافون قطر ش.م.ق.ع" نحو الريادة.

و في هذا السياق، نؤكد على إيماننا الراسخ بأن النجاح المتمثل في التوسع بالاعمال وتنوع الاستثمارات يفرض علينا مسؤولية مضاعفة لترسيخ دعائم العمل المؤسسي من خلال الإلتزام التام والكامل بكافة متطلبات ومعايير الحوكمة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتحديداً نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية.

لقد نجحت "فودافون قطر ش.م.ق.ع" في المضي قدماً نحو توسيع قاعدة استثماراتها وتنويع محفظتها التشغيلية، مستهدفةً اقتناص الفرص الواعدة التي تواكب لغة العصر ومتطلبات المستقبل و اضعين

نصب أعيننا بأن الحوكمة لا تعني فقط الإمتثال للأنظمة فحسب، بل هي بوصلة الأمان التي تُرشد القرارات الإستثمارية وتستبعد كل انواع المخاطر، و هي بالتالي ركيزة الثقة التي تبنثق عن التمسك بأعلى درجات الشفافية و الإفصاح و النزاهة بما يضمن الإستدامة التي تحمي أصول الشركة و حقوق المساهمين.

إن التزامنا الصارم بمعايير الحوكمة هو الأساس الذي نبني عليه استراتيجياتنا الطموحة للعام المقبل، فنحن ندرك أن التطور المتسارع في الأسواق يتطلب مرونة في الاستثمار، يقابلها انضباط وحزم في الرقابة والإدارة.

ختاماً، نجدد عهدنا بمواصلة العمل الدؤوب لتعزيز مكانة فودافون قطر، متمسكين بقيمنا الراسخة وممثلين لأعلى المعايير المهنية، لنحقق معاً طموحاتنا المشتركة.

عبدالله بن ناصر المسند
رئيس مجلس الإدارة

2. الامتثال لقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة القابلة للتطبيق

خلال سنة 2025 أصدرت الهيئة العامة للأسواق المالية نظام ضوابط رقابة جديد للشركات المدرجة بموجب القرار رقم (5) لسنة 2025 يمنح الشركات المدرجة فترة سماح لمدة سنة للامتثال. تم إعداد تقييم مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025 وفقاً لنصوص النظام السابق. إن الشركة بصدد تنظيم إطار عمل ضوابطها وسياساتها وممارساتها مع اشتراطات نظام ضوابط الرقابة المعدل وستواصل في تنفيذ الاشتراطات الباقية ضمن فترة السماح.

أصدرت كي بي إم جي، المدقق الخارجي لشركة فودافون قطر ش.م.ق.ع تقرير تأكيد محدود على تقييم مجلس الإدارة بأن لدى الشركة عمليات قائمة للإلتزام بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، وأن الشركة ملتزمة بنصوص النظام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وفقاً لنظام ضوابط الرقابة على الشركات الصادر بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 المطبق بموجب المادة 2 من القرار رقم (5) لسنة 2025 الصادر من مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية ("النظام") فقد قام مجلس إدارة شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع ("الشركة") بإجراء تقييم لامتثالها بنظامها الأساسي ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة المطبقة على الشركة متضمنة النظام.

نتيجة للتقييم استنتج مجلس إدارة الشركة أن هناك عمليات قائمة لضمان الإلتزام بالنظام الأساسي للشركة ونصوص قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة، وأن الشركة ملتزمة بنصوص النظام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

3. مجلس الإدارة

3.1 دور مجلس الإدارة

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الموافقة على إستراتيجية العمل الشاملة لشركة فودافون قطر وعن ضمان الالتزام بأعلى معايير الحوكمة في إطار تسيير أعمال الشركة. وهو:

(أ) يضطلع بالمسؤولية الكاملة عن إدارة الشركة وتعزيز التوجيه والإشراف على الأداء؛

(ب) يلتزم بإصدار الأحكام السليمة والموضوعية في كافة مسائل الشركة بشكل مستقل عن الإدارة التنفيذية؛

(ج) مسؤول أمام المساهمين عن حسن سير الأعمال؛ و

(د) مسؤول عن ضمان فعالية نظام حوكمة الشركة وعن رفع تقارير الحوكمة.

يؤمّميثاق مجلس إدارة فودافون قطر (والذي يتوافق مع المادة (8) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة) المزيد من التفاصيل حول واجبات المجلس ووظائف ومسؤولياته بالإضافة إلى التزامات أعضاء المجلس الفرديين وهو متوفر على الموقع الإلكتروني للشركة (www.vodafone.qa).

3.2 تكوين مجلس الإدارة

يتألف مجلس الإدارة الحالي، كما في 31 ديسمبر 2025، من سبعة (7) أعضاء على النحو المفضل أدناه.

الاسم	المنصب	تاريخ الانتخاب / التعيين الأصلي
سعادة السيد عبدالله بن ناصر المسند	رئيس مجلس الإدارة مستقل غير تنفيذي	2016\07\25
سعادة السيد أكبر الباكر	نائب رئيس مجلس الإدارة مستقل غير تنفيذي	2016\07\25
السيد راشد بن فهد النعيمي	غير مستقل تنفيذي (المدير العام)	2008\06\23
سعادة الشيخ سعود بن عبد الرحمن العبد الرحمن آل ثاني	غير مستقل	2018\03\29
الشيخ مبارك بن ثاني آل ثاني	غير تنفيذي	2025\09\03
السيد ناصر بن عبدالله المسند	غير مستقل	2023\03\09
السيدة النوار بنت محمد الخلفي	مستقل غير تنفيذي	2024\02\20

قامت الجمعية العامة السنوية للمساهمين المنعقدة بتاريخ 24 فبراير 2025 بانتخاب ثلاثة أعضاء مستقلين في مجلس إدارة الشركة، وذلك لمدة ثلاث (3) سنوات (2025-2027). كما عيّنت شركة فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م، المؤسس الخاص، أربعة أعضاء في مجلس الإدارة، وفقاً للمادة (29) من النظام الأساسي للشركة.

يمضي قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته ("قانون الشركات التجارية") أعضاء مجلس الإدارة المستقلين وممثلي الجهات الحكومية من تقديم أسهم ضمان لعضويتهم.

3.3 السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة



سعادة السيد أكبر الباكر

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

يشغل سعادة السيد الباكر حالياً منصب مستشار لدى معالي رئيس الوزراء ووزير الخارجية في دولة قطر، بعد اختتام فترة ولايته كرئيس تنفيذي لمجموعة الخطوط الجوية القطرية في نوفمبر عام 2023. وخلال فترة قيادته، برز السيد الباكر كشخصية مؤثرة في قطاع الطيران العالمي، حيث قاد الخطوط الجوية القطرية من شركة إقليمية إلى شركة طيران عالمية رائدة خلال 27 عاماً فقط. كما لعب دوراً محورياً في توجيه الناقل نحو نجاح غير مسبوق، لا سيما خلال التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، حيث أصبحت الخطوط الجوية القطرية واحدة من أكبر شركات الطيران الدولية في العالم.

ويعتبر سعادة السيد الباكر قائد أعمال ناجحاً ومرموقاً في الدوحة، وقد تولى منصب الرئيس التنفيذي للعديد من أقسام الناقل الوطنية لدولة قطر. لكن الإرث الريادي للسيد الباكر لا ينحصر فقط في عالم الطيران، حيث تولى مناصب قيادية في مختلف المجالات، مثل رئيس قطر للسياحة، ورئيس مجلس إدارة تحالف oneworld® وعضو في مجلس الأمناء في اتحاد النقل الجوي الدولي (IATA) منذ عام 2012، قبل أن يتراش مجلس إدارته في عامي 2018 و 2019. كما أنه عضو بارز في اللجنة التنفيذية للمنظمة العربية للنقل الجوي (AACO) منذ عام 2011، وشغل منصب الرئيس من عام 2013 حتى 2016.

كما يشغل سعادة السيد الباكر منصب عضو في مجلس إدارة مطار هيثرو في لندن وعضو في مجلس مركز قطر للمال و هيئة المناطق الحرة - قطر .

يشار إلى أنّ سعادة السيد الباكر وُلد في الدوحة، ويحمل رخصة طيار خاص، وهو خريج اقتصاد وتجارة. بدأت رحلته في عالم الطيران في الهيئة العامة للطيران المدني، حيث ارتقى في المناصب قبل تكليفه بمهمة إنشاء أفضل شركة طيران في العالم عام 1997. وتحت قيادته، حصدت الخطوط الجوية القطرية العديد من الجوائز والتقديرية لما يقرب من عقد كامل، بما في ذلك جائزة "شركة الطيران للعام" من سكاي تراكس، ما يؤكد تفوقها في قطاع الطيران.

التحصيل العلمي

- بكالوريوس آداب في العلوم الاقتصادية والتجارية



سعادة السيد عبدالله بن ناصر المسند

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: 528,375 سهم

السيد عبدالله المسند هو رئيس مجلس إدارة شركة المسند والتي تعد إحدى الشركات الرائدة في القطاع الخاص بدولة قطر منذ مطلع خمسينيات القرن الماضي والتي تمتلك وتدير العديد من الأصول والاستثمارات في السوق القطري.

يعتبر سعادته من أبرز المستثمرين ورجال الأعمال القطريين الداعمين للاستثمار الوطني، وقد كان سعادته في طليعة المساهمين في سوق الأوراق المالية القطري منذ انشائها وشغل منصب عضو مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية. فرغ سعادته خلال هذه الفترة للعمل في تطوير منظومة القطاع الخاص والاستثمار كرجل أعمال قطري.

ومن أهم إنجازاته تأسيس مجموعة المستثمرين القطريين كأحد الشركات المدرجة في بورصة قطر، ويحظى السيد المسند بثقة المساهمين والمستثمرين.

في ما يلي بعض المناصب التي يشغلها السيد المسند حالياً:

- المسند ذ.م.م - رئيس مجلس الإدارة
- شركة مجموعة المستثمرين القطريين (ش.م.ع.ق) رئيس مجلس الإدارة

يشغل سعادة الشيخ سعود حاليًا عددًا من المناصب القيادية، من أبرزها رئيس نادي الوكرة، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الريان للاستثمار (الذراع الاستثمارية لمصرف الريان)، وهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة عبد الله بن حمد العطية الدولية للطاقة والتنمية المستدامة، بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة شركة فودافون قطر.

و الشيخ سعود آل ثاني متحدثًا رئيسيًا في العديد من مؤتمرات الطاقة الدولية، وقد قاد وفودًا قطرية رفيعة المستوى في صفقات استثمار استراتيجية في مجالي النفط والغاز. وقد أسهمت قدرته العالية على العمل ضمن بيئات مؤسسية معقدة، وإدارته الفاعلة للقرارات ضمن أطر زمنية ضيقة، في توليه مناصب متعددة كرئيس مجلس إدارة وعضو مجلس إدارة في شركات تنتمي إلى قطاعات الطاقة والصناعة والتعليم.

ويؤمن سعادته إيمانًا راسخًا بقيمة التعليم المستمر والتطوير والبحث العلمي، ويؤمن بشغف واضح تجاه تمكين الأفراد والمؤسسات من تحقيق أقصى إمكاناتهم وبناء قدراتهم المستدامة.

التحصيل العلمي

- ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال - كلية هينلي لإدارة الأعمال، جامعة ريدنج (المملكة المتحدة)
- بكالوريوس هندسة البترول - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن (المملكة العربية السعودية)



سعادة الشيخ سعود بن عبد الرحمن العبد الرحمن آل ثاني

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهمًا

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهمًا

يشغل سعادة الشيخ سعود آل ثاني حاليًا منصب مستشار لصندوق مؤسسة قطر، ويمثل مؤسسة قطر في عدد من الشركات من خلال عضويته في مجالس إدارتها. وقد شغل سابقًا منصب نائب رئيس وعضو منتدب في مجلس إدارة شركة قطر لتقنيات الطاقة الشمسية، بالإضافة إلى منصب عضو في مجلس إدارة شركة قطر للطاقة الشمسية.

ويعدّ الشيخ آل ثاني من القيادات البارزة في مجال استثمارات الطاقة، ويتمتع بسجل مهني رفيع في تطوير وإدارة المحافظ الاستثمارية المتنوعة لعدد من المؤسسات الوطنية والدولية الرائدة، من بينها شركة قطر للوقود (وقود) وشركة قطر للبترول الدولية.

وخلال فترة رئاسته لمجلس إدارة شركة وقود، قاد مراحل توسع استراتيجية شملت تطوير شبكة مراكز توزيع الوقود ومحطات الفحص الفني، وتنويع مصادر الإيرادات، وإطلاق نظام الدفع المسبق، إلى جانب تسريع افتتاح مرافق Q-Jet الجديدة لتزويد وقود الطيران في مطار حمد الدولي، بما عزز الكفاءة التشغيلية والجاهزية المؤسسية للشركة.

تمتد مسيرته المهنية في قطاع الطاقة لما يقارب 27 عامًا، أمضى أكثر من عقد كامل منها في مناصب قيادية عليا على المستوى الدولي، حيث اكتسب خبرة متقدمة في تعزيز الأداء المؤسسي، وقيادة فرق الأعمال والاستثمار، وبناء الشراكات الاستراتيجية، مع تركيز مستدام على تحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين. وقبل انضمامه إلى شركة وقود، شغل مناصب تنفيذية في شركة قطر للبترول الدولية، تولّى خلالها مسؤوليات تحديد وتقييم وإدارة والتفاوض بشأن فرص الاستثمار في مجالي الغاز والطاقة على المستوى الدولي.



السيد راشد بن فهد النعيمي

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهمًا

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: 600,000 سهم

بصفته الرئيس التنفيذي لصندوق مؤسسة قطر، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لمؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، يتولى السيد راشد النعيمي مسؤولية المحافظ الاستثمارية وسياسات الاستثمار طويلة الأجل. هو رئيس مجلس الإدارة المقيم لشركة سيمنز للطاقة ومستشفى ماتر أولبيا والمدير العام لشركة فودافون قطر وعضو مجلس إدارة يمثل مؤسسة قطر في عدد من الشركات، بما في ذلك فودافون قطر وسيمنز قطر. وبالإضافة إلى ذلك، يشغل السيد النعيمي حاليًا عضو في مجلس إدارة مجموعة المستثمرين القطريين.

للسيد النعيمي سجل متميز في تحقيق إعادة الهيكلة الناجحة التي تصنّف باستمرار قيمة المساهمين. في عام 2015، تم تكريمه بجائزة الإنجاز في القيادة من قبل المنتدى الاقتصادي العربي. وقبل انضمامه إلى مؤسسة قطر، شغل السيد النعيمي منصب مدير الموارد البشرية لشركة راس غاز المحدودة.

التحصيل العلمي

- ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة أكسفورد (المملكة المتحدة)
- إجازة علوم في الاقتصاد - جامعة ولاية إنديانا (الولايات المتحدة)



السيدة النوار بنت محمد الخليفي

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا تملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا تملك أسهماً

تشغل السيدة النوار الخليفي منصب مستشار أول لرئيس مجلس إدارة مؤسسة قطر منذ أكتوبر 2022، حيث تقدم خدمات المشورة الاستراتيجية لتعزيز رؤية رئيس مجلس إدارة المؤسسة ورسالتها.

وقبل شغلها لمنصبها الحالي، تولت منصب المدير التنفيذي لمكتب صاحبة السمو الشيخة موزا بنت ناصر في مؤسسة قطر، دأبت فيه على تقديم خدمات التحليل الاستراتيجي والتوجيه والدعم في جميع الأمور المتعلقة بالأدوار والمسؤوليات الرسمية لصاحبة السمو، كما قامت بدور أساسي في إرساء الهيكلة التنظيمية للمكتب، ومواءمة الفرق والعمليات مع رؤية صاحبة السمو وأهدافها وأولوياتها.

وتتمتع السيدة النوار بخبرة عملية في العديد من المشاريع والمبادرات في مؤسسة قطر، كما شغلت عدة مناصب أخرى منها منصب رئيس لجنة اختيار الهدايا في دولة قطر، وعضو مجلس إدارة في مجموعة قطر الفاخرة، وشركة أموال، ومهرجان قطر البحري.

التحصيل العلمي

- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي، إدارة الأعمال، الجامعة الأمريكية في بيروت
- ماجستير في الدراسات الدولية والدبلوماسية، كلية الدراسات الشرقية والإفريقية - جامعة لندن
- بكالوريوس الآداب - تخصص في اللغة الإنجليزية - جامعة قطر



السيد ناصر بن عبد الله المسند

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: 10,303,312 سهماً

عمل السيد ناصر المسند لمدة ست سنوات في شركة برزان القابضة في مجال المشتريات الإستراتيجية و السيد ناصر المسند هو حالياً عضو مجلس إدارة في مجموعة المستثمرين القطريين (ش.م.ع.ق) ممثلاً لشركة المسند ذ.م.م و عضو مجلس إدارة بنك لنشا .

كما اجتاز السيد المسند الدورات التالية:

- شهادة مساعد مدير مشروع (CAPM)
- إدارة الوقت والضغط للخريجين - أنماط السلوك الاجتماعي
- العمل الجماعي الفعال
- الذكاء العاطفي للخريجين
- مبادئ وأهداف العقود

التحصيل العلمي

- بكالوريوس في إدارة الأعمال، جامعة ليفيرين (ولاية كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية)



الشيخ مبارك بن ثاني آل ثاني

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

الشيخ مبارك بن ثاني آل ثاني قد تولّى مناصب قيادية في وزارة الدفاع والقوات الجوية الأميرية القطرية، مع تركيز خاص على مجالات الطيران، والتقنيات المتقدمة، والمشاريع الدفاعية الاستراتيجية. وتشمل مسيرته المهنية أيضاً خبرة في شركة الخطوط الجوية القطرية.

التحصيل العلمي

- ماجستير في إدارة النقل الجوي - جامعة سابتي، لندن، المملكة المتحدة
- ماجستير تنفيذي في الدراسات العسكرية والأمنية - أكاديمية جوعان بن جاسم للدراسات الدفاعية، قطر.

3.4 دمج المناصب

قام كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بتقديم اقرار سنوي خطي إلى أمين سر الشركة يؤكد بموجبه أنه لا / ولا يجوز أن يجمع بين مناصب أعضاء مجلس الإدارة المحظور عليه الجمع بينها بطريقة تنتهك شروط نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة.

3.5 اجتماعات مجلس الإدارة

تنص المادة (36) من النظام الأساسي لشركة فودافون قطر على ضرورة عقد اجتماع مجلس الإدارة ست (6) مرات على الأقل في السنة، وعلى ألا يمضي أكثر من مدة ثلاثة (3) أشهر بدون انعقاد اجتماع. ويتماشى ذلك مع المتطلبات المنصوص عليها في المادة (14) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة. وعقد مجلس إدارة فودافون قطر (7) اجتماعات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 كما هو مبين في الجدول أدناه.

تواريخ اجتماعات	الحضور							أعضاء مجلس الإدارة
	27 يناير 2025 (الموافقة على النتائج المالية السنوية)	25 فبراير 2025 (انتخاب رئيس ونائب رئيس مجلس الإدارة)	21 أبريل 2025 (الموافقة على النتائج المالية للربع الأول)	18 يونيو 2025 (تحديث الأعمال)	30 يوليو 2025 (الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني)	22 أكتوبر 2025 (الموافقة على النتائج المالية للربع الثالث)	08 ديسمبر 2025 (الموافقة على ميزانية عام 2026)	
سعادة السيد عبدالله بن ناصر المسند	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
سعادة السيد أكبر الباكر	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
السيد راشد بن فهد النعيمي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
الشيخ سعود بن عبد الرحمن العبد الرحمن آل ثاني	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
الشيخ مبارك بن ثاني آل ثاني	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
السيد ناصر بن عبدالله المسند	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
السيدة النوار بنت محمد الخليفي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
السيد ناصر بن جارالله سعيد المري	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	

3.6 أداء مجلس الإدارة وإنجازاته

يُرجى مراجعة الملخص التنفيذي في التقرير السنوي للشركة من أجل الحصول على موجز عن الإنجازات الرئيسية التي حققها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وعلاوة على ذلك، تم إجراء عملية تقييم ذاتي سنوي لعام 2025 لئداء المجلس واللجان المنبثقة عنه وفقاً لاستبيان محدد وضعه المجلس. أخذت عملية التقييم الذاتي في الاعتبار الجوانب الرئيسية لتكوين المجلس ومسؤولياته بما في ذلك تركيبة المجلس، وسهولة الوصول إلى المعلومات وجودتها، وديناميات أعضاء المجلس ومساهماتهم، والمسؤوليات والمهام الرئيسية، والعلاقة مع الإدارة التنفيذية وأداء اللجان المنبثقة عن المجلس.

قامت لجنة الترشيحات بمراجعة نتائج التقييم ورفعت تقريراً إلى مجلس الإدارة يقيم الأداء العام للمجلس ولجانه للسنة المالية الأخيرة وفقاً لمتطلبات نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة. وأظهر التقييم أنّ الإجراءات والتليات المعمول بها على مستوى مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه تعمل بشكل صحيح ولا وجود لأيّ مسائل تثير القلق. اعتمد مجلس الإدارة التقرير ووافق عليه مع مراعاة أهمية مواصلة الجهود من أجل تحسين فعالية المجلس وممارسات الحوكمة.

3.7 مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مع مراعاة أحكام الامتثال لمتطلبات قانون الشركات التجارية ونظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة، لا تزيد قيمة مكافآت مجلس الإدارة عن 5% من صافي ربح الشركة بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية وبعد توزيع أرباح الاسهم للمساهمين بنسبة لا تقل عن 5% من رأس مال الشركة المدفوع.

وقد أوصى مجلس الإدارة بصرف مكافآت لأعضاء المجلس تقديراً لإنجازاتهم في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويشار إلى إجمالي المكافآت المقترحة لمجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 في الايضاح 25 من البيانات المالية للشركة في ذلك التاريخ والتي تم تضمينها في التقرير السنوي للشركة. على أن تعرض تلك البيانات على الجمعية العامة السنوية للمصادقة عليها.

3.8 التعلم والتطوير

تمتلك الشركة سياسة تدريب لمجلس الإدارة تهدف إلى توجيه أعضاء مجلس الإدارة الجدد لئداء واجباتهم ومسؤولياتهم بفعالية بموجب القوانين واللوائح المعمول بها، وتدريب المجلس بأكمله عند الاقتضاء.

خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، نظمت الشركة جلسة تدريبية تمهيدية لعضو مجلس الإدارة المعنية حديثاً بهدف تزويدها بالمعرفة والرؤى اللازمة للمساهمة الفعالة والوفاء بالالتزامات والمسؤوليات بموجب القوانين واللوائح السارية المفعول.

بالإضافة إلى ذلك، تعرض فودافون قطر على إبقاء أعضاء مجلس الإدارة مطلعين باستمرار على المعلومات والمتطلبات والقواعد واللوائح الخاصة بحوكمة الشركات والشؤون القانونية والمالية وعمليات الشركة من خلال التحديثات المستمرة المقدمة إلى أعضاء مجلس الإدارة خلال اجتماعات كل من مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.

وتجدر الإشارة إلى أنّ غالبية أعضاء مجلس إدارة الشركة هم شخصيات معروفة على نطاق واسع في المنطقة بالإضافة إلى مناصبهم الحالية وخبراتهم السابقة كأعضاء مجلس إدارة في شركات مدرجة أخرى.

أما على مستوى الإدارة التنفيذية والموظفين، تعتمد الشركة سياسة للتعلم والتطوير تمكّن موظفي فودافون قطر من تطوير المهارات والمعارف والسلوكيات الضرورية لتحقيق أهداف أعمال الشركة ودعم قواعد السلوك وطريقة عمل فودافون قطر. تمتلك فودافون قطر وحدة تعلم وتطوير مخصصة ضمن إدارة الموارد البشرية مسؤولة عن إدارة برامج التدريب على مدار العام.

3.9 المشورة المستقلة

يدرك المجلس أنّه من الضروري في بعض المناسبات طلب مشورة قانونية و / أو مالية مستقلة على نفقة الشركة. ويتم طلب المشورة القانونية و / أو المالية المستقلة من قبل مجلس الإدارة عندما يكون ذلك مناسباً. لم يطلب المجلس أيّ مشورة قانونية و / أو مالية مستقلة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

3.10 توزيع المسؤوليات

تفصل فودافون قطر بشكل واضح بين أدوار رئيس مجلس الإدارة والمدير العام والرئيس التنفيذي مع تقسيم واضح للمسؤوليات على النحو التالي:

(أ) يكون رئيس مجلس الإدارة مسؤولاً عن سير أعمال المجلس وقيادته وحوكمته، وضمان فعاليتها بشكل عام؛

(ب) يكون المدير العام مسؤولاً عن توفير القيادة والتوجيهات للإدارة التنفيذية في ما يتعلق بالإدارة الاستراتيجية العامة للشركة، والعمل كنقطة اتصال رئيسية بين الرئيس التنفيذي والمجلس في ما يخص المسائل الاستراتيجية والتشغيلية؛ و

(ج) يكون الرئيس التنفيذي مسؤولاً عن إدارة الأعمال وتنفيذ السياسة العامة للشركة، وعن الإنشاء والتنفيذ والتكامل الشامل للنتائج الإستراتيجي والمالي والتجاري والتشغيلي للشركة.

4. لجان مجلس الإدارة

تنبثق عن مجلس إدارة فودافون قطر حالياً ثلاث لجان وهي لجنة التدقيق، ولجنة المكافآت ولجنة الترشيحات، تقوم كل منها بتسيير أعمالها وفقاً لميثاق محدد ومفصل معتمد من مجلس الإدارة. يتوفر ميثاق كل من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة على الموقع الإلكتروني للشركة (www.vodafone.qa).

4.1 لجنة التدقيق
تتكوّن اللجنة حالياً من الأعضاء التاليين الذين يتمتعون بالخبرة اللازمة للوفاء بمسؤوليات اللجنة:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	نوع العضوية
السيدة النوار الخليفي	رئيس لجنة التدقيق	مستقل وغير تنفيذي
سعادة السيد أكبر الباكر	عضو	مستقل وغير تنفيذي
السيد راشد فهد النعيمي	عضو	غير مستقل وتنفيذي

تفترح المادة (18.3) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة أن تكون لجنة التدقيق التابعة للشركة مؤلفة من ثلاثة (3) أعضاء على الأقل، يكون معظمهم مستقلين وكذلك الرئيس. وتتألف لجنة التدقيق في فودافون قطر حالياً من ثلاثة (3) أعضاء، إثنين منهما عضوي مجلس إدارة مستقلين.

تشمل مسؤوليات لجنة التدقيق على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

- (أ) إعداد نظام مراقبة داخلي مقترح للشركة وتقديمه لمجلس الإدارة، وإجراء عمليات تدقيق دورية كلما لزم الأمر؛
- (ب) وضع إجراءات التعاقد مع مدقق الحسابات وتعيينهم، وضمان استقلاليتهم أثناء أداء عملهم؛
- (ج) الإشراف على الضوابط الداخلية للشركة بعد قيام مدقق الحسابات بمراجعتها للتأكد من الامتثال لأفضل معايير التدقيق الدولية، وإعداد التقارير المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية/معايير المحاسبة الدولية) و(معايير المراجعة الدولية) ومتطلباتها؛
- (د) الإشراف على دقة وصحة البيانات المالية والتقارير السنوية ونصف السنوية والربعية ومراجعتها؛
- (هـ) النظر في تقارير وملاحظات مدقق الحسابات في ما يتعلق بالبيانات المالية للشركة ومراجعتها ومتابعتها؛
- (و) مراجعة الترقام والمعلومات والبيانات المالية المفصّل عنها ومعلومات الشركة ذات الصلة المقدمة إلى الجمعية العامة لضمان الدقة والاكتمال؛
- (ز) تسهيل التنسيق بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا لضمان التوافق الكامل بشأن فعالية القواعد الداخلية للشركة؛
- (ح) مراجعة أنظمة الرقابة المالية والداخلية وإدارة المخاطر؛
- (ط) إجراء تحقيقات في مسائل الرقابة المالية التي يطلبها المجلس؛
- (ي) التنسيق بين وحدة التدقيق الداخلي في الشركة ومدقق الحسابات؛
- (ك) مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة وإبداء الرأي والتوصية إلى المجلس في هذا الشأن؛
- (ل) مراجعة معاملات الشركة مع الأطراف ذات الصلة (إن وجدت)، والتأكد من خضوع هذه المعاملات للضوابط ذات الصلة والامتثال لها؛
- (م) تطوير ومراجعة سياسات الشركة بشأن إدارة المخاطر بشكل منظم، مع مراعاة أعمال الشركة وتغيرات السوق واتجاهات الاستثمار وخطط التوسع للشركة؛
- (ن) الإشراف على برامج التدريب على إدارة المخاطر التي تعدها الشركة والجهات المعنية ذات الصلة؛
- (س) إعداد وتقديم تقارير دورية حول المخاطر وإدارتها في الشركة إلى مجلس الإدارة - في وقت يحدده مجلس الإدارة - بما في ذلك توصياته، وإعداد تقارير عن بعض المخاطر بناء على طلب مجلس الإدارة و/أو رئيس مجلس الإدارة؛
- (ع) تنفيذ قرارات المجلس واللجان المعنية المنبثقة عن المجلس في ما يتعلق بالضوابط الداخلية للشركة؛
- (ف) التعامل مع مدقق الحسابات والإدارة التنفيذية العليا في ما يتعلق بالتدقيق في المخاطر مع التركيز على مدى ملاءمة القرارات والتقديرات المحاسبية، وتقديمها إلى مجلس الإدارة لإدراجها في التقرير السنوي؛
- (ص) تقييم إجراءات الشركة للامتثال لمتطلبات الحوكمة في ما يتعلق بالقوانين واللوائح وقواعد السلوك المهني والأخلاقيات المعمول بها؛

(ق) مراجعة ومراقبة الإجراءات التي تمثل الشركة من خلالها لمتطلبات الحوكمة في ما يخص: (أ) استلام واحتجاز ومعالجة الشكاوى التي تتلقاها الشركة في ما يتعلق بالمحاسبة أو الضوابط المحاسبية الداخلية أو مسائل التدقيق؛ و(ب) التقديم السري والمجهول من قبل موظفين للمخاوف المتعلقة بمسائل محاسبة أو تدقيق مشكوك فيها؛

(ر) مراجعة التقارير والإفصاحات عن حالات كبيرة تتعلق بتضارب المصالح؛ و

تتطلب المادة (19) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة أن تجتمع لجنة التدقيق التابعة لشركة مدرجة ستة (6) مرات على الأقل في السنة وخلال عام 2025، اجتمعت لجنة التدقيق (6) اجتماعات خلال السنة كما هو مبين في الجدول أدناه:

تواريخ اجتماعات لجنة التدقيق	الحضور					
	27 يناير 2025	21 أبريل 2025	18 يونيو 2025	30 يوليو 2025	22 أكتوبر 2025	08 ديسمبر 2025
السيدة النوار الخليفي	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سعادة السيد أكبر الباكر	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد راشد فهد النعيمي	✓	✓	✓	✓	✓	✓

- كانت أهم توصيات لجنة التدقيق لمجلس إدارة شركة فودافون قطر في عام 2025 كما يلي:
- (أ) الموافقة على البيانات المالية السنوية الكاملة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بعد مراجعة تقرير مدقق الحسابات؛
- (ب) الموافقة على البيانات المالية نصف السنوية بعد مراجعة تقرير مدقق الحسابات؛
- (ج) الموافقة على البيانات المالية لفترة الثلاثة (3) أشهر المنتهية في 31 مارس 2025 والتسعة (9) أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2025؛
- (د) الموافقة على تقييم مجلس الإدارة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR") للسنة المالية 2024؛
- (هـ) الموافقة على تقرير الحوكمة للعام 2024؛
- (و) الموافقة على إعادة تعيين KPMG لتولي مهام التدقيق الخارجي للشركة للسنة المالية 2025 وتحديد أتعابها؛
- (ز) الموافقة على خطة التدقيق السنوية لعام 2025؛ و
- (ح) الموافقة على شطب الممتلكات والمنشآت والمعدات المستهلكة بالكامل.
- أهم التحديات التي رفعتها لجنة التدقيق إلى مجلس إدارة الشركة خلال العام 2025 هي كما يلي:
- (أ) تقرير مدقق الحسابات الخارجي بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية للسنة المالية 2024؛
- (ب) تقرير مدقق الحسابات الخارجي بشأن حوكمة الشركات للسنة المالية 2024؛
- (ج) التقدم الممرز مقابل خطة التدقيق الداخلي وملخص عن نتائج أنشطة التدقيق الداخلي؛
- (د) حالة إجراءات إدارة التدقيق الداخلي
- (هـ) تقارير الصتيال؛
- (و) الإشراف على سجل إدارة مخاطر المؤسسة؛
- (ز) تقرير الامتثال؛ و
- (ح) تحديث مدقق الحسابات الخارجي واستراتيجية التدقيق لعام 2025. يتم تقديم جميع التوصيات والقرارات الصادرة عن لجنة التدقيق إلى مجلس الإدارة للمصادقة عليها.

4.2 لجنة المكافآت

تتكوّن لجنة المكافآت حالياً من الأعضاء التاليين الذين يتمّعون بالخبرة اللازمة للوفاء بمسؤوليات اللجنة:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	نوع العضوية
سعادة السيد أكبر الباكر	رئيس لجنة المكافآت	مستقلّ وغير تنفيذي
السيد راشد فهد النعيمي	عضو	غير مستقلّ وتنفيذي
السيد ناصر عبد الله المسند	عضو	غير مستقلّ وغير تنفيذي

تقترح المادة (18.2) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة أن تكون لجنة المكافآت مؤلفة من ثلاثة (3) أعضاء على الأقل. وتتألف لجنة المكافآت في فودافون قطر من ثلاثة (3) أعضاء، أحدهم عضو مجلس إدارة مستقلّ.

يُمكن فرض من لجنة المكافآت في تحديد والإشراف على سياسة ومبادئ المكافآت الخاصة بالشركة، ولا سيما مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا. تتولى لجنة المكافآت المسؤولية في المقام الأول عن:

- (أ) وضع سياسة المكافآت السنوية للشركة بما في ذلك طريقة تحديد مكافآت الرئيس وجميع أعضاء مجلس الإدارة. ولا يجوز أن تزيد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة السنوية على 5% من صافي ربح الشركة بعد خصم الاحتياطات والاستقطاعات القانونية وبعد توزيع أرباح لا تقلّ عن 5% من رأسمال الشركة (نقداً وعيناً) على المساهمين؛ و
- (ب) وضع أسس منح العلوات والحوافز في الشركة، بما في ذلك إمكانية إصدار أسهم تشجيعية للموظفين.

اجتمعت لجنة المكافآت مرة واحدة خلال العام 2025 على النحو التالي:

أعضاء اللجنة	تاريخ اجتماع لجنة الترشيحات	الحضور
سعادة السيد أكبر الباكر	27 يناير 2025	✓
السيد راشد فهد النعيمي		✓
السيد ناصر عبد الله المسند		✓

كانت التوصيات الرئيسية التي قدّمتها لجنة المكافآت إلى مجلس الإدارة في عام 2025 كما يلي:

- (أ) الموافقة على خطة الحوافز قصيرة الأجل الخاصة بالشركة للسنة المالية 2024؛
- (ب) الموافقة على المراجعة السنوية للرواتب للسنة المالية 2025؛
- (ج) الموافقة على خطة الحوافز طويلة الأجل الخاصة بالشركة للسنة المالية 2025؛
- (د) الموافقة على أهداف خطة الحوافز قصيرة الأجل للسنة المالية 2025؛ و

يتوفر الميثاق الكامل للجنة المكافآت على موقع فودافون قطر الإلكتروني: www.vodafone.qa.

4.3 لجنة الترشيحات

تمت إعادة تشكيل لجنة الترشيحات و تتكوّن لجنة الترشيحات في فودافون قطر حالياً من الأعضاء الثلاثة (3) التاليين الذين يتمّعون بالخبرة اللازمة للوفاء بمسؤوليات اللجنة:

عضو مجلس الإدارة	المنصب	نوع العضوية
السيد راشد فهد النعيمي	رئيس لجنة الترشيحات	غير مستقلّ وتنفيذي
سعادة الشيخ سعود عبد الرحمن عبد الرحمن آل ثاني	عضو	غير مستقلّ وغير تنفيذي
الشيخ مبارك ثاني آل ثاني	عضو	غير مستقلّ وغير تنفيذي

تتولى لجنة الترشيحات بشكل رئيسي الإشراف على ترشيح وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وتضمن التطبيق الصحيح للإجراءات الرسمية والصارمة والشفافة في هذا السياق.

تكون لجنة الترشيحات مسؤولة عما يلي:

- (أ) تطوير المبادئ العامة والمعايير المعتمدة من قبل أعضاء الجمعية العامة لانتخاب الأنسب بين المرشحين لعضوية المجلس؛
- (ب) ترشيح من تراه مناسباً لعضوية مجلس الإدارة عند شغور أي مقعد؛
- (ج) إعداد وصياغة خطة خلافة لإدارة الشركة من أجل ضمان إيجاد خطة واضحة لملء الوظائف الشاغرة في الشركة بأنشطة مؤهلين من أجل تقليل وتجنب أي تعطل محتمل للتشغيل؛

اجتمعت لجنة الترشيحات مرتين خلال عام 2025 على النحو التالي:

أعضاء اللجنة	تاريخ اجتماع لجنة الترشيحات	
	22 يناير 2025	08 ديسمبر 2025
السيد راشد فهد النعيمي	✓	✓
سعادة الشيخ سعود عبد الرحمن عبد الرحمن آل ثاني	✓	✓
الشيخ مبارك ثاني آل ثاني	لا ينطبق	✓
السيد ناصر المري	✓	لا ينطبق

*قبل إعادة تشكيل لجنة الترشيحات

كانت التوصيات الرئيسية التي قدّمتها لجنة المكافآت إلى مجلس الإدارة في العام 2025 كما يلي:

- (أ) الموافقة على قائمة المرشحين لعضوية مجلس إدارة مستقل واحد في فودافون قطر وتقديم تقرير لجنة الترشيحات إلى المجلس بشأن تقييم المرشحين؛
- (ب) تقديم التقرير السنوي إلى مجلس الإدارة عن أداء المجلس واللجان المنبثقة عنه خلال السنة المالية 2025؛
- (ج) الموافقة على آلية انتخابات مجلس الإدارة لولاية 2025-2027 والوثائق والشروط والمتطلبات ذات الصلة؛

وقد تم تقديم جميع التوصيات والقرارات التي اتخذتها لجنة الترشيحات إلى مجلس الإدارة للمصادقة والموافقة عليها.

يتوفّر ميثاق لجنة الترشيحات على موقع فودافون قطر الإلكتروني: www.vodafone.qa.



السيدة غصون يوسف الجسيمان
أمين سرّ الشركة

تتولّى السيدة غصون يوسف الجسيمان منصب أمين سرّ مجلس إدارة الشركة، بالإضافة إلى منصبها كأخصائي قانوني أول. وقد انضقت السيدة الجسيمان إلى شركة فودافون قطر في عام 2022، وتم تعيينها أمين سرّ الشركة في مارس 2025، بقرار من مجلس الإدارة.

ويكون أمين سرّ الشركة أمين سرّ مجلس الإدارة واللجان الفرعية المنبثقة عنه. ويكون أمين سرّ الشركة مسؤولاً عن:

- (أ) تحرير محاضر اجتماعات المجلس، وتحديد أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، وتحويل النقاشات الحاصلة في الاجتماعات، كما اعتراضات الأعضاء على أي قرار يصدر عن المجلس؛
- (ب) تحويل قرارات المجلس في السجل المعد لهذا الغرض حسب تاريخ إصدارها؛
- (ج) قيد الاجتماعات التي يعقدها المجلس في السجل المعد لهذا الغرض مسلسلة ومرتبّة حسب تاريخ انعقادها، مع تحديد أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، وتحويل النقاشات الحاصلة في الاجتماعات واعتراضات الأعضاء، إن وجدت؛
- (د) حفظ محاضر اجتماعات مجلس الإدارة وقراراته وتقاريره وسجلاته ومراسلاته وكتاباته عن طريق تخزينها في سجلات ورقية وإلكترونية؛
- (هـ) إرسال الدعوات لأعضاء المجلس والمشاركين (إن وجدوا) لحضور الاجتماعات مرفقاً بها جدول الأعمال، واستلام طلبات الأعضاء بإضافة أي بنود إلى جدول الأعمال وإثبات تاريخ تقديمها؛
- (و) التنسيق بالكامل بين رئيس مجلس الإدارة والأعضاء، وبين الأعضاء فيما بينهم، كما بين المجلس والاطراف ذات الصلة وأصحاب المصالح في الشركة بما في ذلك المساهمين والإدارة والموظفين؛
- (ز) تمكين رئيس مجلس الإدارة والأعضاء من الوصول السريع إلى كافة المعلومات والمستندات والبيانات المتعلقة بالشركة؛ و
- (ح) حفظ إقرارات أعضاء مجلس الإدارة بعدم الجمع بين المناصب المحظور عليهم الجمع بينها وفقاً لقانون الشركات التجارية وأحكام نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة.



الشيخ حمد بن عبدالله بن جاسم آل ثاني
الرئيس التنفيذي

التحصيل العلمي

- بكالوريوس في علوم الحاسوب - جامعة أوتاوا (كندا)

المسؤوليات

الشيخ حمد مسؤول عن الانشاء والتنفيذ والتكامل الشامل للاتجاه الإستراتيجي والمالي والتجاري والتشغيلي الطويل المدى للشركة. كما يشرف على إشراك أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين الرئيسيين في التأثير على البيئة التي تعمل فيها الشركة من خلال التنسيق مع الموظفين ومجلس الادارة والهيئات الحكومية الرئيسية. وهو يرأس إطار عمل الحوكمة التشغيلية للشركة الذي يشمل الإشراف على ما يلي: الاستراتيجية، والميزانية، وتخصيص المصاريف الرأس مالية، والموافقة التجارية، ومراجعة سياسة التجارة، ومراجعة الصلصة التجارية، ولجان الضمان.

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: 22,012,846 سهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

قبل انضمامه إلى فودافون قطر، عمل الشيخ حمد في مجالات عديدة من قطاع الغاز والنفط مثل هندسة الشبكات الصناعية و هندسة نظم التحكم.

انضم الشيخ حمد آل ثاني إلى فودافون قطر عام 2013 وهو حالياً يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة، حيث أنه مسؤول عن الانشاء والتنفيذ والتكامل الشامل للاتجاه الإستراتيجي والمالي والتجاري والتشغيلي الطويل المدى للشركة. كما يشغل الشيخ حمد حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ميرة.

عمل الشيخ حمد سابقاً كرئيس تنفيذي للعمليات في فودافون قطر وكان مسؤولاً عن عمليات العملاء، والموارد البشرية والوظائف القانونية والتنظيمية كما عن الشؤون الخارجية للشركة.



السيد/ عبدالله بن علي المسند
الرئيس التنفيذي الإداري

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

يتمتع عبد الله علي المسند بمهارات قيادية متميزة وخبرة واسعة تزيد عن 20 عامًا في قطاعات الاتصالات والطاقة والمؤسسات الحكومية، وهو يتولى حاليًا منصب الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية في فودافون قطر. وقبل شغله لهذا المنصب، قاد عمليات تطوير الأعمال في الشركة، حيث تولى الإشراف على نمو قطاع الشركات، وبناء الشراكات الاستراتيجية، وتعزيز مكانة فودافون قطر ودورها الرئيسي في تنفيذ المشاريع الضخمة.

وقبل انضمامه لفودافون قطر، شغل مناصب عليا في قطر للطاقة ووزارة الداخلية، حيث قام بدور رئيسي في الإشراف على استراتيجيات القوى العاملة، وقيادة التحول الإداري والتنسيق مع الجهات المعنية عبر قطاعات متعددة. وساهمت خبرته بشكل أساسي في انتقال سلس واستقرار مؤسسي طويل الأمد.

التحصيل العلمي

- بكالوريوس إدارة الأعمال - جامعة ليدز متروبوليتان

المسؤوليات

يتولى السيد المسند الإشراف على مجموعة واسعة من المهام داخل الشركة، تشمل إدارة الموارد البشرية، وتطوير الكفاءات، وإدارة الممتلكات، بالإضافة إلى مسؤولياته المتعلقة بالمشاركة في مبادرات المسؤولية المجتمعية وتعزيز العلاقات ضمن القطاع. ويأتي ذلك في إطار تعزيز جاهزية الشركة للتحول إلى كيان مرن ومواكب لمتطلبات المستقبل، قادر على التكيف مع المتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال، ومرتكز على ثقافة التعلم والتطوير المستمر، مع الحفاظ على القيم القطرية الأصيلة التي تميز هويتها المؤسسية.



السيد / باران يورداغول
الرئيس التنفيذي للعمليات

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

التحصيل العلمي

- ماجستير إدارة الأعمال، جامعة سلجوق
- بكالوريوس هندسة الحاسوب، جامعة سلجوق

المسؤوليات

باران يورداغول هو خبير متمرس في مجال الاتصالات يتمتع بخبرة دولية تمتد لأكثر من 24 عامًا في مجال عمله ويشغل حاليًا منصب المدير التنفيذي للعمليات في فودافون قطر. وقد ترك باران بصمته خلال فترة عمله مع مقدمي خدمات الاتصالات البارزين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتفوق في مجال التحول التجاري والنمو الاستراتيجي.

وقبل انضمامه إلى فودافون قطر، شغل باران منصب نائب رئيس وحدة أعمال المستهلكين بشركة عُمانتل في سلطنة عُمان. وخلال فترة شغله لهذا المنصب، أحدث باران ثورة في قطاع الاتصالات بسلطنة عُمان عبر إطلاقه بنجاح لباكورة خدمات الجيل الخامس في سلطنة عمان. وقد ساهمت مبادراته الاستراتيجية في دعم مسيرة تطور الشركة وسمحت بطرح ابتكارات رقمية بارزة.

وتشتمل المسيرة المهنية الواسعة لباران كذلك على تولي مناصب قيادية في شركة تورك تيليكوم وشركة توركسيل، حيث قام بدور فعال في إطلاق شبكات الجيل الرابع/التطور طويل المدى (4G/LTE)، وقيادة محفظة المنتجات الرقمية و أسواق المحتوى الرقمي، والمساهمة في زيادة إيرادات الأعمال بشكل كبير.

وقد دأب باران على الاستجابة لاحتياجات السوق، وقام بدور رائد في طرح المنتجات التي أعادت تشكيل قطاع الاتصالات. وسيضمن تعيينه في منصب المدير التنفيذي للعمليات في فودافون قطر الاستفادة من قيادته في مجال التحول الرقمي والطول التجارية الرائدة للمساهمة في طرح فودافون قطر لمنتجات وخدمات متطورة.



السيد/رامي بقطر
الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

يتمتع رامي بقطر بخبرة تفوق 25 عاماً في مجال الاتصالات، وهو شغل في السابق منصب الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا في موبيلينك حيث اشتهر بتصميم الأداء التكنولوجي في الفرق ضعيفة الأداء وبإطلاق الطول المبتكرة للمشاكل الفريدة.

انضم رامي إلى شركة فودافون قطر في فبراير 2014 كرئيس تنفيذي للتكنولوجيا. وكجزء من عمله لتحسين قدرات الشركة على نقل المعلومات بسرعة بين مختلف المواقع البعيدة، وركز على تزويد الموظفين والعملاء والموردين بالقدرة على التعاون بسلسلة بغض النظر عن القيود اللوجستية. ومن خلال رفع قدرات فودافون قطر على المعالجة القابلة للتطبيق إلى مستوى جديد وإعادة هيكلتها بطريقة تضمن كفاءتها، استطاع بقطر وضع الشركة في مكانة تنافسية متميزة في السوق.

أشرف رامي بقطر على إطلاق شبكات الجيل الرابع 4G والجيل الرابع بلاس 4G+ والجيل الخامس 5G. وفي عام 2020، ضاعفت شركة فودافون قطر نطاق تشغيل الألياف الضوئية والاتصالات المنزلية ضمن إطار الشبكات الثابتة. فأشرف بقطر على عملية تحويل القنوات الرقمية لشركة فودافون قطر وتطبيقاتها، ووأدخل الذكاء الاصطناعي في نماذج الشركة المتنوعة، وقام بتحديث تطبيقات تكنولوجيا المعلومات، وأنشأ منظومة الواجهات المفتوحة في برمجة التطبيقات. وبفضل قيادته، شهدت شبكة فودافون قطر تصميماً مستمراً في الأداء عافا بعد عام، ومع تحقيق تجربة 5G mmWave الأخيرة سرعات تزيد عن 8 جيجابايت في الثانية، يتوقع أن يواصل أداء الشركة اتجاهه التصاعدي في المستقبل.

التحصيل العلمي

- ماجستير في إدارة الأعمال - كلية وارويك للأعمال، المملكة المتحدة
- بكالوريوس في هندسة الاتصالات - جامعة القاهرة، مصر

المسؤوليات

يتولى رامي بقطر تطوير وتنفيذ استراتيجية التكنولوجيا الشاملة للشركة. وهو يشرف على كافة جوانب التصميم والتخطيط والتحسين والتشغيل للشبكات اللاسلكية والثابتة والعلاقات الاستراتيجية التكنولوجية. كما أنه مسؤول عن أمن التكنولوجيا وتسليم الخدمات وتحديث القنوات الرقمية ووظائف تكنولوجيا المعلومات في الشركة.



السيد/مسرور أنجم
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

عدد الأسهم المملوكة بشكل مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: 1,572,164 سهماً

عدد الأسهم المملوكة بشكل غير مباشر في فودافون قطر كما في 31 ديسمبر 2025: لا يملك أسهماً

مسرور أنجم هو خبير مالي متمرس وعضو زميل في معهد المحاسبين القانونيين في باكستان، ويتمتع بخبرة قيادية تمتد لأكثر من 24 عاماً في قطاعي المالية والاتصالات.

بدأ مسيرته المهنية في عام 2001 مع شركة "برايس ووتر هاوس كوبرز"، حيث بنى أساساً قوياً في الممارسات المالية قبل أن يوجه مساره المهني إلى قطاع الاتصالات. على مدار مسيرته، شغل مسرور عدة مناصب استراتيجية في شركات رائدة مثل "فيون" و"تيلينور" و"إيرد للاتصالات"، مما ساعده على تطوير فهم شامل وعميق لإدارة الشؤون المالية في قطاع الاتصالات.

انضم مسرور إلى فودافون قطر في عام 2014، حيث شغل عدة أدوار محورية، بما في ذلك الرئيس التنفيذي للشؤون المالية بالإنابة، ورئيس التخطيط والتحليل المالي، ورئيس قسم شركاء الأعمال المالية. وقد لعب دوراً رئيسياً في إعادة هيكلة التكاليف، مما أسهم في تحسين كبير في مؤشرات الربحية. وفي مارس 2022، تم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية، حيث يواصل قيادة الاستراتيجية المالية لعمليات فودافون قطر ويسهم بشكل كبير في توجيه مستقبل الشركة المالي.

التحصيل العلمي

- شهادة محاسب قانوني - معهد المحاسبين القانونيين، باكستان
- بكالوريوس في التجارة - جامعة بنجاب، باكستان

المسؤوليات

كرئيس تنفيذي للشؤون المالية، يرأس مسرور أنجم مهام العمليات المالية، والتخطيط المالي، وإعداد التقارير والتحليل، وإدارة سلسلة التوريد، والشراكة التجارية للشركة. وهو مسؤول عن المحاسبة والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات والمركز المالي وأرباح وخسائر الشركة، كما يضمن امتثال البيانات المالية للشركة للسياسات المحاسبية المحلية والعالمية. ويشرف مسرور أيضاً على مهام الخزينة، وعلاقات المستثمرين، وتقارير الأعمال في الشركة. ويرأس لجنة تحسين التكلفة.

كما يشرف على وظائف الخزينة، علاقات المستثمرين، وذكاء الأعمال، ويرأس لجان تحسين التكلفة ولجنة إدارة الائتمان في الشركة، داعماً لتخصيص رأس المال المنضبط، والمرونة المالية، وخلق القيمة طويلة الأمد.

6.2 أداء ومكافآت الإدارة العليا وتخطيط التعاقب الوظيفي لعام 2025

تقوم فودافون قطر بتقييم أداء الإدارة العليا وجميع الموظفين من خلال نظام تطوير الأداء. وتم تصميم نظام تطوير الأداء لتمكين الموظفين والمدبرين من المشاركة في حوار مستمر حول الأداء والنتائج والتقدم والتطور، وذلك من أجل تحديد وتطوير أفراد وفرق ذات أداء عالٍ في الأدوار الحالية والمستقبلية. في عام 2025، عملت فودافون قطر على دورة تمتد 12 شهراً من وضع أهداف واضحة تتماشى مع الأهداف الوظيفية واستراتيجية الشركة في بداية السنة المالية في يناير / فبراير، وحتى مراجعات نهاية العام في نوفمبر / ديسمبر. وتم إجراء عملية مراجعة وتقييم الأداء على مستوى كل من الوظيفة والشركة.

واعتمد مجلس الإدارة أيضاً سياسة تعاقب محدثة من أجل ضمان استمرارية الأعمال في الشركة.

يرجى مراجعة الملخص التنفيذي في التقرير السنوي للشركة للاطلاع على موجز عن الإنجازات الرئيسية التي حققتها الإدارة التنفيذية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

للاطلاع على تفاصيل المكافآت المدفوعة لفريق الإدارة التنفيذية العليا في شركة فودافون قطر، يرجى مراجعة البيضاغ 25 ففي البيانات المالية للشركة كما في 31 ديسمبر 2025 المشمولة أيضاً في التقرير السنوي لشركة فودافون قطر. تنتظر البيانات المالية مصادقة الجمعية العامة السنوية عليها.

7. الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

7.1 اجراءات الرقابة الداخلية

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً بالكامل عن عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. واستناداً إلى تقييم فاعلية تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام الرقابة الداخلية على جودة التقارير المالية، لم تعدد الإدارة أي نقاط ضعف جوهرية وخلصت إلى أن نظام الرقابة الداخلية على جودة التقارير المالية قد تم تصميمه وتنفيذه وتشغيله بشكل فعال كما في 31 ديسمبر 2025.

بالإضافة إلى ذلك، قام مدقق الحسابات في فودافون قطر بمهمة تأكيد معقولة حول الوصف الذي أجراه مجلس الإدارة لعمليات وضوابط الرقابة الداخلية وتقييم لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ وتطبيق أنظمة الرقابة الداخلية على جودة التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2025 ("البيان") لضمان الالتزام بالمادة (24) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة.

وبرأي مدقق الحسابات، وبالاستناد إلى نتائج إجراءات التأكيد المعقول، يوضح بيان مجلس الإدارة بإنصاف أن الضوابط الداخلية لإعداد التقارير المالية تم تصميمها وتنفيذها بشكل صحيح وتعمل بشكل فعال وفقاً لإطار عمل لجنة المنظمات الراعية كما في 31 ديسمبر 2025.

يتم تضمين تقرير مدقق الحسابات وتقرير مجلس الإدارة حول الرقابة الداخلية على جودة البيانات المالية في نهاية تقرير الحوكمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

7.2 برنامج الامتثال

تعتمد فودافون قطر برنامج امتثال راسخ وقوي وفقاً لتفضل الممارسات الدولية. وفي إطار برنامج الامتثال، تحرص فودافون قطر على تطبيق سياسات امتثال وضوابط محددة بالإضافة إلى فرض الرقابة الداخلية على كافة أنشطتها ذات المخاطر العالية، بما في ذلك الامتثال للوائح والعقوبات الاقتصادية وضوابط التجارة، وأمن الشبكة والمعلومات، والمرونة، ومكافحة الرشوة المصممة بطريقة تضمن تحديد كافة المخاطر المادية ومخاطر الأعمال التي تواجهها الشركة وإدارتها بشكل مناسب.

وتتصل فودافون قطر مسؤولة وجود ضوابط وعمليات داخلية فعالة تضمن تحقيق الامتثال لكافة سياسات الحوكمة والحفاظ على هذا الامتثال الذي يخضع للرقابة من قبل لجنة الامتثال والتدقيق الداخلي. ويوفر التدقيق الداخلي ضماناً مستقلاً لنظام الرقابة الداخلية، حيث يتم التبليغ عن أي قضايا مهمة إلى لجنة التدقيق في ما يتعلق بالخطة السنوية القائمة على المخاطر.

7.3 إدارة استمرارية الأعمال

تعتمد فودافون قطر المرونة في أعمالها ضمن إطار لمعالجة مخاطر الأعمال والحد منها كونها غير قادرة على استئناف أنشطتها التشغيلية في خلال فترة زمنية معقولة بعد وقوع أي حدث يؤدي إلى توقف العمل. وفي هذا الإطار، أنشأت الشركة لجنة إدارة استمرارية الأعمال تتألف من أعضاء اللجنة التنفيذيين الذين يجتمعون على أساس نصف سنوي لمراجعة تنفيذ وصيانة وتحسين برنامج إدارة استمرارية الأعمال. يشمل نطاق عمل لجنة إدارة استمرارية الأعمال ومسؤولياتها الرئيسية ما يلي:

- ضمان الامتثال لسياسة إدارة استمرارية الأعمال وإجراءاتها؛
- الموافقة على إجراءات إدارة استمرارية الأعمال وكافة العمليات والقواعد والمستندات ذات الصلة؛
- مراقبة التحسين المستمر لبرنامج إدارة استمرارية الأعمال وإجراءاته؛
- التأكد من أن جميع أعضاء الشركة على بينة من مسؤولياتهم المتعلقة بإدارة استمرارية الأعمال؛
- تحديد استراتيجية إدارة استمرارية الأعمال، والدفع بها، ودعم تنفيذها داخل فودافون قطر؛
- الموافقة على استراتيجيات استمرارية الأعمال الخاصة بالعمليات والنظم الهامة وترتيبها حسب الأولويات قبل تنفيذها؛
- مراقبة إعداد خطط إدارة استمرارية الأعمال ومراجعتها وتنفيذها؛
- الموافقة على خطة إدارة الأزمات الخاصة بالشركة ومراجعتها؛
- وضع التوصيات لتحسين استراتيجيات وعمليات إدارة استمرارية الأعمال داخل الشركة؛
- دعم وتعزيز إجراءات التوعية.

وتحدد خطط استمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات، ومرونة أنظمة

التكنولوجية، والاستجابة لحالات الطوارئ في الموقع المتطلبات اللازمة لحماية الشركة من آثار حالات الطوارئ والتعطيلات على أعمال الشركة الهامة من خلال الاستجابة بفعالية وفي الوقت المناسب (ضمن أطر زمنية محددة سلفاً) لحالات الطوارئ والأزمات.

شاركت فودافون قطر بنجاح هذا العام في "تمرين وطن"، بالتعاون مع جميع المؤسسات العسكرية والمدنية للدولة، لعرض المخاطر والسيناريوهات المحتملة التي قد تواجه دولة قطر. وقد أظهرت فودافون قطر مهاراتها وخبرتها في استعادة الشبكة في مجموعة متنوعة من السيناريوهات التي تم تنفيذها في بيئة اتصالات حقيقية، ما يبرهن على مرونة البنية التحتية للاتصالات في الشركة.

وقد تمت التوصية بمنح فودافون قطر من جديد شهادة الأيزو 22301:2019 لاستمرارية الأعمال. وقد شملت الشهادة جميع المباني كجزء من نطاق تدقيق إعادة الاعتماد الذي أجرته شركة إنترنت جلوبال إنترناشونال ذ.م.م.

7.4 إدارة مخاطر الأعمال

تدير فودافون قطر برنامجاً شاملاً لإدارة المخاطر وتقييمها داخل الشركة، وتمثل الأهداف الأساسية في تحقيق التوازن بين المخاطر التي تواجهها الشركة والمكافأة المحتملة. وفي دعم تحقيق استراتيجية الشركة وتوقع أي تهديدات مستقبلية. وتؤمن الشركة بأن اتباع نهج يقظ وقوي لإدارة المخاطر يمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة، ويوفر للإدارة العليا القدرة على تحديد مخاطر الأعمال ذات الصلة بوضوح، كما مستوى المخاطر التي ترغب الشركة في اتخاذها، ويسهل نشاط الضمان القائم على المخاطر. وتقوم إدارة المخاطر على أساس سنوي بتقديم تقارير إلى لجنة التدقيق حول المخاطر العشرة الأولى التي تعتقد الشركة أنه سيكون لها الأثر الأكبر على الأهداف الاستراتيجية للشركة، أو نموذج التشغيل فيها، أو بغاتها أو سمعتها. ويتم تصنيف هذه المخاطر وإجراءات الحد منها، كما يتم تسجيلها في "سجل المخاطر" الخاص بالشركة ليخضعها بعد ذلك وبشكل مستمر للمزيد من المراجعة والإشراف من أجل ضمان سلامة العمليات.

7.5 التدقيق الداخلي

يوفر قسم التدقيق الداخلي في فودافون قطر ضماناً موضوعياً ومستقلاً للعمليات والمشاريع المهمة. ويقوم قسم التدقيق الداخلي باستعراض العمليات التجارية والتقنية لتحديد المخاطر، ومراجعة الضوابط، وتقديم التوصيات وتتبع خطط عمل الإدارة حتى إنجازها من أجل ضمان إدارة الأعمال بشكل أفضل من خلال تحديد جوانب الأعمال التي يمكن التحكم فيها بشكل أكثر فاعلية. ويتمتع فريق التدقيق الداخلي بالاستقلالية للإبلاغ بموضوعية عن أي وظيفة من دون التقيّد بالتسلسل الإداري وذلك عن طريق رفع التقارير إلى لجنة التدقيق (وظيفياً) وإلى الرئيس التنفيذي للشركة (إدارياً). ويقوم فريق التدقيق الداخلي برصد ودعم هياكل وأنشطة الحوكمة الرئيسة لضمان فعاليتها المستمرة. كما يحدد الفريق ممارسات الأعمال الجيدة ويروِّج لها ويراجع السياسات والعمليات المالية والمحاسبية للشركة لتقييم أي مخاطر ذات صلة في هذا السياق.

توفّر إدارة التدقيق الداخلي التقارير للجنة التدقيق في كل اجتماع وتتضمّن، على سبيل المثال لا الحصر، الامتثال للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وحوادث الاحتيال والمخاطر التي تواجه الشركة إلى جانب الإجراءات المتخذة.

بالإضافة إلى ذلك، يتعاون قسم التدقيق الداخلي مع لجنة التدقيق في

فودافون قطر. ويقدم قسم التدقيق الداخلي تقريراً تفصيلياً مع مجموعة من التوصيات حول أداء الشركة في مجال الرقابة الداخلية والحدّ من المخاطر والامتثال إلى لجنة التدقيق خلال اجتماعاتها التي تعقد في نصف السنة ونهاية السنة، كما تقارير منفصلة عن قضايا محددة وفق ما هو مطلوب. وتلخص فودافون قطر أنّ المادة (22) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة تفرض على قسم التدقيق الداخلي تقديم تقرير كل ثلاثة (3) أشهر إلى لجنة التدقيق. تمثل فودافون قطر الآن لهذه المتطلبات حيث تجتمع لجنة التدقيق 6 مرات في السنة.

وتنص المادة (21) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة على أن تكون وظيفة التدقيق الداخلي للشركة مستقلة عن عمل الشركة اليومي. ويعتبر مجلس الإدارة قسم التدقيق الداخلي مستقلاً عن شركة فودافون قطر. ويُعزّز هذا الاستقلال عن طريق رفع تقارير مهام لجنة الدقيق الداخلي إلى لجنة التدقيق وتقارير ثانوية إلى الرئيس التنفيذي للشركة.

7.6 مدقق الحسابات

يتخذ قرار تعيين مدقق الحسابات بما في ذلك مراجعة أتعابه في الجمعية العامة السنوية من قبل المساهمين. ويحضر مدقق الحسابات الجمعية العمومية السنوية لتقديم تقريره والإجابة على استفسارات المساهمين.

يكمن الغرض من تعيين مدقق حسابات خارجي في توفير ضمانات موضوعية إلى مجلس الإدارة والمساهمين تفيد بأنّ البيانات المالية قد أعدّت وفقاً للقوانين واللوائح والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وأنها تعكس بشكل عادل الوضع المالي والأداء المالي للشركة في كافة الجوانب المادية.

تتولى شركة KPMG حالياً مهام تدقيق الحسابات على أعمال شركة فودافون قطر، حيث تقوم بمراجعة كاملة لنشطة الشركة في نهاية السنة المالية بالإضافة إلى المراجعة نصف السنوية لنتائج الشركة. وتنص المادة (23) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة على قيام الجمعية العامة كل عام بتعيين مدققين خارجيين لمدة سنة قابلة للتجديد لمدة أو مدد أخرى مماثلة شرط ألا يتجاوز ذلك الخمس سنوات، وهو ما يتماشى مع المادة (141) من قانون الشركات التجارية. كما يتوافق النظام الأساسي لشركة فودافون قطر (المادة 66) مع قانون الشركات التجارية حيث ينص على إمكانية تعيين مدقق لمدة لا تتجاوز خمس سنوات متتالية.

تمت الموافقة على قرار إعادة تعيين شركة KPMG كمدقق حسابات شركة فودافون قطر وتم تحديد أتعابها من قبل مساهمي الشركة في الجمعية العامة السنوية التي انعقدت في 24 فبراير 2025.

8. الإفصاح والشفافية

امتثلت فودافون قطر طوال عام 2025 بمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في قواعد وأنظمة الهيئة وبورصة قطر.

وتتقيد فودافون قطر بكافة متطلبات الإفصاح المنصوص عليها في المادة (25) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة. وقد قامت الشركة بالإفصاح عن بياناتها المالية الربع سنوية المعدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية إلى بورصة قطر والهيئة وشركة إيداع ضمن المهل المحددة والقواعد المنصوص عليها. علاوة على ذلك، حرصت شركة فودافون قطر على الكشف عن كافة المعلومات والإعلانات الجوهرية لمساهميها والمجتمع الاستثماري وعمامة الناس في الوقت المناسب وبصورة دقيقة وكاملة وشفافة كما هو مطلوب في القوانين والأنظمة المعمول بها. وتشمل المعلومات الجوهرية، على سبيل المثال لا الحصر، مواعيد اجتماعات مجلس الإدارة وإعلانات النتائج عن البيانات المالية ودعوة الجمعية العامة السنوية وجدول أعمالها وقراراتها وأي مسائل أخرى ذات الصلة التي تؤثر و/أو ترتبط بأداء فودافون قطر أو عملياتها والتي لديها القدرة على التأثير على سعر سهم الشركة.

وتحرص شركة فودافون قطر على عرض كافة النتائج المالية والعروض الموافق عليها والإعلانات الرسمية والبيانات الصحفية الجوهرية على موقع الشركة الإلكتروني يوم نشرها.

9. الشركات التابعة

تمتلك الشركة خمس شركات تابعة مملوكة بالكامل، وهي:

الشركات التابعة	الموقع	طبيعة العمل	حصة الملكية
إنفينيتي سولوشنز ذ.م.م.	قطر	خدمات تشغيلية وإدارية	100%
إنفينيتي بيمنت سولوشنز ذ.م.م.	قطر	خدمات الدفع الإلكتروني	100%
المجموعة المتحدة للإعلان ذ.م.م.	قطر	الدعاية والإعلان	100%
إنفينيتي فينتيك فنتشرز ذ.م.م.	قطر	شركة استثمارية	100%
إنفينيتي غلوبال سيرفسز ذ.م.م.	قطر	شركة استثمارية	100%

يمكن الاطلاع على التفاصيل حول الشركات التابعة في البيانات المالية المدرجة في التقرير السنوي للشركة.

10. الأطراف ذات العلاقة وتضارب المصالح

اعتمد مجلس الإدارة سياسة التعامل مع الأطراف ذات الصلة في ما يتعلق بمجلس إدارة فودافون قطر والإدارة التنفيذية العليا. يتمثل الغرض من هذه السياسة في تحديد المبادئ التوجيهية التي يجب على الشركة مراعاتها عند الدخول في معاملات مع الأطراف ذات العلاقة من أجل ضمان تحديد جميع هذه المعاملات والإفصاح عنها وإدارتها والإبلاغ عنها بطريقة عادلة ومعقولة وبالتالي القضاء على أي تضارب محتمل في المصالح ووفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها.

ويضمن مجلس الإدارة مناقشة جميع معاملات الأطراف ذات العلاقة في غياب أي طرف ذي علاقة. لا يحق للطرف أو العضو ذي الصلة التصويت على ما يصدره مجلس الإدارة بشأن هذه المعاملات. كما يضمن مجلس الإدارة إتمام المعاملات وفقاً لأسعار السوق والأسس التجارية على ألا تتضمن شروطاً تتعارض مع مصلحة الشركة.

بالإضافة إلى ذلك، تنص المادة (62) من النظام الأساسي للشركة على أن تتخذ الجمعية العمومية غير العادية القرارات المتعلقة بأي صفقة تتجاوز قيمتها الإجمالية 10% من القيمة السوقية للشركة أو صافي قيمة أصولها، أيهما أقل بناء على آخر بيانات مالية. تحمي هذه المادة حقوق المساهمين بشكل عام وحقوق الأقليات بشكل خاص في حال قامت الشركة بإجراء معاملات كبيرة قد تضر بمصالحهم أو تضر بملكية رأس مال الشركة.

تمتثل شركة فودافون قطر للمادة (62) من النظام الأساسي للشركة. فلم تدخل الشركة في أي صفقات كبيرة مع أطراف ذات علاقة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على النحو المحدد في نظام الحوكمة الصادر عن الهيئة. بالنسبة إلى أي معاملات أخرى مع الأطراف ذات العلاقة، فقد تم إدراجها بشكل رئيسي في البيانات المالية للشركة التي تم تضمينها أيضاً في التقرير السنوي للشركة.

تتبع فودافون قطر سياسة تضارب مصالح راسخة تشكّل جزءاً من إطار سياسة الحوكمة ومدونة قواعد السلوك. تهدف هذه السياسة إلى تعزيز الشفافية والإدارة السليمة، ومنع أي تضارب محتمل في المصالح يتعلق بموظفي فودافون قطر وتعاملاتهم. تطبق هذه السياسة وفقاً لأفضل الممارسات الدولية، وهي تعمل على حماية مصالح كل من الشركة وموظفيها من أي مخالفات. ويكون المسؤولون التنفيذيون وكبار موظفي فودافون مسؤولين عن تنفيذ هذه السياسة واتخاذ جميع التدابير اللازمة لمنع حدوث أي تضارب محتمل في المصالح.

11. مكافحة الرشوة

كما هو موضح في قسم "برنامج الامتثال" من هذا التقرير، تعمل فودافون قطر وفق إطار راسخ وشامل متوافق مع أفضل الممارسات العالمية، ومصمم خصيصاً لإدارة عدد من مجالات الامتثال ومخاطر الأعمال. ويمتد هذا الإطار ليشمل خصوصية العميل والبيانات وأمن الشبكة والمرونة ومكافحة الرشوة.

كجزء من برنامج مكافحة الرشوة، يتم اتخاذ العديد من الإجراءات والتدابير لإدارة مصادر المخاطر المحددة بفعالية مثل التدريب الإلزامي لجميع الموظفين الذين يشغلون مناصب رئيسية ذات مسؤولية أو نفوذ. ويعتبر أي انتهاك لهذه السياسة مخالفة تأديبية خطيرة.

12. التداول الداخلي

وافق مجلس الإدارة على سياسة جديدة لتداول الأشخاص المطلعين، تحدد المبادئ التوجيهية الواضحة والإجراءات المتينة لمعالجة أنشطة تداول الأشخاص المطلعين ومنع إساءة استخدام المعلومات المساسة والجوهرية. تهدف هذه السياسة إلى ضمان الامتثال للقواعد والأنظمة ذات الصلة، ولا سيما قواعد تداول الأشخاص المطلعين الصادرة عن الهيئة (قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (2) لسنة 2024). ويتم إبلاغ مجلس إدارة فودافون قطر، وفريق الإدارة التنفيذية وجميع الموظفين قبل بدء كل فترة حظر التداول بالأسهم. بالإضافة إلى ذلك، زودت شركة فودافون قطر بورصة قطر والهيئة وشركة إيداع بقائمة بأسماء المطلعين في الشركة. وتتم مراجعة وتحديث قائمة المطلعين بشكل مستمر حسب الضرورة.

13. التقاضي والنزاعات

خلت السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 من أي دعوى قضائية ذات تأثير مالي جوهري.

14. هيكل الملكية والمساهمون

تمتثل شركة فودافون قطر للمادة (29) من نظام حوكمة الشركات التي تنص على أن للمساهمين كافة الحقوق الممنوحة لهم بموجب القوانين والأنظمة ذات الصلة بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والنظام الأساسي للشركة. بالإضافة إلى ذلك، يضمن مجلس الإدارة احترام حقوق المساهمين بطريقة عادلة ومنصفة.

14.1 علاقات المستثمرين

خُصّصت فودافون قطر ادارة متخصصة لعلاقات المستثمرين وهي ملتزمة باطلاع المساهمين والمستثمرين والمطلين الماليين على استراتيجية الشركة وأنشطتها وأدائها المالي والتجاري وفق ما تسمح به قواعد وأنظمة بورصة قطر المعمول بها. وتتولى وظيفة علاقات المستثمرين، كجزء من غرضها الرئيسي، الحفاظ على حوار نشط وشفاف مع المستثمرين من خلال برنامج مخطط لأنشطة علاقات المستثمرين والإفصاحات على مدار العام بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

(أ) نشر البيانات المالية، والبيانات الصحفية للآرباح، وعروض المستثمرين للنتائج الربع سنوية والنصف سنوية والسنوية؛

(ب) نشر تقرير سنوي للشركة يتضمن لمحة شاملة عن أداء الشركة المالي والتشغيلي للسنة؛

(ج) عقد مكالمات للمستثمرين والمطلين بالتزامن مع إصدار النتائج المالية للشركة حيث يقدم كبار المدراء التنفيذيين لمحة عامة عن الأعمال والأداء المالي؛

(د) عقد اجتماع الجمعية العامة السنوية الذي يدعى جميع المساهمين لحضوره والمشاركة الفعالة فيه وممارسة حقهم بالتصويت؛

(هـ) عقد اجتماعات مستمرة مع المستثمرين من الشركات والمطلين، بحضور الرئيس التنفيذي للشركة و/أو الرئيس التنفيذي المالي لمناقشة الأعمال والأداء المالي للشركة؛

(و) الإفصاح العادل والكامل عن المعلومات الجوهرية؛

(ز) الإجابة على استفسارات المساهمين والمطلين ومخاوفهم في حينه؛

(ح) حضور المؤتمرات والعروض طوال العام؛ و

(ط) تحديث صفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة المخصصة لمساهمي الشركة والمستثمرين والمطلين.

حازت فودافون قطر على جائزة "الشركة الرائدة في علاقات المستثمرين في قطر" خلال مراسم الحفل السنوي لتوزيع جوائز علاقات المستثمرين لعام 2024 التي تمنحها جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط "ميرا". وتؤكد الجائزة التزام فودافون قطر بضمان تطبيق مبادئ الشفافية، ومعايير الإفصاح الكامل والدقيق، والمصادقية، وجودة إدارة الاجتماعات مع مستثمريها والتواصل الفعال معهم والاستجابة السريعة لمتطلباتهم، وهو ما يبرهن على تفاني الشركة المستمر باتباع أفضل الممارسات الدولية في مجال علاقات المستثمرين.

14.2 اجتماع الجمعية العامة

امتثالاً للمادة (32) من نظام حوكمة الشركات الصادر عن الهيئة، يؤكد النظام الأساسي للشركة على حق المساهمين في دعوة الجمعية العامة العادية والجمعية العامة غير العادية للانعقاد بغرض منح المساهمين الفرصة لمناقشة المسائل وطرح الأسئلة على رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس في ما يتعلق بأي بنود واردة على جدول أعمال الجمعية العامة ذات الصلة.

تسعى الشركة لعقد اجتماعات الجمعية العامة العادية والجمعية العامة غير العادية في أوقات وأماكن مناسبة لتمكين غالبية

المساهمين من المشاركة في الاجتماع. كما تؤكد الشركة حق المساهمين في تعيين وكيل لحضور الاجتماعات بالنيابة عنهم حيث ترد تفاصيل ذلك في الدعوات للجمعية العامة العادية والجمعية العامة غير العادية. وتحدد شركة فودافون قطر جدول أعمال الاجتماع في الإعلان للمساهمين، مع تقديم شرح تفصيلي للقرارات المقترحة خلال الاجتماعات. ويتم الإفصاح عن القرارات المعتمدة في هذه الاجتماعات ليورصة قطر والهيئة فور انتهاء الاجتماع. كما يتم الإفصاح عن محضر الاجتماع فور الموافقة عليه، ويتاح إلى جانب القرارات للاطلاع عليها على الموقع الإلكتروني للشركة. يعكس هذا الالتزام بالشفافية حرص الشركة على تمكين المساهمين من مراجعة نتائج الاجتماعات والبقاء على اطلاع دائم.

14.3 الوصول إلى المعلومات

خضعت فودافون قطر على موقعها الإلكتروني صفحة لـ "علاقات المستثمرين"، توفر من خلالها للمساهمين وأصحاب المصلحة التخزين المعلومات المتعلقة بالشركة، بما في ذلك التقارير المالية، وأداء أسعار الأسهم، وتحديثات الحوكمة، ومعلومات الاستدامة، وغيرها من الإفصاحات الهامة. ويتم تحديث الصفحة بانتظام لضمان حصول المساهمين على أحدث المعلومات، ما يتيح لهم اتخاذ قرارات مستنيرة.

يُمنح المساهمون حق الوصول المجاني إلى سجل بيانات المساهمين في ما يتعلق بمساهمتهم، وفقاً لأحكام المادة (12) من النظام الأساسي لشركة فودافون قطر، وبما يتماشى مع الضوابط واللوائح المعمول بها والصادرة عن الهيئة وشركة إيداع في هذا الشأن.

14.4 المساهمون الرئيسيون

إن المساهمين الرئيسيين في الشركة الذين يملكون 5% وما فوق من رأسمال الشركة، كما في 31 ديسمبر 2025، مبيّنون في الجدول أدناه:

الاسم	الفئة	المقر	الأسهم	النسبة
شركة فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م	شركة	قطر	1,902,150,000	45.00%
صندوق المعاشات - الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	جهة حكومية	قطر	303,431,013	7.18%
صندوق المعاشات العسكري - الهيئة العامة للتقاعد	جهة حكومية	قطر	222,129,139	5.26%
صندوق مؤسسة قطر ذ.م.م.	شركة	قطر	211,350,000	5.00%
		المجموع	2,639,060,152	62.44%

14.5 عدد المساهمين

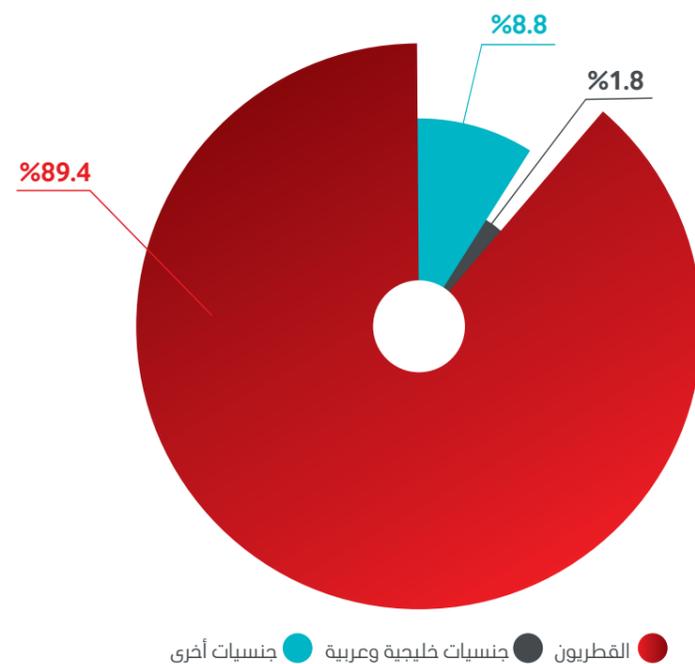
بلغ إجمالي عدد المساهمين في فودافون قطر 24,441 مساهم كما في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بـ 25,213 مساهم في نهاية ديسمبر 2024.



14.6 قاعدة المساهمين بحسب الجنسية

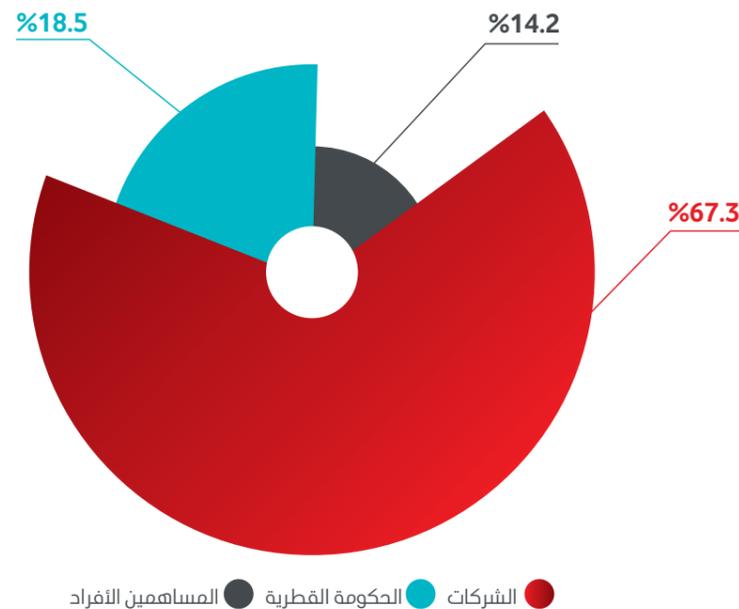
قلت نسبة الأسهم التي يملكها المساهمون القطريون (سواء كانوا مواطنين أو كيانات تأسست في قطر) بشكل بسيط لتبلغ 89.4% من رأس مال الشركة (بما في ذلك حصة الـ 45% التي تملكها شركة فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م) مقارنة بـ 89.6% كما في 31 ديسمبر 2024.

وظلت الأسهم المملوكة للمساهمين من جنسيات عربية أخرى دون تغيير عند 1.8%، بينما ارتفعت نسبة أسهم الجنسيات الأخرى لتصل إلى 8.8% من رأس مال الشركة (بزيادة من 8.6% في العام الماضي).



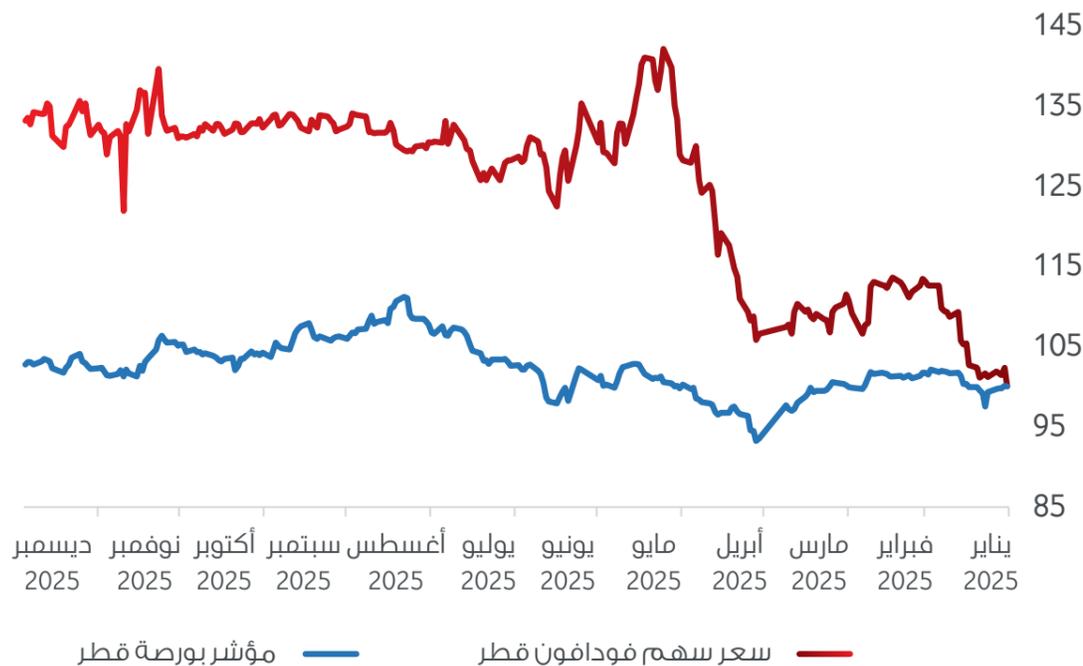
14.7 قاعدة المساهمين حسب الفئة

ارتفعت نسبة رأسمال الشركة المصدر والمدفوع والمملوك من الشركات لتصل الى 67.3% كما في 31 ديسمبر 2025 (65.7% العام السابق)، في حين بلغت النسبة المملوكة من الحكومة القطرية 18.5% (18.9% العام السابق) والمساهمين الأفراد 14.2% (15.4% العام السابق).



14.8 حركة أسعار السهم

تفوق سعر سهم فودافون قطر على السوق القطري، حيث ارتفع بشكل ملحوظ بنسبة 33.1% في السنة المالية 2025، ليصل الى 2.44 ر.ق، ارتفاعاً من 1.83 ر.ق في 31 ديسمبر 2024.



14.9 نشاط تداول الأسهم

في السنة المالية 2025، بلغ متوسط وقيمة حجم التداول اليومي لشركة فودافون قطر حوالي 3.5 مليون سهم و7.8 مليون ريال قطري على التوالي.

15. سياسة الإبلاغ والإفصاح عن المخالفات

في إطار التزام الشركة بالحفاظ على معايير عالية من حيث ممارسات الحوكمة والشفافية والأمانة والنزاهة والتعامل الأخلاقي والمساءلة، وضع مجلس الإدارة سياسة الإبلاغ عن المخالفات لتوفير قنوات اتصال يستطيع جميع أصحاب المصلحة الخارجيين من خلالها، وبحسن نية، مشاركة شكاوهم بسريّة والإبلاغ عن أي نشاط ينتهك القوانين أو اللوائح أو الممارسات غير اللائقة أو قواعد السلوك التجاري أو سياسات الشركة وقراراتها من أجل حمايتها وحماية حقوق كل منها. وتتعهد فودافون قطر بالتحقيق في جميع الشكاوى أو المخاوف ومعالجتها والاستجابة لها بحسن نية في إطار زمني معقول. تصاف فودافون قطر على كامل سرية وخصوصية التبليغات المقدمة.

وافق مجلس الإدارة أيضاً على سياسة الإفصاح عن المخالفات التي توفر مبادئ توجيهية للموظفين والمقاولين والاستشاريين في الحالات التي يصبحون فيها على دراية بأي إجراءات أو سلوكيات لا تتماشى مع مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركة فودافون قطر. وتوضح السياسة تفاصيل طرق الإبلاغ عن أي مخاوف من هذا القبيل بشكل سري. يتم التعامل مع جميع الحالات المبلغ عنها على أنها خاصة وسريّة تماماً لضمان إمكانية قيام الأفراد المعنيين بالإبلاغ عن أي مخالفات بدون أي خوف.

16. حقوق الموظف

يضمن مجلس الإدارة معاملة جميع الموظفين على قدم المساواة من دون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين. وقد وضعت الشركة سياسة مكافآت لتحفيز الموظفين على أداء أعمالهم بما يخدم مصالح الشركة والمحافظة على الموظفين الذين يظهروا أداء استثنائياً ومكافأتهم.

كما وضعت الشركة آليات مناسبة لتمكين جميع الموظفين من الإبلاغ عن المخالفات المعروفة أو المشتبه بها في ما يتعلق بسياسات الشركة بسرية تامة ومن دون خطر التعرض لرد فعل سلبي من الموظفين التخرين أو رؤسائهم.

17. حقوق المجتمع المحلي

17.1 الاستدامة

يتبنى إطار الاستدامة لفودافون قطر، "التواصل من أجل مستقبل أفضل"، نهجاً متكاملاً يدمج العمليات التشغيلية للشركة مع الأولويات البيئية والاجتماعية والاقتصادية. وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة محاور رئيسية: تعزيز الشمولية لإثراء التجربة الرقمية، ودعم الزدهار البشري والتركيز على حماية البيئة. ومن خلال تطبيق هذه الركائز، تسعى فودافون قطر إلى تحقيق مستقبل مستدام يحقق قيمة مشتركة للشركة وجميع أصحاب المصلحة.

وفي إطار هذه الاستراتيجية، قامت فودافون قطر بعدة مبادرات تعكس التزامها بالاستدامة. فقد استثمرت في تطوير البنية التحتية الرقمية، بما في ذلك مشروع مدينة مشيرب الذكية وتعميم استخدام العدادات الذكية على مستوى الدولة، ما ساهم في تحسين كفاءة استخدام الطاقة وتقليل البصمة الكربونية. كما تدعم الشركة تنمية المجتمعات عبر برامج تهدف إلى تعزيز الشمولية الرقمية وتوفير فرص متكافئة للجميع.

من خلال التقييم المستمر للأولويات والالتزام الصارم بالمعايير العالمية للاستدامة، تضمن فودافون قطر أن تبقى مبادراتها في مجال الاستدامة ذات تأثير ملموس ومواءمة مع التطلعات المستقبلية، ما يعزز دورها في تحقيق الأهداف الطموحة لرؤية قطر الوطنية 2030.

لمزيد من المعلومات حول مبادرات الشركة في مجال الاستدامة، يرجى مراجعة قسم الاستدامة في التقرير السنوي أو الاطلاع على تقارير الاستدامة المتوفرة على الموقع الإلكتروني: <https://www.vodafone.qa/sustainability>.

17.2 الصندوق الاجتماعي والرياضي

تلتزم فودافون قطر بأحكام القانون القطري رقم (13) لسنة 2008 والإيضاحات ذات الصلة الصادرة في يناير 2010 والتي تشترط على الشركة المساهمة المشاركة بنسبة 2.5% من صافي أرباحها السنوية لدعم صندوق الدولة الاجتماعي والرياضي. وقد وصل المبلغ المدفوع خلال السنة المالية 2024 ما مجموعه 15.02 مليون ريال قطري، في حين وصل المبلغ النجمالي المستحق عن السنة المالية 2025 الى 54.17 مليون ريال قطري.

لمزيد من التفاصيل، يرجى مراجعة البيانات المالية السنوية للشركة المدرجة في التقرير السنوي.

تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول الحوكمة

تقرير التأكيد المستقل المحدود

إلى السادة المساهمين في شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع

تقرير حول امتثال الشركة لنظامها الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية

عملاً بقواعد حوكمة الشركات الصادرة بموجب القرار رقم (5) لسنة 2016 عن هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة")، كما هي مطبقة وفقاً للمادة (2) من قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (5) لسنة 2025 ("القواعد")، فقد تم تكليفنا من قبل مجلس إدارة شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع ("الشركة") بتنفيذ مهمة تأكيد محدودة على تقييم مجلس الإدارة لما (أ) إذا كان لدى الشركة عملية قائمة لامتثال لنظامها الأساسي، وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة وما (ب) إذا كانت الشركة ملتزمة بمتطلبات القواعد خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ويشار إليهما معاً باسم "بيان حوكمة الشركات".

مسؤوليات مجلس الإدارة

مجلس إدارة الشركة مسئول عن:

- إعداد وعرض بيان حوكمة الشركات بصورة عادلة وفقاً للمعايير المعتمدة. وقد قام مجلس الإدارة بإعداد بيان حوكمة الشركات وتزويد شركة كي بي إم جي به بتاريخ 2 فبراير 2026، وذلك لإدراجه كجزء من تقرير حوكمة الشركات السنوي.

- تصميم وتطبيق والحفاظ على الرقابة الداخلية ذات الصلة بإعداد والعرض العادل للبيان الخالي من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

- منع واكتشاف حالات الغش، وتحديد وضمان وجود إجراءات معمول بها لدى الشركة لامتثال لنظامها الأساسي، وقواعد قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، وضمان التزامها بأحكام قواعد حوكمة الشركات.

- التأكد من تلقي الإدارة والموظفين المشاركين في إعداد البيان التدريب المناسب ومن تحديث الأنظمة بصورة مناسبة، ومن تغطية أي تغييرات في التقارير لجميع وحدات الأعمال الهامة.

مسؤولياتنا

مسؤولياتنا هي فحص البيان الذي أعدته الشركة وإصدار تقرير عنه في صيغة نتيجة تأكيد مستقل محدود استناداً إلى الأدلة التي حصلنا عليها. قمنا بأداء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم 3000 (المعدل)، مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية، الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد. يتطلب هذا المعيار التخطيط للإجراءات وأدائها للحصول على مستوى معقول من التأكيد حول ما إذا كان البيان معروض بصورة عادلة، من كافة الجوانب الجوهرية، وفقاً لمتطلبات القواعد.

نحن نطبق المعيار الدولي لإدارة الجودة 1، والذي يتطلب من الشركة تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام إدارة الجودة بما في ذلك السياسات أو الإجراءات المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

التزمنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين "قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (متضمنة المعايير الدولية للاستقلالية)" (قواعد السلوك الأخلاقي). والمبنية على أساس المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني.

تعتمد الإجراءات المختارة على فهمنا لعملية الشركة لامتثال لنظامها الأساسي، وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، وامتثالها لمواد القواعد وظروف المهمة الأخرى، واعتبارنا للمجالات التي من المحتمل أن تنشأ فيها حالات عدم امتثال جوهرية.

وفي سبيل التوصل إلى فهم لأسلوب الشركة للالتزام بنظامها الأساسي وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والتزام الشركة بمواد القواعد والظروف الأخرى للمهمة، وضعنا في الاعتبار العملية المستخدمة لإعداد البيان بغرض صياغة إجراءات تأكيد محدودة مناسبة في ضوء تلك الظروف، ولكن ليس لغراض تقديم استنتاج بشأن فعالية عملية الشركة أو الرقابة الداخلية على الإعداد والعرض العادل لبيان حوكمة الشركات.

وتضمنت مهمتنا أيضاً تقييماً لمدى ملاءمة أسلوب الشركة في الالتزام بنظامها الأساسي وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والالتزام بالقواعد، ومدى ملاءمة المعايير المستخدمة من قبل الشركة في إعداد بيان حوكمة الشركات في ظروف المهمة، وتقييم مدى ملاءمة الطرق والسياسات والإجراءات والنماذج المستخدمة في إعداد بيان حوكمة الشركات.

تختلف الإجراءات المتبعة في القيام بمهمة التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها، وبصورة أقل في مداها، عن مهمة التأكيد المعقول. وبناء على ذلك، يقل مستوى التأكيد الذي تم التوصل إليه في مهمة التأكيد المحدود بشكل كبير عن التأكيد الذي كان من الممكن أن يتم التوصل إليه لو تم إجراء مهمة تأكيد معقول.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود الخاصة بنا تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة للامتثال لمتطلبات القواعد.

تتضمن الإجراءات المتبعة في مراجعة بيان حوكمة الشركات، على سبيل المثال لا الحصر، التالي:

- فحص التقييم الذي أجراه مجلس الإدارة للتحقق مما إذا كان لدى الشركة الإجراءات الكافية للالتزام بالنظام الأساسي وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة متضمنة بنود النظام؛

- فحص الإثباتات المؤيدة التي قدمها مجلس الإدارة للتحقق من التزام الشركة بنود النظام؛ و

- القيام بإجراءات إضافية عند الضرورة للتحقق من التزام الشركة بنود النظام (على سبيل المثال: مراجعة سياسات وإجراءات وممارسات حوكمة الشركات، وغيرها).

كجزء من هذه المهمة، لم نقم بتنفيذ أي إجراءات عن طريق التدقيق أو المراجعة أو التحقق من بيان حوكمة الشركات أو السجلات الأساسية أو المصادر الأخرى التي تم استخراج بيان حوكمة الشركات منها.

معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات التي ستدرج في التقرير السنوي للشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير حوكمة الشركة وتقرير تأكيدنا المحدود عليه) واللدان يتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. لا يمتد استنتاجنا حول بيان حوكمة الشركة إلى المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بمهمتنا حول التقرير على بيان حوكمة الشركة فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه وعند القيام بذلك ينبغي دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتسجم بصورة جوهرية مع بيان حوكمة الشركة أو معرفتنا التي حصلنا عليها في المهمة أو بخلاف ذلك يبدو عليها أنه قد تم تعريفها بصورة جوهرية.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، لو توصلنا إلى أن هناك خطأ جوهري عليه، فإننا مطالبون بإبلاغ الأمر إلى أولئك المسؤولين عن الحوكمة.

خصائص وقيود بيان حوكمة الشركات

تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الجراء، وتفسيرهم للهدف من هذا الجراء، وتقييمهم لما إذا كان اجراء الامتثال قد تم تنفيذه بشكل فعال، وفي بعض الحالات لن يحتفظوا بمراجعة الحسابات. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الامتثال سيتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها. تخضع المعلومات غير المالية لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقييم مجلس الإدارة للطريقة المعمول بها لضمان الامتثال للنظام الأساسي وأحكام قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، والامتثال للنظام والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات. بسبب القيود المتأصلة في الضوابط الداخلية على الامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الاحتيال ولا يتم اكتشافها.

تم إعداد بيان حوكمة الشركات للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، وبالتالي قد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتمدها كل مستخدم هامة في البيئة الخاصة به.

المعايير

معايير هذه المهمة تشتمل على أسلوب الشركة للالتزام بالنظام الأساسي وأحكام قانون ولوائح هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات الأخرى ذات الصلة والالتزام بأحكام القواعد.

الاستنتاج

تشكلت النتيجة التي توصلنا إليها على أساس الأمور الفبينة في هذا التقرير ورهنأً بها.

نرى أن الدليل الذي حصلنا عليه كافٍ ومناسب لتكوين أساس للنتيجة التي توصلنا إليها.

وبناء على نتائج إجراءات التأكيد المحدود التي أجريناها، والإثبات الذي حصلنا عليه لم يتبادر إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد أن بيان حوكمة الشركات عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 لم يتم عرضه بشكل عادل من كافة الجوانب الجوهرية وفقاً للمعايير المذكورة أعلاه.

تأكيد على أمر

نلفت الانتباه إلى بيان حوكمة الشركات عن مجلس الإدارة، والذي يشير إلى لائحة حوكمة الشركات المعدلة للشركات المدرجة الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (5) لسنة 2025. هذه اللائحة المعدلة تمنح الشركات المدرجة فترة سماح لمدة سنة واحد لتحقيق الامتثال بنصوصه. بناء عليه فقد تم الإبلاغ عن تقييم الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025 والنتيجة التي توصلنا إليها حوله استناداً إلى اللائحة السابقة. رأينا غير معدل فيما يتعلق بهذا الأمر.

تقييد استخدام تقريرنا

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية فقط.

تم تصميم تقريرنا لتلبية متطلبات قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وتنفيذ المسؤوليات الموكلة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في اللائحة. لا ينبغي اعتبار تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من قبل أي طرف يرغب في الحصول على حقوق ضدنا بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض أو في أي سياق. أي طرف آخر غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على إمكانية الوصول إلى تقريرنا أو نسخة منه ويختار الاعتماد على تقريرنا (أو أي جزء منه) سيفعل ذلك على مسؤوليته الخاصة. إلى أقصى حد يسمح به القانون، نحن لا نقبل أو نتحمل أي مسؤولية وننكر أي مسؤولية تجاه أي طرف آخر غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية عن عملنا أو تقرير التأكيد المستقل المعقول هذا أو الاستنتاجات التي توصلنا إليها.

يتم إصدار تقريرنا إلى مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يتم نسخه أو الرجوع إليه أو الكشف عنه كلياً باستثناء الأغراض الداخلية الخاصة بالشركة) أو جزئياً، دون موافقتنا الخطية المسبقة.

جوبال بالاسوبرامينيام
كي بي إم جي

2 فبراير 2026

الدوحة

سجل مراقبي الحسابات القطري رقم 251

دولة قطر

مرخصة من قبل هيئة قطر للأسواق
المالية: خارجي سجل مراقبي الحسابات
رقم 120153

تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول الرقابة الداخلية على جودة التقارير المالية

تقرير التأكيد المستقل المعقول

إلى السادة المساهمين في

شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع

تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

وفقاً لنصوص نظام حوكمة الشركات المدرجة في السوق الرئيسية ("النظام") الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية ("الهيئة")، فقد كلفنا مجلس إدارة شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع ("الشركة") والشركات التابعة لها (المشار إليها هنا بـ "المجموعة") للقيام بعملية تأكيد معقول حول الوصف الذي أجراه مجلس الإدارة لعمليات وضوابط الرقابة الداخلية وتقييم مدى فعالية تصميمها وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة ("تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية") كما في 31 ديسمبر 2025 ("البيان").

مسؤوليات مجلس الإدارة

يتحمل مجلس إدارة الشركة المسؤولية عن الإعداد والعرض العادل لبيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية وفقاً لأهداف الضوابط الواردة في المعايير.

يتضمن بيان ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية، الموقع من جانب مجلس الإدارة والذي تمت مشاركته مع كي بي إم جي بتاريخ 2 فبراير 2026 والذي من المقرر إرفاقه مع التقرير السنوي للمجموعة، ما يلي:

- تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على التقارير المالية؛

- وصف عمليات وضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية لعمليات الإيرادات والتكلفة، و عقود الإيجار، والمشتريات للذخ والمخزون، والموارد البشرية وكشوف الأجر، و الموجودات الثابتة، والضوابط على مستوى الشركة، والتمويل والحسابات وتكنولوجيا المعلومات والضوابط العامة،

- تصميم وتنفيذ واختبار الضوابط الرقابية لتحقيق أهداف ضوابط الرقابة المذكورة؛

- تحديد الفجوات وحالات الفشل في الرقابة وكيفية معالجتها والإجراءات الموضوعية لمنع حالات الفشل المذكورة أو معالجة فجوات الرقابة، و

- تخطيط وأداء اختبارات الإدارة، وتحديد أوجه القصور في ضوابط الرقابة.

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمنا المهني الذي يتضمن تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أدوات الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

وقد تضمنت مهمتنا أيضاً تقييم مدى ملاءمة ضوابط الرقابة الداخلية التي تطبقها المجموعة على التقارير المالية ومدى ملاءمة معايير الرقابة التي وضعها المجموعة عند إعداد وعرض البيان في ضوء ظروف المهمة. بالإضافة إلى ذلك، نقوم بتقييم العرض العام للبيان، وما إذا كانت الضوابط الداخلية المطبقة على التقارير المالية قد صممت ونفذت بشكل مناسب خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 استناداً إلى إطار عمل لجنة المنظمات الراعية، التأكيد المعقول أقل من التأكيد المطلق.

وتشمل الإجراءات المنفذة على البيان، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي:

- الاستفسار من إدارة المجموعة لفهم تقييم المخاطر وعملية تحديد النطاق التي أجرتها الإدارة؛

- فحص المجالات داخل النطاق باستخدام الأهمية النسبية على مستوى البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

- تقييم مدى كفاية ما يلي:

- مستندات ضوابط الرقابة على مستوى العملية والمخاطر ذات الصلة والضوابط المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة؛

- توثيق مستندات الرقابة على بيئة ضوابط الرقابة، وتقييم المخاطر، والرصد، والمعلومات والاتصالات والمخاطر والضوابط ذات الصلة كما هي ملخصة في مصفوفة المخاطر والرقابة؛

- المخاطر الناشئة عن تكنولوجيا المعلومات والضوابط كما تم تلخيصها في مصفوفة المخاطر والمراقبة؛

- ضوابط الإفصاح المشار إليها في مصفوفة المخاطر والرقابة.

- فهم المنهجية التي اتبعتها الإدارة في صياغة ضوابط الرقابة الداخلية واختبار تنفيذها.

- فحص خطوات سير الإجراءات والتصميم والتنفيذ الذي أكملته الإدارة وإجراء معاينة مستقلة لخطوات سير الإجراءات، على أساس العينة، عند الضرورة؛

- تقييم أهمية أي نقطة ضعف حددتها الإدارة في الرقابة الداخلية؛

- تقييم أهمية أي فجوات إضافية تُكتشف عن طريق الإجراءات المتبعة؛

- فحص خطط الإدارة لاختبار فاعلية التشغيل لتقييم معقولية الاختبارات الخاصة بطبيعتها ومداهها وتوقيتها، وما إذا تم اسناد مسؤوليات الاختبار بالصورة الصحيحة؛

- فحص مستندات الاختبار الذي قامت به الإدارة للتحقق من ان اختبارات ضوابط الرقابة الرئيسية قد تمت وفقاً لخطة الإدارة؛ و

- إعادة إجراء اختبارات على الضوابط الرئيسية للتأكد من الاختبارات التي أجرتها الإدارة على الفاعلية التشغيلية.

لم نقم، كجزء من هذه المهمة، بأية إجراءات تحقيق أو مراجعة أو تحقق من البيان أو السجلات الأساسية الخاصة به أو المصادر الأخرى التي تم استخراج البيان منها.

معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات التي ستدرج في التقرير السنوي للمجموعة (ولكنها لا تحتوي على البيان وتقرير تأكيدنا المستقل المعقول عليه) والذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد تاريخ هذا التقرير. سيخرج البيان وتقرير تأكيدنا المعقول حوله في التقرير السنوي. لا يمتد استنتاجنا بشأن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية ليشمل تلك المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بمهمتنا حول تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند القيام بذلك، دراسة ما إذا كانت المعلومات الأخرى تختلف اختلافاً جوهرياً عن بيان ضوابط الرقابة الداخلية أو عن المعرفة التي حصلنا عليها في المهمة، أو بخلاف ذلك يبدو عليها أنه قد تم تحريفها تحريفاً جوهرياً.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، في حالة توصلنا إلى أن هناك تحريفاً جوهرياً عليها، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذا الأمر لأولئك المسؤولين عن الحوكمة.

خصائص وقيود البيان

تخضع المعلومات غير المالية لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقرير مجلس الإدارة عن الضوابط الداخلية على التقارير المالية والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات. بسبب القيود المتأصلة في الضوابط الداخلية على التقارير المالية بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليم للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الغش ولا يتم اكتشافها. لذا، قد لا تمنع أو تكشف ضوابط الرقابة الداخلية المطبقة على التقارير المالية عن جميع الأخطاء أو حالات السهو في معاملات المعالجة أو تقديم التقارير، ونتيجة لذلك فإنها لا يمكن أن تقدم تأكيداً مطلقاً بأنه سيتم استيفاء أهداف الرقابة. كما أن توقعات أي تقييم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية تخضع لخطر أن تصبح الرقابة الداخلية على التقارير المالية غير كافية إذا حدث تغيير في الظروف أو تراجع في درجة الالتزام بالسياسات والإجراءات. علوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتشغيلها كما في 31 ديسمبر 2025 التي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو قصور كانت موجودة فيما يتعلق بالضوابط الداخلية على التقارير المالية قبل تاريخ وضع تلك الضوابط قيد التشغيل.

تم إعداد البيان للوفاء بالاحتياجات العامة لمجموعة واسعة من المستخدمين، ومن ثم قد لا يتضمن كل وجه من أوجه المعلومات التي قد يعتبرها كل مستخدم فردي هامة في البيئة الخاصة به.

المعايير

إن المعايير المتبعة في هذه المهمة هي ضوابط الرقابة المنصوص عليها والتي يتم على أساسها قياس أو تقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل أدوات التحكم.

النتائج

لقد تم تشكيل استنتاجنا على أساس المسائل المحددة في هذا التقرير ورهناً بها.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا.

في رأينا، واستناداً إلى نتائج إجراءات التأكيد المعقولة لدينا، بيان مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025، فإن ضوابط الرقابة قد تم تصميمها وتنفيذها وتشغيلها بشكل صحيح، وتشغيلها بفعالية، من جميع النواحي الجوهرية ومعرض بشكل عادل، وفقاً لبطار عمل لجنة المنظمات الراعية.

القيود على استخدام التقرير

تم إعداد تقريرنا لمساهمي الشركة والهيئة العامة للأسواق المالية فقط.

تم تصميم تقريرنا لاستيفاء متطلبات قانون ضوابط الرقابة الداخلية على الشركات من الهيئة العامة للأسواق المالية والتفرغ من المسؤوليات المسندة إلى المدققين الخارجيين كما هو محدد في القانون. بالتالي يجب ألا يعتبر تقريرنا مناسباً للاستخدام أو الاعتماد عليه من جانب أي طرف يرغب في ترتيب حقوق علينا بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية لأي غرض وفي أي سياق. أي طرف غير مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية يحصل على تقريرنا أو نسخة منه، ويختار الاعتماد عليه (أو على أي جزء منه)، فإنه يقوم بذلك على مسؤوليته الشخصية، ولا نقبل أو نتحمل أي مسؤولية ونرفض أي التزام عن عملنا تجاه أي طرف آخر بخلاف مساهمي الشركة وهيئة قطر للأسواق المالية، أو عن تقرير التأكيد المعقول المستقل، أو النتائج التي توصلنا إليها.

أصدرنا تقريرنا للمساهمين في الشركة ولهيئة قطر للأسواق المالية على أساس أنه لن يُنسخ أو يُشار إليه أو يُفصح عنه كلياً (فيما عدا ما يتعلق بالانغراض الداخلية للشركة) أو جزئياً، دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة.

2 فبراير 2026
جوبال بالاسوبرامانيام
كي بي إم جي

الدوحة

سجل مراقبي الحسابات القطري
رقم 251

دولة قطر

بترخيص من هيئة قطر للأسواق
المالية: مدقق خارجي، رخصة رقم
120153

الملحق رقم 1: بيان مجلس الإدارة حول تقرير ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

تقييم أعضاء مجلس الإدارة للمراقبة الداخلية على التقارير المالية

بصفة عامة

إن مجلس إدارة شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع وشركاتها التابعة الموحدة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") مسؤول عن إنشاء والحفاظ على ضوابط رقابة داخلية كافية على التقارير المالية ("ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية") كما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية ("هيئة قطر للأسواق المالية"). إن نظام الرقابة الداخلية لدينا على التقارير المالية هو عملية مصممة لتأكيد معقول فيما يتعلق بمصداقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة)، تتضمن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية افصاحاً على الضوابط والإجراءات المصممة لمنع التهربات.

مخاطر التقارير المالية

من أهم المخاطر في التقارير المالية هي، إما أن تكون البيانات المالية الموحدة غير معروضة بشكل عادل بسبب أخطاء غير متعمدة أو متعمدة أو أن الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة لا يتم في الوقت المقرر. تفتقر البيانات المالية للعرض العادل عندما يكون هنالك بند أو أكثر من بنود البيانات المالية أو إيضاحاتها يتضمن تعريف (أو حذف) جوهري. وتعتبر التهربات ذات طابع جوهري إذا كانت، بشكل فردي أو مجتمعة، تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها القراء على أساس البيانات المالية الموحدة.

وللد من مخاطر التقارير المالية، أنشأت المجموعة ضوابط رقابة داخلية على التقارير المالية بهدف منح تأكيد معقول، ولكن ليس مطلق ضد تلك الأخطاء الجوهرية المحتملة، بالإضافة لذلك قامت المجموعة أيضاً بتقييم، والتصميم والتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية للتقارير المالية للمجموعة. بناء على المعايير المحددة في الإطار المتكامل للرقابة الداخلية (2013) الصادرة عن لجنة المنظمات الرامية التابعة للجنة "تريدهوي". والتي توصي بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم مدى كفاية نظام المراقبة، ونتيجة لذلك، اعتمدت الإدارة، عند وضع ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية، أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وحدثت المعاملات؛
- الوجود - تم تسجيل جميع المعاملات؛ وكامل أرصدة البنود قد أدرجت في البيانات المالية الموحدة،
- التقييم / القياس - تم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.

- الحقوق والالتزامات والملكية - تم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات؛
- العرض والإفصاح - تصنيف بنود التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام رقابة داخلي، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية، بغض النظر عن مدى جودة التصميم أو التشغيل، لا يمكن إلا أن يوفر ضماناً معقولاً وليس مطلقاً لتحقيق أهداف النظام الرقابي المعني. وعلى هذا النحو، فإن ضوابط وإجراءات الإفصاح أو أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية قد لا تمنع جميع الأخطاء والتهويل وعلو على ذلك، يجب أن يعكس تصميم نظام المراقبة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب تقييم منافع تحسين نظام المراقبة بالنسبة لتكاليف تنبيهه.

تنظيم نظام الرقابة الداخلية

المهام التي ينطوي عليها نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع قطاعات أعمال المجموعة وأقسامها الداعمة مع المشاركة في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي تشكل أساس البيانات المالية الموحدة. ونتيجة لذلك، فإن تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية تشمل الموظفين العاملين في مختلف المهام على نطاق أقسام المجموعة.

ضوابط للتقليل من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، من عدة ضوابط وإجراءات داخلية تهدف إلى التقليل إلى أدنى حد ممكن، من احتمال وجود أخطاء في البيانات المالية الموحدة. وعند التشغيل يتم دمج تلك الضوابط وتشمل تلك التي:

- مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف في إطار السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين المهام؛
- وتعمل على أساس دوري كتلك التي تؤدي كجزء من عملية إعداد البيانات المالية الموحدة السنوية؛
- ذات طابع وقائي أو استقصائي.
- لها أثر مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية الموحدة. وتشمل الضوابط التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية الموحدة الضوابط العامة لبيئة المراقبة، وتقييم المخاطر، والرصد، وضوابط تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مثل ضوابط الوصول إلى النظام وتفعيله، في حين يمكن أن تكون الرقابة ذات الأثر المباشر، على سبيل المثال، التسوية تدعم بشكل مباشر بند المركز المالي؛

- يتسم بصفة آلية و/ أو اليدوية. أما بالنسبة للضوابط التلية فهي ضوابط تُحكّم مدمجة في النظام مثل الفصل في مهام العمل المطبقة وفحص الواجهة ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض الموافقة على المعاملات.

قياس تصميم المراقبة الداخلية وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية

- بالنسبة للسنة المالية 2025، أجرت المجموعة تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار:
- احتمال وجود أخطاء في بنود البيانات المالية الموحدة، مع مراعاة عوامل مثل مدى جوهرية الأخطاء وقابلية احتواء البيانات المالية على أخطاء؛ و
- قابلية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة التشغيل التلي والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

وتحدد هذه العوامل، بشكل إجمالي، طبيعة وتوقيت ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل تقييم ما إذا كان تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعالاً. والأدلة نفسها مستمدة من إجراءات تندرج ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من إجراءات تنفذ خصيصاً لغراض الرقابة الداخلية على التقييم المالي. وتشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً هاماً من عناصر التقييم لأن هذه الأدلة قد توجه انتباه الإدارة إلى مسائل رقابة إضافية أو قد تؤكد النتائج.

وشمل التقييم تقييماً لتصميم الضوابط وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية في إطار مختلف من العمليات، بما في ذلك البرادات والتكاليف، وعقود الإيجار، والمشتريات للدفع والمخزون، والموارد البشرية وكشوف الأجر، والموجودات الثابتة، والضوابط على مستوى الكيان، والتمويل والحسابات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات. نتيجة لتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف جوهرية وخلصت إلى أن الرقابة الداخلية على التقارير المالية مصممة ومنفذة وفعالة بشكل مناسب كما في 31 ديسمبر 2025.

تمت الموافقة على هذا التقرير حول الضوابط الداخلية على التقارير المالية من قبل مجلس إدارة المجموعة بتاريخ 2 فبراير 2026 وتم التوقيع عليه نيابة عنه من قبل:

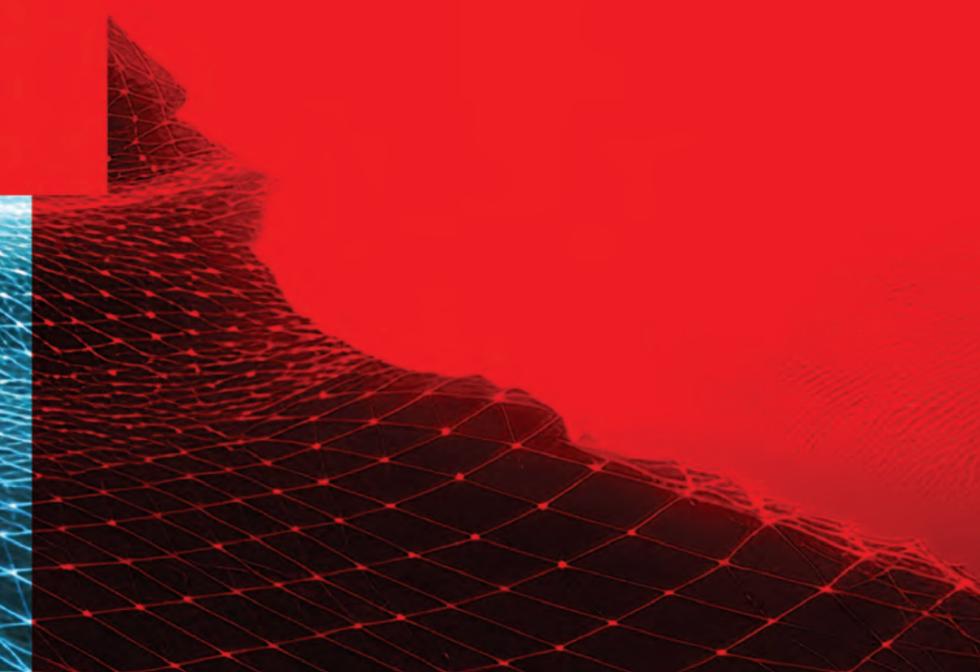
عبدالله بن ناصر المسند
رئيس مجلس الإدارة

أكبر الباكر
نائب رئيس مجلس الإدارة



3

الاستدامة



الاستدامة

استراتيجية الاستدامة

ترتكز استراتيجية الاستدامة في فودافون قطر على ثلاثة محاور مترابطة: الإثراء الرقمي، وازدهار الإنسان، وحماية الكوكب. وانطلاقاً من رسالتنا المتمثلة في ربط الأفراد والأعمال والمجتمعات، تُعد الاستدامة عنصراً أساسياً مدمجاً في صميم استراتيجيتنا الرقمية، وعملياتنا التشغيلية، وأطر الحوكمة واتخاذ القرار.

وخلال عام 2025، انتقل تركيزنا من مرحلة توسيع الوصول وبناء القدرات إلى مرحلة تعزيز جودة الحياة الرقمية عبر توظيف تقنيات ذكية وأمنة ومسؤولة. ومن خلال إدماج مبادئ الاستدامة في تصميم الشبكات، وتنمية الكفاءات البشرية، وإدارة الموارد بكفاءة، وتعزيز الشراكات مع أصحاب المصلحة، نواصل الإسهام في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، والمشاركة الفاعلة في بناء اقتصاد رقمي مرن، شامل، ومستدام، ومهيأ لمتطلبات المستقبل.

نربط العالم لنصنع مستقبلاً أفضل



الإثراء الرقمي

تعزيز الاتصال الذكي

في عام 2025، واصلت فودافون قطر ترسيخ دورها كقمة رئيسي للتحويل الرقمي في دولة قطر، من خلال تطوير حلول اتصال ذكية تتمحور حول العميل. واستناداً إلى التوسع المستمر في الشبكة خلال الأعوام السابقة، انتقل تركيزنا من مرحلة التوسعة إلى مرحلة التنسين والائتمنة والخدمات الرقمية الذاتية، بما أتاج تقديم تجارب رقمية أكثر تطوراً، مع الحد في الوقت ذاته من الأثر البيئي للعمليات التشغيلية.

تمكين الاقتصاد الرقمي والأعمال

واصلت فودافون قطر دعم مسيرة دولة قطر نحو اقتصاد غير نقدي واقتصاد رقمي متكامل، من خلال تعزيز نمو حلول المدفوعات الرقمية الآمنة، والمحافظ الإلكترونية، والخدمات اللاتلامسية، بما أسهم في رفع مستوى السهولة والموثوقية، وتعزيز الشمول المالي، وتحسين الكفاءة التشغيلية على مستوى السوق.

حماية الثقة في العالم الرقمي

تُعد الثقة ركيزة أساسية في مسيرة الإثراء الرقمي. وخلال عام 2025، واصلت فودافون قطر تعزيز قدراتها في مجال الأمن السيبراني من خلال تطوير أنظمة مراقبة متقدمة، وتوظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي في رصد التهديدات، وترسيخ أطر حوكمة رقمية قوية.

ومن خلال الالتزام بأعلى معايير حماية البيانات والخصوصية، والمواءمة

ازدهار الإنسان

تنمية المواهب الجاهزة للمستقبل

يشكّل الإنسان جوهر نجاح فودافون قطر. وخلال عام 2025، واصلنا الاستثمار في بناء قوة عاملة مؤهلة وجاهزة للمستقبل، تتواءم مع متطلبات الاقتصاد الرقمي واقتصاد المعرفة. وترتكز استراتيجيتنا في إدارة المواهب على تنمية القيادات، وتعزيز التعلم المستمر، وترسيخ القدرات الرقمية المتقدمة على مستوى المؤسسة.

تمكين الكفاءات الوطنية وتعزيز الشمولية

انسجافاً مع رؤية قطر الوطنية 2030، تواصل فودافون قطر التزامها بتمكين الكفاءات الوطنية وترسيخ بيئة عمل قائمة على الشمولية والتنوع. وقد واصلت مبادراتنا الرامية إلى تعزيز التمثيل الوطني، لا سيما في المواقع القيادية والوظائف الحيوية، تحقيق تقدم ملموس خلال عام 2025. كما تسهم سياسات العمل المرنة، والنظر العادلة، والبرامج الشمولية في دعم تكافؤ الفرص، وتعزيز المشاركة في سوق العمل، وبناء مسارات مهنية مستدامة طويلة الأمد.

الصحة والسلامة والرفاه

يُعد الحفاظ على بيئة عمل صحية وأمنة ركيزة أساسية لتحقيق ازدهار الإنسان. وخلال عام 2025، واصلنا تعزيز ثقافة الصحة والسلامة الاستباقية من خلال أطر متقدمة لإدارة المخاطر، وبرامج تدريب مستمرة، وأنظمة مراقبة مدعومة بالتقنيات الرقمية.

ومن خلال برامج تدريبية موجهة، وتجارب قيادية دولية، ومبادرات تطوير تخصصية في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والتقنيات السحابية، نُمكن موظفينا من امتلاك المهارات اللازمة لمواكبة التحولات التقنية، وتعزيز مرونة المؤسسة، ودفع النمو المستدام طويل الأجل.

وعلى نطاق أوسع من الإطار المؤسسي، نُسهم بفاعلية في التنمية المجتمعية من خلال مبادرات تركز على تمكين الشباب، ودعم التعليم، وتعزيز سهولة الوصول، وترسيخ الإدماج الرقمي. وتعمل برامج مثل "فودافون للجميع"، والشراكات الأكاديمية، ومبادرات إشراك الطلبة، على توسيع نطاق الوصول إلى الفرص الرقمية، وتعزيز المشاركة المجتمعية، ودعم اندماج أوسع لمختلف فئات المجتمع في الاقتصاد الرقمي.

كما يدعم نهجنا المتكامل في رفاة الموظفين تعزيز الإنتاجية، وبناء المرونة المؤسسية، وتحقيق الاستدامة التنظيمية على المدى الطويل، بما يضمن توفير بيئة عمل آمنة، داعمة، ومستقرة لجميع الموظفين.



الانتقال نحو إدارة ذكية للطاقة

ومن خلال نشر أنظمة متقدمة لإدارة الطاقة، وتوسيع حلول الطاقة الهجينة، وتسريع الانتقال بعيداً عن الاعتماد على وقود الديزل، عززنا كفاءة الطاقة ورفعنا مستوى مرونة الشبكة. وتدعم هذه المبادرات أهدافنا طويلة الأجل في خفض الانبعاثات، وتعزيز الاستدامة التشغيلية، والمساهمة في تحقيق الطموحات الوطنية لحولة قطر في مجال المناخ وحماية البيئة.

تواصل فودافون قطر تقليص بصمتها البيئية من خلال إدماج مبادئ الاستدامة في تصميم الشبكات والممارسات التشغيلية. وفي عام 2025، انتقل تركيزنا من مبادرات التحول في مجال الطاقة إلى التمسك بالذكي لاستهلاك الطاقة، عبر توظيف الحلول المعتمدة على البيانات وتقنيات الذكاء الاصطناعي لرفع كفاءة التشغيل في المواقع الهجينة، والمواقع العاملة بالطاقة الشمسية، والمواقع المرتبطة بالشبكة الكهربائية.

بناء بنية تحتية مستدامة

ويعكس مقرنا الرئيسي، الحاصل على شهادات وفق أعلى معايير الاستدامة، التزامنا بالتصميم المسؤول، وكفاءة الطاقة، والإدارة الرشيدة للموارد، بما يجسد دمج مبادئ الاستدامة في البيئة العمرانية والمنشآت التابعة لنا.

مع استمرار نمو الطلب على خدمات الاتصال المتقدمة، نواصل التزامنا بالحد من الأثر البيئي للتوسع في الشبكات، وتسهم الحلول القائمة على البنية التحتية القابلة لإعادة الاستخدام، والتصاميم المعيارية، ونهج تطوير المواقع المستدامة، في تقليل استهلاك المواد، والحد من التأثيرات البيئية المصاحبة لأعمال الإنشاء والتطوير.

تعزيز الاقتصاد الدائري وسلاسل التوريد المسؤولة

كما واصلنا ترسيخ مبادئ الاستدامة عبر سلسلة التوريد من خلال التفاعل النشط مع الموردين بشأن المعايير الأخلاقية والبيئية والاجتماعية. ومن خلال ممارسات الشراء المسؤول، وتعزيز الشراكات مع الموردين المحليين، تدعم فودافون قطر التوريد المسؤول، وتعزيز مرونة سلاسل الإمداد، وتسهم في دعم التنمية الاقتصادية لحولة قطر.

تُعد الإدارة الفاعلة للموارد ركيزة محورية في حماية الكوكب. وخلال عام 2025، عززت فودافون قطر ممارسات الحد من النفايات، وإعادة التدوير، وتطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري عبر مختلف عملياتها التشغيلية، بما في ذلك مبادرات موجهة للحد من استهلاك البلاستيك والنفايات التقنية.

نظرة إلى المستقبل

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، نُجدد التزامنا بالابتكار المسؤول، والاتصال الموثوق، والنمو المستدام، عبر الربط بين أفكار اليوم وفرص الغد، بما يسهم في دعم دولة قطر أكثر شمولاً، وأكثر مرونة، وأكثر استدامة.

تواصل مسيرة فودافون قطر في مجال الاستدامة تطورها توازياً مع التقدم التقني وتغيير تطلعات المجتمع. ومن خلال دمج الحلول الرقمية الذكية، وتمكين الإنسان، وحماية الموارد الطبيعية، نعمل على خلق قيمة طويلة الأمد لعملائنا، وموظفينا، ومساهمينا، والمجتمع ككل.



4 | مرتبة مشافة عام

مراجعة شاملة للعام

قيادة المستقبل: الابتكار والاستدامة والتقدم

عام من التواصل الهادف

المقدمة

شكل عام 2025 محطة بارزة من حيث تسارع الإنجاز ودقة التنفيذ لدى فودافون قطر. واصلنا خلاله تعزيز تحولنا من مزود لخدمات الاتصالات إلى شركة تكنولوجيا متكاملة، تفود الابتكار وتمكّن الأفراد والشركات والمجتمعات في مختلف أنحاء الدولة.

وانصب تركيزنا هذا العام على تحقيق قيمة ملموسة من خلال إطلاق طول رقمية رائدة، ودعم الطموحات الوطنية في مجالي الرياضة والاستدامة، وتعميق حضورنا المجتمعي، ومع وضع عملائنا وقطر في صميم كل مبادرة، حققنا نمواً قوياً ومستداماً، ورشخنا التزامنا بمستقبل أكثر ترابطاً ومرونة وحيوية، بما ينسجم بالكامل مع رؤية قطر الوطنية 2030.

الابتكار والتكنولوجيا

الريادة في آفاق التحول الرقمي

في عام 2025، واصلت فودافون قطر دفع مسيرتها التحولية لتصبح شركة تكنولوجيا متكاملة، من خلال إطلاق مجموعة متقدمة من المنتجات والخدمات والشراكات الاستراتيجية التي ارتقت بالتجربة الرقمية لكل من الأفراد وقطاع الأعمال.

حملة "تستاهل"

مثّلت حملة العلامة التجارية الرئيسية لعام 2025، "تستاهل!" احتفاءً بعملائنا، تزامناً مع إطلاق باقات جديدة للاشتراك الشهري توّفر مزايا محسنة على مستوى التنقل ونمط الحياة. وشملت هذه المزايا أداء أفضل للشبكة، ومكافآت حصرية عبر منصة Vodafone World، من خلال شراكات مع Snoonu Uberg Apple App Store، إلى جانب باقات ترفيهية مميزة. وقد أكّدت الحملة التزامنا المستمر بتقديم قيمة استثنائية وتعزيز ولاء العملاء من خلال طول مبتكرة وتجارب مصمّمة لتلبية تطلعاتهم المتجددة.

الارتقاء بنمط حياة العملاء

واصلنا إثراء الحياة اليومية لعملائنا عبر خدمات مبتكرة تمنحهم مرونة أكبر وسهولة استخدام وقيمة مضافة حقيقية، من أبرزها:

- **برنامج الولاء iPoints:** إطلاق منظومة تفاعلية جديدة تتيح للعملاء كسب النقاط مع كل معاملة، واستبدالها بمكافآت أو عروض "اشتر واحداً واحصل على الآخر مجاناً"، أو تحويلها إلى نقاط Avios.
- **خدمة PayLater:** توسيع إمكانية الوصول إلى أحدث الأجهزة التقنية من خلال خطة تيسيط تتيح الشراء عبر أربع دفعات سهلة باستخدام بطاقة الخصم المباشر.
- **GigaHome مع OSNtv:** بالشراكة مع OSN، تم دمج باقات الألياف الضوئية GigaHome مع خدمة OSNtv الترفيهية، لتقديم تجربة مشاهدة منزلية متكاملة وراقية.

التقدم بتقنيات الجيل القادم

عززت فودافون قطر مكانتها في مجال الشبكات من خلال تقديم مجموعة من أكثر حلول الاتصال تطوراً على مستوى المنطقة، شملت:

- **أول جهاز 7 Wi-Fi في المنطقة:** إطلاق جهاز ZTE U60 Pro، وهو أول جهاز نقطة اتصال متنقلة بتقنية 7 Wi-Fi في المنطقة، يعمل على شبكة 5G ويوفّر سرعات استثنائية واعتمادية عالية.
- **نقطة اتصال 6E Wi-Fi حصرية:** طرح جهاز TP-Link M8550، المصنّف كأقوى جهاز 5G MiFi في العالم بتقنية 6E Wi-Fi، ليمنح العملاء أداءً متقدماً وتجربة اتصال متطورة.
- **تفعيل eSIM:** تيسيط تجربة الانضمام من خلال عملية تفعيل رقمية بالكامل، تتيح للعملاء الاتصال فوراً دون الحاجة إلى زيارة فروع البيع بالتجزئة.

تمكين قطاع الأعمال في قطر

تجسّد التزامنا بدعم الاقتصاد الرقمي في دولة قطر عبر شراكات استراتيجية ومبادرات مخصصة لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، من أبرزها:

- **قمة الويب قطر 2025 "Web Summit Qatar 2025":** استعراض أحدث طول الجيل الخامس 5G وإنترنت الأشياء وأدوات التحول الرقمي، لتمكين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة من اعتماد تقنيات قابلة للنمو والتوسع.
- **شراكات استراتيجية:** توقيع مذكرات تفاهم مع Snoonu و Kaic.aig Innovation Streamsg Honorg Samsung، بهدف تسريع الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي، وتطوير الأعمال المشتركة، وتعزيز القيمة المضافة للعملاء.
- **فعالية التحول الرقمي للشركات الصغيرة والمتوسطة:** بالتعاون مع DHL، استضافة فعالية دعمت الشركات الصغيرة والمتوسطة في تبني طول رقمية مثل iPay وحلول Lookout Mobile Security، بما يسهم في رفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز المرونة والأمن.

ومن خلال هذه الإنجازات، واصلت فودافون قطر تقديم تقنيات المستقبل اليوم، وبناء منظومة ديناميكية ومترابطة تُمكن الأفراد والشركات من النمو والازدهار.

الرياضة والصحة

ربط المجتمع من خلال الرياضة ونمط الحياة الصحي

في عام 2025، واصلت فودافون قطر أداء دور محوري في منظومة الرياضة والصحة في دولة قطر، من خلال دعم البطولات العالمية، والمسابقات الوطنية، والمبادرات المجتمعية التي تعزز المشاركة، والفخر، وروح الترابط المجتمعي.

دعم البطولات العالمية في قطر

في إعلان بارز، تم تعيين فودافون قطر راعياً رسمياً للتكنولوجيا لكل من FIFA Arab Cup Qatar 2025 و FIFA U-17 World Cup Qatar 2025. وستسهم شبكتنا المتطورة من الجيل الخامس (5G) وبنيتنا التحتية للألياف الضوئية في دعم هذه الفعاليات العالمية، بما يضمن كفاءة العمليات وتقديم تجارب استثنائية لجميع الأطراف المعنية.

الاحتفاء بالتميّز الرياضي الوطني

نفخر بدعم أبرز الفعاليات الرياضية في دولة قطر، تأكيداً على التزامنا باليرث الوطني والمنافسات الرياضية رفيعة المستوى، ومن بينها:

- **مهرجان سيف سمو الأمير الدولي للفروسية:** بصفتنا الراعي الرئيسي، احتفت فودافون قطر باليرث العريق لرياضة الفروسية في الدولة وبالتميز الرياضي الذي تجسده هذه البطولة.
- **بطولة سيشور فينكس قيمز:** إطلاق شراكة حصرية لمدة خمس سنوات بصفتنا الشريك الرسمي للاتصالات، دعماً لحركة اللياقة البدنية ونمط الحياة الصحي في قطر من خلال التكنولوجيا والتفاعل المجتمعي.

ومن خلال هذه المبادرات، واصلنا تشجيع أنماط الحياة النشطة، وتعزيز الوحدة الوطنية، ودعم صحة المجتمع، مستفيدين من قوة الاتصال كعامل محفز لإحداث أثر إيجابي مستدام.

دعم الرياضة المجتمعية والقاعدية

امتد التزامنا ليشمل تعزيز المشاركة المجتمعية وتفاعل الجماهير عبر عدد من المبادرات، من أبرزها:

- **اليوم الرياضي للدولة 2025:** استضافة "قرية فودافون الرياضية" في مشيرب، حيث اجتمعت العائلات والأصدقاء للمشاركة في أنشطة تفاعلية وتحديات بدنية.
- **بطولة الكابتن لكرة الصالات:** دعم النسخة الافتتاحية من البطولة بصفتنا الراعي الرسمي للاتصالات، احتفاءً بإرث كرة القدم المحلية والمواهب الصاعدة.
- **بطولات رمضان:** رعاية بطولة كأس الرمضانية و بطولة الهدف الرمضانية للرماية، تعزيزاً لممارسة الأنشطة البدنية خلال الشهر الفضيل.

تعزيز الصحة والرفاه

في إطار توسيع نطاق تركيزنا على الابتكار في قطاع الرعاية الصحية، وقّعت فودافون قطر شراكة استراتيجية مع مستشفى ذا فيو والمركز الطبي الكوري. وتهدف هذه الشراكة إلى دعم الرعاية الصحية المتصلة وتعزيز رفاه المجتمع، من خلال الاستفادة من طول رقمية آمنة وتقنيات اتصال متقدمة.

ومن خلال هذه الشراكات، جددت فودافون قطر التزامها بدعم مسيرة الدولة في مجالات الرياضة والصحة ونمط الحياة الصحي. ونواصل امتزازنا بحورنا في ربط المجتمع، وتمكين أفرادها، وإلهام مجتمع صحي ونشط، انسجاماً مع رؤية قطر الوطنية 2030.

المشاركة المجتمعية والمسؤولية الاجتماعية للشركات

تعزيز الوحدة وربط حياة الأفراد

في عام 2025، عكفت فودافون قطر علاقتها بالمجتمع من خلال حملات ومبادرات احتفت بالثقافة، وعزّزت روح التضام، وأسهمت في تحقيق أثر اجتماعي ملموس. وقد ضمّت هذه الأنشطة لتنسجم مع القيم المجتمعية، وتخلق تجارب إيجابية مشتركة لمختلف فئات المجتمع في دولة قطر.

رمضان 2025: رحلة من التجدد والتواصل

ركّزت حملة فودافون قطر الرمضانية الرئيسية على معاني التجدد والتأمل والتواصل الروحي، وتم تقديمها عبر مجموعة متكاملة من القنوات والتجارب، شملت:

- **إعلان تلفزيوني مؤثّر:** عمل إبداعي حمل بصمة الفنان المعروف حمود الخض، اصطحب المشاهدين في رحلة ملهمة تعكس السكينة والتأمل والبركة خلال الشهر الفضيل.
- **محتوى تفاعلي عبر وسائل التواصل الاجتماعي:** سلسلة المسابقات "تعرف الكلمة" ومنافسات التواصل الاجتماعي، التي فُذمت بالتعاون مع سفير العلامة التجارية محمد سعدون، وشجّعت مشاركة واسعة، مع إتاحة الفرصة للفوز برحلة عمرة، محققة تفاعلاً ملحوظاً مع الجمهور.
- **عروض رمضان الحصرية:** باقات وعروض خاصة، من بينها أربعة أضعاف الإنترنت على باقة جواز سفر فودافون لحول مجلس التعاون الخليجي GCC Passport، دعمت العائلات والأصدقاء في البقاء على تواصل طوال شهر رمضان المبارك.

الاحتفاء بالمناسبات الثقافية

شاركت فودافون قطر في الاحتفالات الوطنية من خلال تقديم التهاني والعروض المصممة خصيصاً خلال عيد الفطر وعيد الأضحى، بما مكن العملاء من الاحتفال والبقاء على اتصال مع أحبائهم أينما كانوا.

تواصل مجتمعي على مدار العام

امتد التزامنا بالمشاركة المجتمعية ليشمل مبادرات متنوعة على مدار العام، من أبرزها:

- **حملة الشتاء:** الاحتفاء بموسم الشتاء في قطر تحت شعار "ابق على تواصل في كل مكان"، مع تسليط الضوء على تحدي Snoonu Alone in the Wild - التفاعلي، بمشاركة المؤثر ماجد المنصوري.
- **معرض "ابن بيتك" Build Your House 2025:** استعراض حلول الاتصال الذكي للمنازل والتواصل المباشر مع ملاك المنازل، دعماً لتطوير منازل مستقبلية تعتمد على أحدث التقنيات.

ومن خلال ترسيخ حضور علامتنا التجارية ضمن النسيج الثقافي والمجتمعي في دولة قطر، تواصل فودافون قطر تجاوز مفهوم تقديم الخدمات، لتصنع روابط إنسانية ذات معنى تعكس قيمها ودورها الفاعل داخل المجتمع.

روابط أقرب من خلال تجربة تجزئة موشعة

شبكة متاجر وتجربة عملاء متميزة

واصلت متاجر فودافون قطر ترسيخ مكانتها كمتبار رائد لتجربة العملاء، حيث حققت المرتبة الأولى على مستوى شركات فودافون التشغيلية في مؤشر صافي نقاط التوصية لنقاط الاتصال (TNPS).

وفي إطار توسعنا في قطاع التجزئة، افتتحتنا متجرًا جديدًا في الدوحة مول، كما أطلقنا أكشاكاً في سيتي سنتر مول وبلاس فاندوم وسوق المعمورة، بما أسهم في تعزيز سهولة الوصول إلى خدماتنا لشريحة أوسع من العملاء.

وانسجاماً مع التزامنا بالثقافة القطرية، أتمم موظفو متاجرنا برامج تدريب متخصصة في الضيافة، ضمنت لتعزيز التفاعل مع العملاء القطريين بأسلوب يعكس قيم الكرم وحسن الاستقبال المتأصلة في المجتمع القطري. كما قمنا بإدراج العباية خيار ضمن الزي الرسمي للموظفات في فروعنا، دعماً للتوافق الثقافي وراحة العملاء.

وللارتقاء بمستوى الخدمة المقدمة لعملائنا من ذوي القيمة العالية، قمنا بتعزيز آليات خدمة العملاء من فئتي VIP وVIP، حيث أصبح لمديري المتاجر ومساعديهم صلاحيات الوصول المباشر إلى حسابات العملاء، مدعومة بإجراءات واضحة تضمن سرعة الاستجابة وتقديم خدمة راقية بخصوصية عالية.

كما عملنا على تحديث بيئة نقاط البيع (POS) في متاجرنا، من خلال استبدال النظام المكتبي التقليدي بمنصة رقمية متكاملة قائمة على الويب. وقد أسهم هذا التحول في تبسيط عمليات الفوترة، ورفع إنتاجية الموظفين، وتحسين تجربة العملاء، بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتطبيق أجهزة مسح الهوية لتسهيل إجراءات التحقق، وإطلاق نشرات رقمية بديلة عن بطاقات الأسعار والكتيبات المطبوعة، تتيح عرض معلومات الأجهزة وخصائصها وأسعارها بشكل فوري ومحدث.

ولخدمة عملاء قطاع الأعمال، أنشأنا أربع زوايا مخصصة للأعمال في مواقع تجزئة رئيسية، توفر بيئة احترافية مصممة خصيصاً لتعزيز عرض فودافون قطر لقطاع الشركات.

ومن خلال هذه المبادرات، تواصل فودافون قطر تقديم تجربة تجزئة شاملة ومتطورة رقمياً، تتمحور حول العميل، وترتكز في جوهرها على القيم المحلية.

فودافون قطر: تحويل الرؤى المدعومة بالذكاء

الاصطناعي إلى قيمة أعمال، بثقة وإبتكار

واصلت فودافون قطر ترسيخ مكانتها كمتبار رائد للطول الموثوقة والمبتكرة والقائمة على البيانات، في ظل المشهد الرقمي المتنامي المدعوم بالذكاء الاصطناعي في دولة قطر. وخلال عام 2025، سرّعنا وتيرة توسيع نطاق استخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة على مستوى المؤسسة، من خلال تحديث بنيتنا التقنية، وتعزيز حوكمة البيانات، ودمج القدرات الذكية في عمليات اتخاذ القرار، بما أسهم في تحقيق قيمة أعمال قابلة للقياس وتحسين تجارب العملاء.

وقد قطعنا شوطاً متقدماً في مسيرتنا لتحديث منظومة البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي، عبر دمج تقنيات متقدمة في التعلم التلي والتعلم العميق ونماذج الذكاء الاصطناعي، دعماً للتمييز التشغيلي. كما أسهم تطوير منصات التسويق التلي وأنظمة التوصية الذكية في تقديم تجارب مخصصة ومتعددة القنوات، عززت مستويات التفاعل والثقة بالعلامة التجارية عبر القنوات التقليدية والرقمية ومنصات التواصل الاجتماعي. وتدعم هذه القدرات أيضاً شراكاتنا الاستراتيجية مع الجهات الحكومية وقطاع الأعمال، بما يعكس التزامنا بالابتكار والتوافق مع رؤية قطر الوطنية 2030.

كما سرّعنا نشر طول التحليلات المتقدمة لتحقيق نتائج ملموسة ومستويات أعمق من التخصيص. وُسهم نماذج اتخاذ القرار الذكية اليوم في تعزيز تفاعل العملاء من خلال عروض سياقية وتجارب خدمة مصممة خصيصاً، في حين تؤدي التحسينات القائمة على البيانات عبر الشبكة، والتجزئة، والمبيعات، ومحافظة المنتجات إلى رفع جودة الخدمات، وتحسين الكفاءة التجارية، وتعزيز مرونة المؤسسة.

خصوصية البيانات وأمن المعلومات: ترسيخ الثقة

نضع خصوصية البيانات وأمن المعلومات في صميم ثقة العملاء وسلامة المنظومة الرقمية. وخلال عام 2025، عزّزنا إطار الحماية على مستوى المؤسسة من خلال تطبيق ضوابط متقدمة، وأنظمة مراقبة مستمرة، وإجراءات حماية آلية عبر مختلف العمليات. ولترسيخ ثقافة المساءلة، أكمل جميع الموظفين برامج تدريب متخصصة في خصوصية البيانات والأمن السيبراني مقدّمة من الأكاديمية الوطنية للأمن السيبراني، بما يضمن الوعي المؤسسي والامتثال للمعايير الوطنية. ومن خلال حوكمة قوية والالتزام بالتشريعات المحلية والدولية، تواصل فودافون قطر التزامها بحماية بيانات العملاء وصون ثقتهم.

تمكين الكفاءات والابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي في قطر

نواصل الاستثمار في تطوير الكفاءات المحلية في مجال الذكاء الاصطناعي عبر برامج تدريب موجهة ومسارات تعلم مستمرة، تضمن مواكبة فرق العمل لتحدث التطورات في الذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات. ومن خلال دعم نمو منظومة الذكاء الاصطناعي في دولة قطر، مع الحفاظ على أعلى معايير الخصوصية والأمن والابتكار المسؤول، نؤكد التزامنا ببناء القدرات، وترسيخ الثقة، ودعم التقدم الرقمي المستدام.

إعادة تعريف التحول الرقمي وتمكين العملاء

في عام 2025، واصلت فودافون قطر مسيرتها في الريادة الرقمية والابتكار المتمحور حول العميل. وتُعد هذه المبادرات ركيزة أساسية في مهمتنا لأن نكون مزود الاتصالات والخدمات الرقمية من الجيل الجديد الأكثر موثوقية في دولة قطر، وبما يدعم تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030.

تحول رقمي أكثر ذكاءً من خلال مبدأ "اعرف عميلك إلكترونياً" (eKYC)

استناداً إلى نجاح خدمة Instant SIM، وشعنا قدرات eKYC المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما يتيح للعملاء ما يلي:

- **تفعيل عدة شرائح اتصال SIM:** مشاركة المزايا بين أفراد العائلة أو على الأجهزة الثخري، بعد التحقق عبر eKYC، وتوصيل الشرائح إلى موقع العميل.
- **ترقية الباقات:** الانتقال بسلسلة إلى باقة أعلى عبر بضع خطوات بسيطة.
- **تفعيل خدمات الخط الثابت:** إعداد خدمة الإنترنت المنزلي من خلال عملية eKYC رقمية بالكامل.
- **الاستفادة من قابلية نقل الرقم (MNP):** الانتقال إلى فودافون ومتابعة الطلبات رقمياً بكل سهولة.

وقد أسهمت هذه التطورات في الاستغناء عن زيارة المتاجر، وتقديم تجربة منزلية أسرع وأكثر راحة وسلسلة.

سداد الفواتير وإعادة التعبئة بطرق سهلة وسريعة

- **إعادة الشحن برصيد صفري:** تمكين عملاء الدفع المسبق من إعادة الشحن حتى في حال نفاذ رصيد الإنترنت، بما يضمن استمرارية الاتصال من دون انقطاع.
- **سهولة الدفع الرقمي:** توفير خيارات دفع آمنة عبر تطبيق My Vodafone، تشمل الدفع التلقائي Auto Pay ودمج محفظة iPay، بما يمنح العملاء مرونة وطمأنينة أكبر. كما يحصل العملاء على نقاط iPoints مقابل كل عملية سداد فواتير أو إعادة شحن، مع مكافآت إضافية عند تفعيل الدفع التلقائي، لتحويل المعاملات اليومية إلى تجارب رقمية مجزية.

تجربة تسوّق مرنة وخدمات أكثر تطورًا

- **خطط شراء رقمية جديدة:**
 - الاشتراك في Vodafone World مباشرة عبر تطبيق My Vodafone.
 - شراء باقات الاشتراك الشهري الجديدة عبر التطبيق أو الموقع الإلكتروني.
 - إتاحة باقات الدفع المسبق المجمعّة مجاناً وإدارتها بالكامل عبر التطبيق.
 - تفعيل خدمة Call+ لإجراء المكالمات بسلسلة أثناء التجوال عبر التطبيق.

تحديث الموقع الإلكتروني:

- الصفحة الرئيسية للعملاء: واجهة عصرية مع تحسينات في سهولة التصفح والوصول السريع إلى الخدمات.
- صفحة علاقات المستثمرين: وصول أوضح إلى التقارير المالية والأخبار والتحديثات، بما يعزّز التزامنا بالشفافية والتواصل الفعال مع أصحاب المصلحة.

التجربة الرقمية والابتكار

تطوير تطبيق My Vodafone

واصل تطبيق *My Vodafone* تطوره خلال عام 2025، بما مكّن العملاء من الاستفادة من مزايا رقمية متقدمة، من أبرزها:

- **عروض الدفع المسبق المخصّصة عبر *My Best Offer*:** تقديم توصيات مصمّمة وفق أنماط الاستخدام الفردية، بما يضمن تحقيق أفضل قيمة لكل عميل.
- **تحصيل الإيصالات الإلكترونية لكلّ معاملة:** إتاحة إثباتات دفع رقمية فورية وسهلة الحفظ والمتابعة والمشاركة.
- **تفويض إدارة الحساب:** تمكين العملاء من تفويض شخص موثوق لإدارة خدمات فودافون الخاصة بهم بشكل آمن.

التسويق الرقمي والتخصيص

شهد التسويق الرقمي لدى فودافون قطر تطوراً ملحوظاً في عام 2025، من خلال الاستفادة من التحليلات اللحظية والرؤى السلوكية لتقديم عروض ومحتوى مخصص بدرجة عالية عبر الموقع الإلكتروني والتطبيق. وقد تم تصميم خطط التصفح لكل عميل بما يتناسب مع احتياجاته، مما أسهم في تعزيز مستويات التفاعل، ورفع معدلات التحويل، وتحسين رضا العملاء.

دعم العملاء

بوابة الأعمال

في عام 2025، أطلقت فودافون قطر بوابة أعمال مخصصة لتبسيط وتسريع عمليات قطاع الشركات. وتتيح هذه البوابة لعملاء الأعمال إمكانية:

- إدارة خدمات الاتصالات المتنقلة، والخطوط الثابتة، وطول إنترنت الأشياء.
- عرض وتتبع الاستهلاك والفواتير.
- التواصل المباشر مع مدير الحساب المخصّص.
- تقديم ومتابعة الطلبات الفردية أو الجماعية.

وتؤكد هذه المبادرة التزامنا بتمكين قطاع الأعمال من خلال أدوات رقمية فعالة تعزز الإنتاجية وتبسط إدارة خدمات الاتصال.

دعم عملاء التجوال عبر واتساب

حرصًا على ضمان استمرارية الاتصال أثناء السفر، أطلقت فودافون قطر خدمة الدعم الاستباقي عبر واتساب لعملاء التجوال، وتوفّر هذه الخدمة المخصّصة للمسافرين مساعدة فورية وتحديثات في الوقت المناسب، بما يضمن تجربة سلسلة أينما تواجدوا.

نظرة إلى المستقبل

ومع تطلعنا إلى المرحلة المقبلة، ستواصل فودافون قطر توسيع قدراتها في مجالات الذكاء الاصطناعي، والامتة، والطول الرقمية أولاً، لتقديم تجارب ذكية وسلسلة. وسينصب تركيزنا على ما يلي:

- **استباق احتياجات العملاء باستخدام الذكاء الاصطناعي:** توظيف التحليلات المتقدمة والتعلم التلي لتقديم دعم استباقي، وتوصيات مخصّصة، وطول متوافقة مع احتياجات العملاء، وغالبًا قبل تقديم الطلب.
- **تحسين إدارة العمليات عن طريق الدمج الرقمي وإستخدام الذكاء الاصطناعي:** تبسيط العمليات الداخلية لتقديم مسارات خدمة أسرع وأكثر دقة، مع تقليل الأخطاء.

- **وضع رؤية جديدة لتعزيز تجارب مراكز الاتصال:** الاستفادة من الذكاء الاصطناعي والدمج الرقمي لتوفير دعم عملاء أكثر سهولة وكفاءة ومتعدّد القنوات.
- **توسيع خط التحويل الرقمي دون الحاجة لزيارة المتاجر:** تمكين إنتاج عدد أكبر من الخدمات بالكامل عبر القنوات الرقمية، من دون الحاجة إلى زيارة المواقع الفعلية.
- **تعزيز التخصيص:** تعميق التفاعل عبر القنوات الرقمية من خلال عروض ومحتوى وخيارات خدمة ذاتية مخصّصة تعكس الملف الفريد لكل عميل.

ومن خلال هذه المبادرات، تؤكّد فودافون قطر التزامها بتقديم تجربة رقمية متكاملة واستباقية وجاهزة للمستقبل لجميع عملائها.

تطوّر شبكة GIGANET: تمهيد الطريق لمستقبل رقمي سلس

تقنية المعلومات والتحوّل الرقمي

في عام 2025، واصلت فودافون قطر دفع مسيرة التحوّل الرقمي من خلال مبادرات تقنية محورية عززت تجربة العملاء، ورفعت الكفاءة التشغيلية، ومكّنت قطاع الأعمال. وشملت أبرز هذه المبادرات:

- **نظام Lead-to-Cash للخدمات الثابتة:** أتمتة التقاط الطلبات، وتخصيصها، وتنفيذها، بما يعزّز معدلات التحويل والكفاءة التشغيلية.
- **Vodafone ID:** إتاحة تفعيل رقمي متكامل من البداية إلى النهاية لخدمات الألياف الضوئية، ما يوفّر تجربة أسرع وأكثر سلاسة.
- **باقات الاشتراك الشهري الجديدة:** مزايا محسنة لنمط الحياة، وامتيازات Vodafone World، وخدمة Call+ المبتكرة التي تتيح تحوّلًا دوليًا غير محدود عبر التطبيق.
- **برنامج الولاء ورقمنة قابلية نقل الرقم:** تعزيز التفاعل والاحتفاظ بالعملاء من خلال رقمنة رحلات الانضمام.
- **تحديث بوابة الخدمة الذاتية:** تمكين عملاء الشركات من إدارة الحسابات والفوترة والخدمات بشكل مستقل ضمن منصة رقمية موحدة.

نمو VoLTE واعتماد التجوال الوارد

- ارتفع استخدام VoLTE بنسبة تقارب 10% على أساس سنوي، مع زيادة الحركة الأسبوعية من 112 مليون دقيقة في عام 2024 إلى 144 مليون دقيقة في عام 2025.
- تمثّل VoLTE الآن 50% من إجمالي حركة المكالمات الصوتية للتجوال الوارد، ما يؤكد نضج الشبكة وقدرتها على التشغيل البيئي العالمي.

تضمن هذه الإنجازات جودة صوت أعلى، وسرعة أكبر في إعداد المكالمات، واستخدامها أكثر كفاءة للطيف الترددي، دعمًا لمرحلة إيقاف تقنية 3G المرتقبة والانتقال إلى خدمات الصوت عبر 4G و5G.

الاستعداد لإيقاف تقنية الجيل الثالث 3G

أنهت فودافون قطر العمل بتقنية 3G من خلال تحريك العملاء إلى شبكتي 4G و5G، وإلى شبكة 2G للعملاء الذين تفرض أجهزتهم قيودًا تقنية. وقد جرى تحسين معايير الشبكة وتعزيز البنية التحتية لضمان انتقال سلس، مع إعادة توظيف طيف 3G لصالح التقنيات المتقدمة.

تحديث البنية السحابية

أصبحت منصة سحابية جديدة قائمة على الهندسة السحابية الأصلية (Cloud-Native) تشكّل شبكات فودافون قطر وتطبيقات تقنية المعلومات، ما يسرّع وتيرة الابتكار ويفتح آفاقاً جديدة للإيرادات الرقمية.

الأمن السيبراني والحوكمة

مع تزايد الطلب على البيانات، يظلّ الأمن السيبراني أولوية قصوى. وقد عزّزت فودافون قطر أنظمة الوفاية والدفاع من المخاطر السيبرانية، محققة ما يلي:

- الانتقال المعتمد إلى معيار ISO 27001:2022 لإدارة أمن المعلومات.
- الحصول على شهادة ISO 27017:2015 لأمن الحوسبة السحابية.
- الامتثال لمعيار PCI DSS 4.0 للتطبيقات المالية المستضافة سحابيًا.

الدفاع السيبراني وتكامل الذكاء الاصطناعي

يوظّف مركز عمليات الأمن السيبراني قدرات الذكاء الاصطناعي التوليدي لتعزيز كشف التهديدات والاستجابة لها. كما تدمج أدوات متقدمة لصيد التهديدات معلومات استخباراتية من مصادر متعددة للتصدي للمخاطر المعروفة والناشئة.

إدارة الخدمات

يمثّل استكمال البنية التحتية السحابية المحلية لمركز عمليات الشبكة الرقمية محطة مهمة في رحلتنا المعتمدة على الذكاء الاصطناعي والتعلّم التلي. وبالتوازي، يسهم الانتقال الاستراتيجي لأنظمة OSS وBSS إلى حل (Azure VMware Solution (AVS)، عبر شراكة مع مايكروسوفت، في تعزيز المرونة وقابلية التوسع والاعتمادية. كما تدمج منصة الحماية التكيفية من هجمات حجب الخدمة آليات كشف مؤتمتة قائمة على الذكاء الاصطناعي والتعلّم التلي للتصدي ديناميكيا للتهديدات متعددة المتجهات.

فودافون قطر: تسريع نمو قطاع الأعمال والابتكار

في عام 2025

في عام 2025، عزّزت فودافون للأعمال مكانتها كأحد أبرز شركاء التكنولوجيا الرائد في دولة قطر، من خلال تقديم حلول شاملة تمكّن المؤسسات من الازدهار في اقتصاد يعتمد على القنوات الرقمية أولاً. وقد توسّعت محطة الطول لتشمل الاتصال المتقدّم، والحوسبة السحابية، وتطبيقات إنترنت الأشياء، وخدمات أمن سيبراني متينة، بما يضمن للشركات المرونة والأمان اللزمين للمنافسة في سوق سريع التطوّر. وقد ضُفمت هذه الطول لمعالجة التحديات الخاصة بمؤسسات الأعمال على اختلاف أحجامها، من الشركات الكبرى إلى الشركات الصغيرة والمتوسطة، بما يتيح تشغيلًا سلسًا ويعزّز الابتكار.

وركّزت فودافون للأعمال على دفع التحوّل عبر قطاعات رئيسية. ففي قطاع الرعاية الصحية، جرى تقديم حلول مراقبة مدعومة بإنترنت الأشياء واتصال أمن لتأمين جودة رعاية المرضى ورفع الكفاءة التشغيلية. وفي قطاع التعليم، تم دعم التعلّم الرقمي من خلال شبكات عالية السرعة ومنصات تعاون قائمة على الحوسبة السحابية. أمّا في قطاع التجزئة، فقد جرى تمكين استراتيجيات القنوات المتعددة عبر حلول اتصال فحارة وتحليلات متقدمة، فيما فُدمت في قطاع الضيافة حلول Wi-Fi متكاملة وحلول ذكية لتعزيز تجربة الضيوف. كما استفادت الشركات الصغيرة والمتوسطة من باقات تقنية معلومات واتصالات مرنة ضُفمت خصيصًا لتسريع النمو. ومن خلال الجمع بين الخبرات العالمية والفهم العميق للسوق المحلي، تواصل فودافون للأعمال رسم ملامح مستقبل تقنيات المؤسسات والمساهمة في تحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030.

نمو قطاع الأعمال والشراكات الاستراتيجية 2025

يناير 2025

حزمة نجاح الشركات الصغيرة والمتوسطة: أسس الأمن السيبراني والتكنولوجيا المالية

استضافت فودافون قطر جلسة متخصّصة ضمن برنامج DHL4SMEs، وهو مبادرة أطلقتها DHL Express قطر وتهدف إلى تزويد الشركات الصغيرة والمتوسطة بالمعرفة والأدوات الأساسية لدعم النمو الرقمي. واستناداً إلى خبرة فودافون الواسعة في الابتكار وطول قطاع الأعمال، ركزت الجلسة على الأمن السيبراني والتكنولوجيا المالية، وقدمت رؤى مخصصة واستراتيجيات عملية مكنت المشاركين من تعزيز جاهزيتهم والمنافسة بفاعلية في بيئة أعمال رقمية متسارعة.

فبراير 2025

تمكين الشركات الناشئة في قمة الويب قطر 2025

عزّز حضور فودافون قطر في قمة الويب قطر 2025 مكانتها القوية في مجالي الابتكار والتحوّل الرقمي، حيث استعرضت الشركة أحدث تطوّراتها في تقنية 5G، وإنترنت الأشياء، وأدوات التعاون المؤسسي، بما يمكّن الشركات الصغيرة والمتوسطة، والمكاتب المنزلية الصغيرة، والشركات الناشئة من تبني تقنيات متقدمة تدعم قابلية التوسع والكفاءة التشغيلية.

توقيع مذكرة تفاهم استراتيجية مع سوي للتكنولوجيا وخدمات النقل

في الشهر نفسه، وقّعت فودافون قطر مذكرة تفاهم مع سوي للتكنولوجيا وخدمات النقل، وهي شركة متخصّصة في التحوّل الرقمي وتطوير حلول تكنولوجيا المعلومات وتطبيقات الهواتف الذكية. وتهدف الاتفاقية إلى إنشاء منصة داعمة للنمو من خلال إتاحة وصول الشركات الناشئة إلى المنظومة الرقمية لفودافون، وإطلاق مبادرات تطوير منتجات مشتركة، وتقديم استشارات متخصّصة وبرامج تدريب مصمّمة خصيصًا، ما يسهم في تعزيز الابتكار وزيادة الأعمال في دولة قطر.

مارس 2025

تعاون استراتيجي مع سنونو

وقّعت فودافون قطر مذكرة تفاهم مع شركة سنونو، منصة التجارة الإلكترونية القطرية، للاستفادة من أوجه التكامل بين قطاعي الاتصالات والخدمات اللوجستية، بهدف تطوير عروض مشتركة مبتكرة، وتعزيز تجربة العملاء، وتنفيذ حملات تسويقية مشتركة تحمل علامتي الطرفين، بما يسهم في تعزيز مكانتهما في الاقتصاد الرقمي.

شراكة مع شركة مسارات الابتكار

كما وقّعت فودافون قطر مذكرة تفاهم مع شركة مسارات الابتكار، أسست من خلالها منصة تعاون تهدف إلى تمكين رواد الأعمال ودعم إعداد قادة الأعمال المستقبليين في دولة قطر. وتشمل الشراكة جلسات تدريبية، وبرامج استشارية، وتطوير منتجات مشتركة، وإتاحة الوصول إلى موارد رقمية حصرية، دعمًا لمنظومة الابتكار في قطر.

مذكرة تفاهم مع شركة سامسونج الخليج للإلكترونيات

واختمت شهر حافل بالشراكات بتوقيع مذكرة تفاهم استراتيجية بين فودافون قطر وشركة سامسونج الخليج للإلكترونيات، بهدف تطوير حلول رقمية متقدمة مشتركة تلبي الاحتياجات المتغيرة للعملاء وقطاع الأعمال. كما تسهم الاتفاقية في توسيع محفظة فودافون لتشمل نطاقًا أوسع من منتجات وخدمات سامسونج، إلى جانب توفير برامج تدريب شاملة لموظفي فودافون، بما يعزّز التفاعل مع العملاء ويرتقي بالخبرات التقنية.

أبريل 2025

حملة التوعية بالأمن السيبراني

أطلقت فودافون قطر حملة وطنية موجّهة لقطاع الأعمال تهدف إلى تعزيز الوعي بالأمن السيبراني والسلامة الرقمية لدى الشركات. وسلّطت المبادرة الضوء على حل Lookout Mobile Security، وهو حل حماية على مستوى المؤسسات تقدّمه فودافون للتصدي للتهديدات السيبرانية التي تستهدف الأجهزة المصنولة. وأكّدت الحملة على أهمية تبني ممارسات استباقية لحماية البيانات، ما يساهم في تعزيز متانة الأمن السيبراني في دولة قطر عبر مختلف القطاعات.

مايو 2025

شراكة رفيعة المستوى في قمة Google Cloud الدوحة 2025

بصفتها شريكًا وراعة من الفئة الأولى في قمة Google Cloud الدوحة 2025، استعرضت فودافون قطر مجموعة حلولها الذكية لقطاع الأعمال، بما في ذلك البنية التحتية السحابية، والأمن السيبراني، وتقنيات المكاتب الذكية، وتطبيقات Google Workspace. وركّز هذا التعاون على دفع مسارات التحوّل الرقمي التّمن والقابل للتوسّع، بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030، ويعزّز مكانة فودافون قطر كممكّن موثوق للتحوّل الرقمي.

يوليو 2025

شراكة استراتيجية في قطاع الرعاية الصحية مع مستشفى ذا فيو والمركز الطبي الكوري

وقّعت فودافون قطر مذكرة تفاهم مع مستشفى ذا فيو والمركز الطبي الكوري لدفع الابتكار في قطاع الرعاية الصحية ومبادرات الرفاه. وبلاستفادة من تقنية 5G، وإنترنت الأشياء، والحوسبة السحابية، تمكّن هذه الشراكة من تقديم حلول رعاية صحية آمنة وقائمة على البيانات، تشمل مراقبة المرضى في الوقت الفعلي، وتكامل الأنظمة الذكية، وتحسين الكفاءة التشغيلية، بما يرشّخ معيارًا متقدّمًا للرعاية الصحية المتصلة في دولة قطر.

سبتمبر 2025

شراكة مع مركز الخوارزمي للذكاء الاصطناعي لدفع ابتكارات الذكاء الاصطناعي

وقّعت فودافون قطر ومركز الخوارزمي للذكاء الاصطناعي – الدوحة ذ.م.م مذكرة تفاهم استراتيجية للتطوير المشترك وتطبيق منصة FlowTeam لإدارة القوى العاملة بالاعتماد على الذكاء الاصطناعي، والمبنية على نظام TENN.ai التابع للمركز. وتهدف الشراكة إلى تعزيز تجربة العملاء، وزيادة المرونة التشغيلية، وتسريع اعتماد الذكاء الاصطناعي عبر قطاعي الاتصالات والأعمال في دولة قطر.

الشريك الحصري للاتصالات في بطولة سيشور فينكس قيمز

أعلنت فودافون قطر شريكًا حصريًا للاتصالات في بطولة سيشور فينكس قيمز، إيذانًا بانطلاق شراكة تمتد لخمس سنوات. وستدعم الشركة البطولة من خلال تجارب رقمية تفاعلية وأنشطة ميدانية للرياضيين والجماهير، بما يعزز المشاركة المجتمعية عبر الرياضة.

إطلاق مستشاري أعمال مخصصين في المتاجر الرئيسية

أطلقت فودافون قطر مبادرة جديدة لدعم الأعمال داخل المتاجر، من خلال توفير مستشارين أعمال مخصصين في عدد من مواقع البيع بالتجزئة الرئيسية، تشمل فيلجيو مول، وسيتي سنتر الدوحة، ولاندمارك مول، والمنطقة الصناعية. وتوفّر هذه المبادرة إرشادًا فوريًا وخبرات متخصصة وحلول تقنية معلومات واتصالات مخصصة، لمساعدة الشركات على البقاء متصلة، وفعالة، وقادرة على المنافسة.

إطلاق مبادرة إظهار اسم المتصل

باشرت هيئة تنظيم الاتصالات، بالتعاون مع مزوّدي خدمات الاتصالات، المرحلة الأولى من مبادرة إظهار اسم المتصل. وتدعم فودافون قطر هذا الجهد الوطني الهادف إلى تعزيز الثقة في المكالمات الهاتفية والحد من محاولات التحتيال عبر انتحال الهوية، من خلال تمكين المستخدمين من الاطلاع على اسم الجهة المُتصلة المُعتمد قبل الرد على المكالمات.

فودافون قطر تمكّن الشركات الصغيرة والمتوسطة – قصة نجاح TMF Group

اخترت TMF Group فودافون قطر كشريك موثوق لدعم عملياتها العالمية في دولة قطر، مستفيدةً من طول اتصال آمنة وعالية السرعة، وطول تقنية معلومات واتصالات مخصصة. وقد ضمنت فودافون استثمارية التشغيل من دون أي انقطاع خلال توسع TMF Group، ما أتاح للشركة التركيز على النمو والامتثال. وتُجسّد هذه الشراكة كيفية تمكين فودافون قطر الشركات الصغيرة والمتوسطة من الازدهار في سوق ديناميكية عالية التنافسية.

نوفمبر 2025*شريك الاتصالات الاستراتيجي لمؤتمر MWC25 الدوحة*

بصفتها شريك الاتصالات الاستراتيجي لمؤتمر MWC25 الدوحة، وقّرت فودافون قطر بنية تحتية متقدّمة وخبرات تقنية لدعم أحد أبرز الفعاليات التكنولوجية عالميًا. وبالتعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، تُسهّم هذه المبادرة في ترسيخ مكانة دولة قطر كمركز عالمي للابتكار في مجالات الذكاء الاصطناعي، وتقنيات 5G، وتطوير الاقتصاد الرقمي.

هابيترا وفودافون قطر تعززان شراكتهما الاستراتيجية خلال مؤتمر MWC Doha 2025

ترتكز هذه الاتفاقية على سنوات طويلة من الشراكة المثمرة، وتعكس التزام الطرفين بتطوير خدمات اتصالات آمنة وموثوقة وجاهزة للمستقبل، بما يخدم القطاعات الحيوية في دولة قطر. وتركّز الشراكة المتقدمة على مجالات التطوير المشترك، والتوسع في الأسواق، وتعزيز باقة الخدمات المقدمة، بما يمكّن المؤسسات في مختلف أنحاء الدولة من الاستفادة من حلول اتصالات تدعم المرونة التشغيلية وتسهم في تحقيق التحول الرقمي المستخدم على المدى الطويل.

فودافون قطر توفّع مذكرة تفاهم مع EVERYANGLE لتقديم حلول متقدمة لذكاء الرؤية الاصطناعي في قطاع التجزئة

بموجب هذه الشراكة، سيتم دمج منصة Vision AI التابعة لشركة EVERYANGLE مع نطاق خدمات فودافون قطر لقطاع الأعمال وقدراتها في الخدمات المُدارة، بما يتيح لتجار التجزئة والمؤسسات في قطر الحصول على رؤى فورية حول سلوك العملاء، وأداء المتاجر، وكفاءة إدارة طوابير الانتظار، ومستويات الكفاءة التشغيلية الشاملة، وتهدف هذه الشراكة إلى إرساء معيار جديد لتحليلات المتاجر داخل الدولة، بما يمكن الشركات من اتخاذ قرارات قائمة على البيانات تعزز تجربة العملاء، وتحسّن العمليات التشغيلية، وتدعم تحقيق أداء تجاري أقوى.

فودافون قطر توفّع مذكرة تفاهم تفاهم مع شركتي (iFLYTEK) و(DVTT) لتسريع نقل حلول الذكاء ونشرها في قطر

تعتمد هذه الشراكة على توظيف نقاط القوة لدى جميع الأطراف لتقديم خدمات وبنى تحتية متطورة في مجال الذكاء الاصطناعي ضمن محافظة الذكاء الاصطناعي كخدمة (AI-as-a-Service – AIAAS) التي تقدمها فودافون قطر، بما يعزز مكانتها كإحدى الجهات الرائدة في مجال التحول الرقمي القائم على الذكاء الاصطناعي لقطاع الأعمال في دولة قطر. وتهدف فودافون قطر إلى قيادة السوق، وتعزيز التفاعل مع العملاء، والترويج لحلول ومنتجات الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية ذات الصلة، في حين ستولى شركة DVTT تصميم الحلول المتكاملة ونشرها وتقديم الدعم الفني الشامل، بما في ذلك خدمات مُدارة على مدار الساعة (24/7)، بينما ستسهم شركة iFLYTEK بخبراتها العالمية والمطلية في مجال الذكاء الاصطناعي، دعماً لتطوير محافظة منتجات فودافون قطر وتمكين منظومة الذكاء الاصطناعي المحلية.

ديسمبر 2025*إطلاق مزاييا جديدة ومحتسنة على بوابة MyVodafone*

أعلنت فودافون للأعمال عن إطلاق مزاييا جديدة ومحتسنة على بوابة MyVodafone، تتيح للشركات إدارة خدماتها الرقمية بدرجة أعلى من السهولة والشفافية والتحكّم. وقد ضُفمت هذه المزاييا لتعزيز الاستقلالية وسهولة الاستخدام، من خلال واجهة حدسية، ولوحات تحكّم فورية، وأدوات إدارة مصنّنة، توفّر للعملاء رؤية واضحة ومركزية لجميع خدمات فودافون الخاصة بهم، بما يعكس التزام فودافون للأعمال المستمر بدعم مسارات التحول الرقمي للشركات على اختلاف أحجامها.

موظفونا وثقافتنا

استنادا إلى النجاحات التي تحقّقت في عام 2024، أطلقت فودافون قطر في عام 2025 مجموعة من المبادرات التحويلية في مجال الموارد البشرية، هدفت إلى إعداد كوادرها لمتطلبات عالم يتجه بوتيرة متسارعة نحو الرقمنة. وركّزت هذه المبادرات على تطوير مهارات الموظفين من خلال برامج موجهة لرفع المهارات وإعادة تأهيلها، وتعزيز القدرات القيادية، إلى جانب اهتمامها بالصحة والسلامة والرفاه. وتعكس هذه المبادرات التزام فودافون قطر المستمر ببناء بيئة عمل مرنة ومبتكرة وشاملة للجميع.

تعزيز المرونة عبر التحول الرقمي

في عام 2025، عمّقت فودافون قطر مسيرة التحول الرقمي عبر ترسيخ قدرات جاهزة للمستقبل على مستوى المؤسسة. وإلى جانب التصينات التشغيلية، مثل روبوت الموارد البشرية ولوحات مؤشرات الأداء الذكية، وشجعت الشركة تعاونها مع مايكروسوفت من خلال إطلاق برامج متخصصة لرفع المهارات في مجالات البيانات والذكاء الاصطناعي وبيئات العمل الحديثة ومسارات رئيسية أخرى. وقد دعمت هذه البرامج استخدام التقنيات السحابية، وأدوات الأتمتة، ووسائل التعاون الرقمية، وأسست ممارسات عمل أكثر مرونة وتعلّماً مستمراً، كما عزّزت قدرة الشركة على التكيف السريع والعمل بثقة في بيئة رقمية متسارعة.

تطوير كوادر متمكّنة رقمياً

واصلت فودافون قطر تعزيز رقمنة القوى العاملة من خلال إدخال أدوات قائمة على الذكاء الاصطناعي وتوسيع نطاق الاستفادة من الأتمتة الذكية. واستفاد الموظفون من استمرار التعاون مع مايكروسوفت وإطلاق أحدث منصات التي ساهمت في رفع الإنتاجية عبر دعم المهام اليومية ضمن تطبيقات العمل المختلفة، وأتاح للفرق تركيز جهودها على أولويات ذات قيمة استراتيجية أعلى. وجاءت هذه المبادرات ضمن برامج منظمة لتطوير المهارات الرقمية، ساهمت في إعداد كوادر قادرة على التعامل مع التقنيات الناشئة ودفع الابتكار عبر مختلف مجالات الأعمال.

تطوير المهارات التقنية والتجارية

انسجّامًا مع استراتيجية تنمية المواهب طويلة الأمد، قدّمت فودافون قطر خلال عام 2025 مجموعة واسعة من البرامج التدريبية التقنية وبرامج تطوير مهارات الأعمال. وشملت هذه البرامج تدريبًا متخصصًا في الحوسبة السحابية، وتحليلات البيانات، ومنصات الإنتاجية، بالتعاون مع شركاء تقنيين عالميين. كما ركّزت برامج تطوير الأعمال على التخطيط الاستراتيجي، والمنهجيات الرشيفة، واتخاذ القرار القائم على البيانات، وإدارة التغيير، لدعم تنمية القيادات وتعزيز القدرة على التكيف على مختلف المستويات.

وكان من أبرز محطات العام برنامج الماجستير المصّغر في الاتصالات (Telecom Mini MBA) في لندن، حيث اكتسب قادة فودافون قطر خبرات مباشرة حول استراتيجيات الاتصالات العالمية، والتقنيات الناشئة، والتميز القيادي. وقد أسهمت هذه التجربة في نقل رؤى قيّمة لا تزال تدعم الابتكار والتميز التشغيلي محلياً.

تعزيز الوعي بالأمن السيبراني

ضمن إطار تعزيز الجاهزية الرقمية، تعاونت فودافون قطر مع الأكاديمية الوطنية للأمن السيبراني ومكتب الأمم المتحدة في دولة قطر لرفع مستوى الوعي بالأمن السيبراني على مستوى المؤسسة. وأكمل أكثر من 800 موظف بنجاح دورات تأسيسية ذاتية الوتيرة في مجال الأمن السيبراني عبر منصة الأكاديمية، في حين خضع فريق الأمن السيبراني الداخلي لتدريبات متقدمة لتعزيز الاستعداد لمواجهة التهديدات المتطورة. كما أقيمت جلسات توعوية متخصصة حول الجرائم السيبرانية، قدّمها خبراء من الأمم المتحدة، وركّزت على الوقاية والكشف والتعامل مع المخاطر.

برامج التطوير في فودافون قطر

واصلت فودافون قطر الاستثمار في التطوير المهني للقيادات الشابة والحالية من خلال مبادرات تطوير خارجية مصممة بعناية.

ركّز برنامج صعودنا Soudna لتطوير الشباب القطري على تنمية المواهب من خلال تزويدهم بالمهارات المهنية والقيادية الأساسية عبر ست وحدات رئيسية، شملت الأداء العالي، والوعي الذاتي، والذكاء العاطفي، والفاعلية في التعامل مع التّحّرين، واتخاذ القرار بثقة. ويجسّد هذا البرنامج التزام فودافون قطر برعاية الجيل القادم من الكفاءات القطرية.

وبالتوازي، قدّم برنامج Leading with Joy تجربة تعليمية معققة لكبار القادة، ركّزت على إدارة الذات، وقيادة الفرق، وتحقيق النّثر في الأعمال، من خلال محاور التأمّل والعاية والذكاء العاطفي. وأسهمت هذه المبادرة في مواهمة النمو الشخصي للقادة مع القيم المؤسسة، بما يعزز ثقافة القيادة الهادفة.

الرفاه الشامل للموظفين

إيماناً بأن الرفاه يشكّل أساس الأداء المستدام، وشجعت فودافون قطر مبادراتها المعنية بالصحة والرفاه وبرامج التقدير لتشمل تدخلات أكثر تنظيماً، إلى جانب تعزيز برامج التكريم، لا سيما تلك المصممة لدعم والاحتفاء بموظفي الصفوف الامامية. وتؤكد هذه المبادرات قناعة فودافون بأن قوة الأداء الجماعي تنبع من موظفين محفّزين، ومقدّرين، ويحظون بالدعم اللازم.

ترسيخ ثقافة عمل ديناميكية

تواصل فودافون قطر التزامها ببناء بيئة عمل نابضة بالحياة وشاملة، يشعر فيها الموظفون بالانتماء والتمكين والإلهام. وعلى مدار العام، نظّمت الشركة مجموعة متنوعة من الفعاليات الرياضية والمؤسسية التي احتفت بالهوية الثقافية، وروح الفريق، والرفاه، بما أسهم في تعزيز ثقافة مترابطة وقائمة على الغاية المشتركة.

التنوع والشمول

عزّزت فودافون قطر سياسة التنوع والشمول، بما يضمن تكافؤ الفرص لجميع الموظفين، ويكرّس مبادئ العدالة في مختلف مراحل رحلة الموظف الوظيفية. وتؤكد هذه السياسة إيمان الشركة بقوة تنوّع وجهات النظر والخبرات، ومن خلال ترسيخ ثقافة قائمة على الاحترام والإنصاف والتمكين، تواصل فودافون قطر بناء قوة عاملة تعكس تنوّع المجتمعات التي تخدمها.

تمكين الشباب والمشاركة المجتمعية

يقدم برنامج "تعلم اليوم لقيادة مستقبل الغد" للشباب في دولة قطر تجربة تعريفية مصممة بقطاع الاتصالات، تجمع بين الخبرة المؤسسية، والإرشاد، والتوجيه المهني. وقد جرى اختيار 80% من المشاركين في هذه النسخة عبر مؤسسة التعليم فوق الجميع، ضمن نهج قائم على الشراكات في دعم تمكين الشباب.

كما شاركت فودافون قطر في معارض التوظيف الرئيسية في جامعة قطر، وجامعات مؤسسة قطر، وجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا، إلى جانب تنظيم ورش عمل مثل "استكشاف المسارات المهنية"، استفاد منها أكثر من 100 طالب. كما نالت الشركة جوائز تقدير أصحاب العمل من جامعة قطر ومؤسسة قطر تقديرًا لإسهاماتها في دعم الطلاب.

استبيان بيئة العمل

عززت فودافون قطر نهج الشفافية وإشراك الموظفين من خلال تنفيذ استبيان داخلي سري لمناخ العمل، بالتعاون مع جهة استشارية مستقلة. وتناول الاستبيان خمسة محاور رئيسية شملت التفاعل الوظيفي، والرضا الوظيفي، والرغبة في الاستمرار، والشمول، والثقافة المؤسسية. وأظهرت النتائج مؤشرات إيجابية على مستوى الانتماء والفخر والالتزام، وأسهمت في تحديد أولويات واضحة لتطوير بيئة العمل خلال المرحلة المقبلة.

التطوير وتطوير المواهب

حافظت فودافون قطر على مستويات متقدمة من التطوير، مع اعتماد نهج متوازن يجمع بين التوظيف الاستراتيجي وتطوير الأذوار في بيئة تنافسية للمواهب. وتركز هذه المقاربة على تنمية القدرات الوطنية ودعم مستهدفات رأس المال البشري على المدى الطويل، بما يتماشى مع توجهات الدولة في هذا المجال.

الصحة والسلامة والاستدامة

في عام 2025، حصلت فودافون قطر على شهادة ISO 45001:2018، في إطار التزامها بتطبيق معايير معترف بها دوليًا في مجال الصحة والسلامة المهنية. كما نالت شهادة GSAS من منظمة الخليج للبحث والتطوير عن تصميم وتنفيذ التشطيبات الداخلية لمقرها الرئيسي، لتكون أول شركة اتصالات في المنطقة تحقق هذا الإنجاز. وتعكس هذه المحطات تركيز فودافون قطر على توفير بيئات عمل آمنة ومستدامة ومبتكرة، وفق أفضل الممارسات العالمية.

نظرة إلى المستقبل

تواصل فودافون قطر تركيزها على ترسيخ مكانتها كجهة عمل مستقبلية، مع اهتمام مستمر بالابتكار والشمول ورفاه الموظفين. ومن خلال الاستثمار المتواصل في الكوادر، وتنمية القيادات، والالتزام بمعايير الصحة والسلامة والاستدامة، تواصل الشركة تطوير قوى عاملة جاهزة للمرحلة المقبلة، ومتوافقة مع توجهاتها للنمو المسؤول والتحول الرقمي.



5

نبذة عن
الأداء المالي
والتشغيلي

نبذة عن الأداء المالي والتشغيلي

عملاء الهاتف الجوال (آلاف)



* بعد استبعاد بطاقات FIFA SIM الخاصة بكأس العالم.

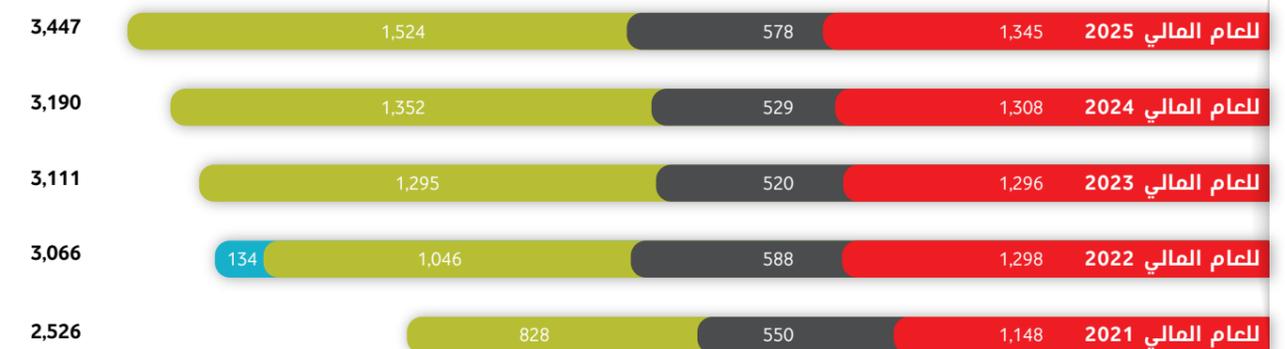
الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليون ريال قطري)



جميع الأرقام المفصّل عنها مقربة لأقرب مليون

تأثير كأس العالم

الإيرادات (مليون ريال قطري)



جميع الأرقام المفصّل عنها مقربة لأقرب مليون

■ الاشتراك الشهري ■ مسبق الدفع ■ الإيرادات الأخرى ■ الإيرادات من كأس العالم

هامش الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (%)



هامش صافي الربح (%)



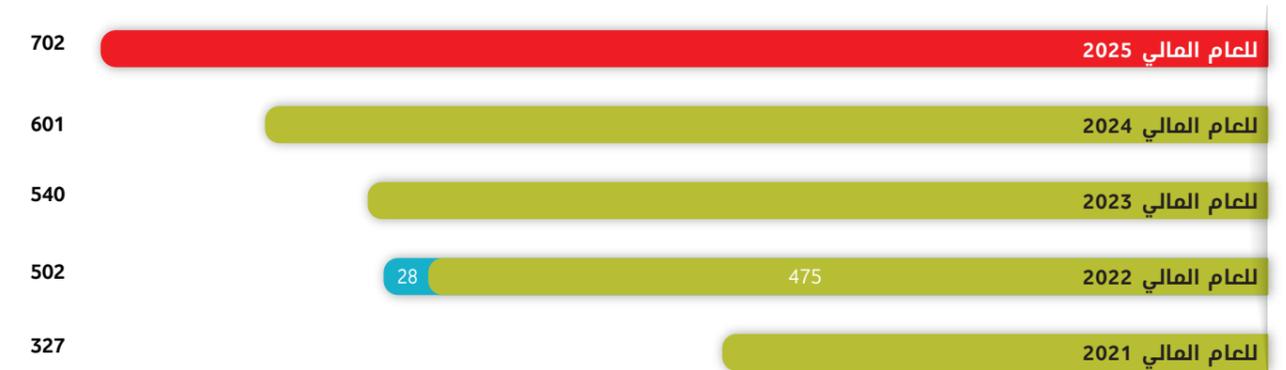
النفقات الرأسمالية (مليون ريال قطري)



صافي الدين (مليون ريال قطري)



صافي الربح (مليون ريال قطري)



تم تقيير طريقة حساب صافي الدين، حيث يتم احتسابه كما يلي (إجمالي الدين ناقص النقد المتاح لإستخدام المجموعة، في السابق كانت طريقة الحساب: إجمالي الدين ناقص إجمالي النقد).

تأثير كأس العالم

جميع الأرقام المفصّل عنها مقربة لأقرب مليون

العائد على حقوق الملكية (%)



توزيع الأرباح المعلن / المقترح (%)





6

البيانات
المالية
الموحدة



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى مساهمي شركة فودافون قطر ش.م.ق.ع.

تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد حققنا البيانات المالية الموحدة لشركة فودافون قطر ش.م.ق.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "الجموعة") والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025، والبيانات الموحدة للدخل والحل والشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والبيانات التي تشمل على السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

في رأينا، أن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائها المالي الموحد وتحققاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة).

أساس الرأي

قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. وقمنا بمزيد من التوضيح لمسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير في الجزء الخاص "بمسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" في هذا التقرير. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاق الدولية للمحاسبين (متضمنة معايير الاستقلالية الدولية) و (قواعد السلوك الأخلاقي الدولية)، حسبما ينطبق على عمليات تدقيق البيانات المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة، والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بأعمال التدقيق التي نقوم بها على البيانات المالية الموحدة للجموعة في دولة قطر، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي. إننا نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي الخى توصلنا إليه.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، وفقاً لحكمنا المهني، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. لقد تناولنا هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور عند تكوين رأينا عنها.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

أمور التدقيق الرئيسية (تابع)

الإعتراف بالبيانات ونظم تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة

انظر الإيضاح 3 و5 و29 على البيانات المالية الموحدة.

أمر التدقيق الرئيسي

كيفية تناول الأمر في تدقيقنا

أعلنت المجموعة عن إيرادات بقيمة 3,446,506 ألف ريال قطري من الاتصالات والأنشطة ذات صلة.	تضمن منهجنا في التدقيق مجموعة من اختبارات الرقابة والإجراءات الموضوعية وبالأخص مايلي:
ركزنا على هذا الأمر للأسباب التالية:	<ul style="list-style-type: none"> الحصول على فهم لعمليات الإيرادات الهامة بما في ذلك إجراءات تتبعية شاملة وتحديد الضوابط ذات الصلة بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والواجهات وضمان الإيرادات والتقارير; اختبار تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية الرئيسية على تسجيل الإيرادات بما في ذلك إشراك المتخصصين الداخليين لدينا لاختبار التطبيق التلي الرئيسي والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات؛ تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية على مصادر الإيرادات الهامة بما في ذلك الإجراءات التحليلية و/ أو اختبار دقة فواتير العملاء على أساس العينة حسب الحاجة؛ مراجعة التسويات الرئيسية التي تقوم بها الإدارة تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة في الاعتراف بالإيرادات لتدفقات الإيرادات الحالية والجديدة (إذا وجدت)؛ تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات للبيانات المالية الموحدة لتحديد ما إذا كانت متوافقة مع المعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة.

معلومات أخرى

مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تشمل البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات حولها. قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا. حصلنا على تقرير مجلس الإدارة الذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي ومن المتوقع أن نتاح لنا الأقسام المتبقية من التقرير السنوي بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولا نبدي أي شكل من أشكال التأكيد عليها كجزء من تكليفنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة. وقد قمنا بتنفيذ مهام تأكيد على الرقابة الداخلية على التقارير المالية، وعلى التزام الشركة بأحكام لائحة حوكمة الشركات المدرجة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية، والتي تشكل جزءاً من المعلومات الأخرى، كما أصدرنا استنتاجاً منفصلاً لممارس مستقل، وهو مدرج ضمن المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أملاه عند توفرها، وعند القيام بذلك، سنأخذ في اعتبارنا ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق، أو إذا اتضح، خلافاً لذلك، أنها يشوبها تحريف مادياً.

إذا، وبناء على العمل الذي قمنا به بشأن المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات هذا، اذا توصلنا بأن هناك أخطاء جوهريه في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتوجب علينا ان نصح عنها. وليس لدينا ما نصح عنه في هذا الشأن.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

تقرير عن المتطلبات القانونية الأخرى

وفقاً لما يقتضيه قانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لعام 2015، والذي تم تعديل بعض أحكامه لاحقاً بموجب القانون رقم 8 لعام 2021 ("قانون الشركات التجارية القطري المعدل")، فإننا نفيد أيضاً بما يلي:

1. لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض التدقيق.
2. تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة وتتفق بياناتها المالية الموحدة معها .
3. قمنا بقراءة تقرير مجلس الإدارة المراد تضمينه في التقرير السنوي، والمعلومات المالية الواردة فيه تتفق مع دفاتر وسجلات الشركة.
4. علوة على ذلك، تم إجراء الجرد الفعلي لمخزون الشركة وفقاً للمبادئ المعمول بها.
5. لسنا على علم بأي انتهاكات للتحكم السارية لقانون الشركات التجارية القطري المعدل أو شروط النظام الأساسي للشركة التي حدثت خلال العام والتي قد يكون لها أثر جوهري على المركز المالي الموحد للشركة أو الأداء كما في و للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

2 فبراير 2026
الدوحة
دولة قطر

جوبال بالاسوبرامانيام
كي بي ام جي
سجل مراقبي الحسابات القطري رقم 251

فُرخص من قبل هيئة قطر للسوق المالية:
رخصة مدققي الحسابات الخارجيين رقم 120153

مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - معايير المحاسبة وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يحدد مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكن من إعداد البيانات المالية الموحدة الخالية من أي أخطاء جوهريّة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن مجلس الإدارة مسؤول عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية، والإفصاح، إذا لزم الأمر، عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام أساس المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية ما لم ينوي مجلس الإدارة إما لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو لم يكن لديه بديل واقعي خلافاً للقيام بذلك.

مسؤوليات مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من أخطاء جوهريّة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول يعتبر تأكيد على مستوى عالٍ، ولكنه لا يضمن أن عملية التدقيق التي تتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ستكتشف دائماً أخطاء جوهريّة حال وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن غش أو خطأ وتعتبر جوهريّة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، بشكل فردي أو جماعي، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس حكماً مهنياً ونبقى على الشكوك المهنية خلال أعمال التدقيق. نحن أيضاً:

تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتكوين أساس للرأي. إن خطر عدم اكتشاف معلومات جوهريّة خاطئة ناتجة عن غش أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، نظراً لأن الغش قد ينطوي على تدليس أو تزوير أو حذف متعمد أو محاولات تشويه أو تجاوز للرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولة التقديرات المحاسبية الايضاحات ذات الصلة التي أتخذها مجلس الإدارة.
- نبدي نتيجة على مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، ما إذا كانت هناك شكوكاً جوهريّة ذات صلة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى ان هناك شكوكاً جوهريّة، فنحن مطالبون بلفت الإنتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل الرأي إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات لدينا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في أن تقوم المجموعة بالتوقف عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بالطريقة التي تحقق العرض العادل.
- التخطيط لإجراء تدقيق المجموعة وتنفيذه للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للكليات أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية للمجموعة. نحن مسؤولون عن توجيه وإشراف ومراجعة أعمال التدقيق التي تم إجراؤها لغراض تدقيق المجموعة. ونحن لا نزال المسؤولين الوحيدون عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيته ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي وجه من أوجه القصور الجوهريّة في أنظمة الرقابة الداخلية التي نحددها أثناء تحقيقنا.

كما نقوم بتزويد مجلس الإدارة ببيان التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونعلمهم بجميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلاليتنا، الإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات أو الضمانات ذات الصلة متى كان ذلك ممكناً.

من الأمور التي تم تقديمها لمجلس الإدارة، تحدد تلك الأمور التي كانت ذات أهمية أكبر في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، ومن ثم أمور التدقيق الأساسية. ونصف هذه الأمور في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا ما لم يمنع قانون أو لائحة من الإفصاح العلني عن هذا الأمر أو عندما نقرر، وفي حالات نادرة للغاية، أنه يجب عدم الكشف عن أمر ما في تقريرنا نظراً لأن الآثار السلبية لعدم الكشف عنه قد يتوقع بشكل معقول ان تفوق منافع المصلحة العامة للكشف عنه في التقرير.

بيان الدخل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025	2024	إيضاحات
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
إيرادات			
مصاريف الربط البيئي والمصاريف المباشرة الأخرى	3,446,506	3,189,539	5
الشبكات ومصاريف تشغيلية أخرى	(1,135,426)	(1,058,728)	6
رواتب ومنافع الموظفين	(458,193)	(446,591)	7
استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات	(301,048)	(288,701)	
اطفاء موجودات غير ملموسة	(378,563)	(356,759)	12
استهلاك حق استخدام الموجودات	(231,655)	(198,430)	13
حصة من ربح شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(107,364)	(110,420)	14
الخسائر الائتمانية المتوقعة	5,399	-	15
تكاليف التمويل	(44,364)	(31,349)	16
تكاليف تمويل أخرى	(25,760)	(33,516)	23
إيرادات أخرى	(21,901)	(27,292)	8
الربح قبل الرسوم المتعلقة بالضرائب	26,469	23,985	9
الرسوم المتعلقة بالضرائب	774,100	661,738	
الربح السنوي	(72,497)	(61,075)	10
الربح الأساسي والمخفض للسهم الواحد (بالريال قطري للسهم الواحد)	701,603	600,663	
	0.166	0.142	11

تم إعداد هذه البيانات من قبل المجموعة وختمها من قبل مدققين الحسابات لأغراض التعريف فقط.

بيان الدخل الشامل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025	2024	إيضاحات
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
الربح السنوي	701,603	600,663	
الدخل الشامل التخر			
البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل المنفصل:			
تحويلات التدفقات النقدية - التغيرات في القيمة العادلة	7,664	(5,308)	22
إجمالي الدخل الشامل للسنة	709,267	595,355	

تم إعداد هذه البيانات من قبل المجموعة وختمها من قبل مدققين الحسابات لأغراض التعريف فقط.

بيان المركز المالي الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025	2024	إيضاحات
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومنشآت ومعدات	1,959,085	1,958,183	12
موجودات غير ملموسة	3,818,918	3,895,013	13
حق استخدام الموجودات	385,637	337,229	14
شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	5,399	-	15
ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى	223,264	235,631	16
إجمالي الموجودات غير المتداولة	6,392,303	6,426,056	
موجودات متداولة			
ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى	596,891	496,491	16
مخزون	62,148	50,214	17
تكاليف عقود	33,744	43,075	18
نقد وأرصدة لدى بنوك	518,001	145,010	19
إجمالي الموجودات المتداولة	1,210,784	734,790	
إجمالي الموجودات	7,603,087	7,160,846	
حقوق الملكية			
رأس المال	4,227,000	4,227,000	20
احتياطي قانوني	231,029	192,100	21
أرباح مدورة	775,966	638,072	21
احتياطي تحوط	2,356	(5,308)	22
إجمالي حقوق الملكية	5,236,351	5,051,864	
مطلوبات غير متداولة			
مطلوبات إيجار	257,300	226,948	14
قروض وتسهيلات	65,000	375,000	23
مخصصات	119,496	109,886	24
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	441,796	711,834	
مطلوبات متداولة			
مطلوبات إيجار	134,707	149,726	14
قروض وتسهيلات	376,700	2,398	23
ذمم دائنة تجارية وأرصدة دائنة أخرى	1,413,533	1,245,024	25
إجمالي المطلوبات المتداولة	1,924,940	1,397,148	
إجمالي المطلوبات	2,366,736	2,108,982	
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	7,603,087	7,160,846	

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 2 فبراير 2026 ووقع عليها نيابة عنه:

عبد الله بن ناصر المسند
رئيس مجلس الإدارةأكبر الباكر
نائب رئيس مجلس الإدارة

تم إعداد هذه البيانات من قبل المجموعة وختمها من قبل مدققين الحسابات لأغراض التعريف فقط.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات	أجمالي	إجمالي	الربح	إجمالي	رأس
	الف ريال قطري	الف ريال قطري	الف ريال قطري	الف ريال قطري	الف ريال قطري
	5,051,864	(5,308)	638,072	192,100	4,227,000
	701,603	-	701,603	-	-
	7,664	7,664	-	-	-
	709,267	7,664	701,603	-	-
	-	-	(38,929)	38,929	-
	(507,240)	-	(507,240)	-	-
	(17,540)	-	(17,540)	-	-
	5,236,351	2,356	775,966	231,029	4,227,000
	4,936,496	-	551,709	157,787	4,227,000
	600,663	-	600,663	-	-
	(5,308)	(5,308)	-	-	-
	595,355	(5,308)	600,663	34,313	-
	-	-	(34,313)	-	-
	(464,970)	-	(464,970)	-	-
	(15,017)	-	(15,017)	-	-
	5,051,864	(5,308)	638,072	192,100	4,227,000

تم إعداد هذه البيانات من قبل المجموعة وختمها من قبل مدققين الحسابات لأغراض التعريف فقط.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

فودافون قطر ش.م.ق.ج.
بيان التدفقات النقدية الموحد
 للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إيضاحات	2025	2024
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
النشطة التشغيلية		
الربح قبل الرسوم المتعلقة بالضرائب	774,100	661,738
تعديلات على:		
استهلاك ممتلكات ومنشآت ومعدات	378,563	356,759
إطفاء موجودات غير ملموسة	231,655	198,430
استهلاك حق استخدام الموجودات	107,364	110,420
حصة من صافي ربح شركة فستشر فيها بطريقة حقوق الملكية	(5,399)	-
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	10,202	9,490
الخسائر الائتمانية المتوقعة	44,364	31,349
تكلفة تمويل	25,760	33,516
تكاليف تمويل أخرى	21,901	27,292
إيرادات أخرى	(26,469)	(23,985)
<i>التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</i>		
الزيادة في ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى	(124,039)	(21,426)
الزيادة في المخزون	(11,934)	(16,286)
النقص / (الزيادة) في تكاليف العقود	9,331	(30,045)
الزيادة في المخصصات	798	1,429
الزيادة / (النقص) في ذمم دائنة تجارية وأرصدة دائنة أخرى	128,175	(116,441)
التدفقات النقدية الناتجة من التشغيل	1,564,372	1,222,240
الرسوم المتعلقة بالضرائب مدفوعة	(61,843)	(52,548)
تكاليف تمويل مدفوعة	(26,458)	(33,486)
مكافآت نهاية خدمة الموظفين المدفوعة	(4,133)	(3,805)
إيرادات أخرى متحصلة	5,783	812
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	1,477,721	1,133,213
الأنشطة الاستثمارية		
شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات	(402,588)	(384,964)
شراء موجودات غير ملموسة	(171,482)	(95,101)
متحصلات من بيع ممتلكات ومنشآت ومعدات	83	372
دفعات مقدمة لحقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء	-	(14,783)
المقابل المؤجل المدفوع لاستحواذ شركة تابعة	-	(1,000)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	(573,987)	(495,476)
الأنشطة التمويلية		
متحصلات من القروض والتسهيلات	325,000	440,000
سداد القروض والتسهيلات	(260,000)	(492,500)
سداد مطلوبات الإيجار	(144,116)	(117,467)
توزيعات أرباح مدفوعة	(508,893)	(469,163)
الحركة في حسابات بنكية مقيّدة لتوزيعات أرباح	1,653	4,193
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(586,356)	(634,937)
صافي الزيادة في النقد وما يعادل النقد	317,378	2,800
نقد وما يعادل النقد في بداية السنة	97,415	94,615
نقد و ما يعادل النقد في نهاية السنة	414,793	97,415

تم إعداد هذه البيانات من قبل المجموعة وختمها من قبل مدققين الحسابات لأغراض التعريف فقط.

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

1 تأسيس وأنشطة الشركة الرئيسية

فودافون قطر ش.م.ق.ع. ("الشركة") مسجلة كشركة مساهمة قطرية لمدة خمس وعشرين سنة (وهذه الفترة قابلة للتمديد بقرار يوافق عليه من خلال جمعية عمومية) وذلك بموجب قانون الشركات التجارية القطري. وقد سُجِّلت الشركة في سجل الشركات التجارية لدى وزارة الاقتصاد والتجارة بتاريخ 23 يونيو 2008 تحت السجل التجاري رقم: 39656. أسهم الشركة مدرجة في بورصة قطر.

إن الشركة مرخصة من قبل هيئة تنظيم الاتصالات لتقديم كل من خدمات الاتصالات الثابتة والجوالة في دولة قطر. ويتم تنظيم أعمال وأنشطة الشركة بالشكل الأساسي من قبل هيئة تنظيم الاتصالات بموجب القانون رقم 34 لسنة 2006 (قانون الاتصالات) وشروطه المتعلقة بالتراخيص الثابتة والجوالة واللوائح المعمول بها.

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات الاتصالات الجوالة والثابتة وخدمات البيانات ذات النطاق العريض) "برود باند" (وبيع المعدات ذات الصلة وملحقاتها.

تمتلك شركة فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م نسبة 45% من أسهم الشركة (2024: 45% من الأسهم). وبموجب الاتفاقيات المبرمة بين مساهمي فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م، لا تخضع الشركة لسيطرة أو لتجميع البيانات المالية من قبل فودافون ومؤسسة قطر ذ.م.م أو أي أطراف أخرى. وبالتالي، ليس هناك "شركة أم" "أو شركة أم نهائية" للشركة.

يقع المقر الرئيسي للشركة في الدوحة، دولة قطر وعنوانه المسجل هو ص.ب 27727 مشيرب داون تاون، الدوحة، دولة قطر.

أبرمت الشركة اتفاقية مع شركة فودافون للمبيعات والمنتجات المحدودة، وهي شركة مسجلة في المملكة المتحدة. وفقاً للإتفاقية، تتمتع الشركة بالحق في الاستفادة من العلامة التجارية لمجموعة فودافون ومنتجاتها وخدماتها وخبراتها ومعرفتها التقنية

كما في تاريخ إعداد التقارير الحالي والمقارن، تمتلك الشركة الشركات التابعة التالية، وتشمل هذه البيانات المالية الموحدة الشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة").

الشركات التابعة	البلد	طبيعة العمل	31 ديسمبر	
			2025	2024
انفينيتي سولوشنز ذ.م.م	قطر	الخدمات التشغيلية والإدارية	100%	100%
انفينيتي بيمنت سولوشنز ذ.م.م	قطر	خدمات الدفع الإلكتروني	100%	100%
المجموعة المتحدة للإعلان ذ.م.م	قطر	الدعاية والإعلان	100%	100%
انفينيتي فينتك فينشرز ذ.م.م	قطر	شركة استثمارية	100%	100%
انفينيتي جلوبال سيرفيسيس ذ.م.م	قطر	شركة استثمارية	100%	100%

2 أساس الإعداد

(أ) بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (معايير المحاسبة) الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تفاصيل السياسات المحاسبية للمجموعة، مذكورة في الإيضاح 3.

(ب) العرف المحاسبي

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية.

(ت) عملة العرض والعملة الوظيفية

تعرض هذه البيانات المالية الموحدة بالريال القطري وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة. تم تقريب كافة المعلومات المالية المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة، بالريال القطري إلى أقرب ألف ريال قطري إلا إذا تمت الإشارة إلى غير ذلك.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3 السياسات المحاسبية الجوهرية

تم تطبيق السياسات المحاسبية التالية بشكل متوافق عند إعداد البيانات المالية الموحدة للفترات المعروضة وتم تطبيقها بشكل متوافق من قبل المجموعة.

الرجاء الرجوع إلى ايضاح رقم 30 للتعرف على تطبيق المعايير الدولية المعدلة والجديدة لإعداد البيانات المالية الموحدة هذه.

أساس التوحيد مع الشركات التابعة

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة التي تشكل معاً "المجموعة".

أ. تجميع النعمال

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ، لمعاملة الشركات التابعة المستحوذة، يُقاس الاعتبار الشرائي كمجموع القيمة السوقية، في تاريخ الاستحواذ، للأصول المقدمة والأدوات السهمية المصدرة والالتزامات المكتسبة أو المفترضة. يتم التعرف على أصول والتزامات الشركات التابعة التي تلي شروط التعرف بموجب المعيار الدولي للتقارير المالي 3 في مجموع قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم الاعتراف بتكاليف الاستحواذ في البيان الدخل الموحد عند حدوثها.

يُقاس الاعتبار الشرائي عادة بالقيمة العادلة، كما يتم إعادة تقييم الاصول الصافية المستحوذة بالقيمة العادلة عند الاعتراف. أي قيمة شهرة معترف بها، يتم اختبارها سنوياً للتأكد من عدم انخفاض قيمتها. يُعترف بأي ربح ناتج عن عمليات شراء شركات تابعة بسعر مفرّ في بيان الدخل الموحد.

ب. الشركات التابعة

الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة، تسيطر المجموعة على شركة تابعة عند توفر الشروط الآتية:

- لديها سلطة على المستثمر،
- معرضة للعوائد المتغيرة أو لديها حقوق فيها من مشاركتها مع المستثمر؛
- لديها القدرة على استخدام سلطتها للتأثير في العوائد.

تُدرج البيانات المالية للشركات التابعة في البيان المالي الموحد من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ انتهاء السيطرة. تعيد المجموعة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الشركة التابعة أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة المدرجة أعلاه.

ت. التغييرات في حقوق الملكية

عندما تتوقف الشركة عن التوحيد أو قيد الاستثمار وفق طريقة حقوق الملكية بسبب فقدان السيطرة أو السيطرة المشتركة أو النفوذ الهام، يتم إعادة قياس أي حصة متبقية في المنشأة إلى قيمتها العادلة مع قيد التعبير في القيمة الدفترية المعترف بها في بيان الدخل. تصبح هذه القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة للصفحة للحصة المتبقية كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو أصل مالي.

ث. المعاملات المحذوفة عند تجميع الأعمال

يتم حذف المعاملات بين الشركات والأرصدة والأرباح غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة عند توحيد القوائم المالية. يتم حذف الضرائب غير المحققة أيضاً ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المنقول. تتوافق السياسات المحاسبية للشركة التابعة مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

ج. الحقوق غير المسيطرة

إذا كانت الشركة التابعة غير مملوكة بالكامل، تظهر الحقوق غير المسيطرة في نتائج الشركة التابعة وحقوقها في البيان الدخل الموحد، والبيان الدخل الشامل الموحد، وبيان المركز المالي الموحد، وبيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد.

ح. شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

حصص المجموعة في الاستثمارات التي يتم تسجيلها بطريقة حقوق الملكية، تشمل حصصها في الشركات الزميلة والمشروعات مشتركة.

تُعرّف الشركات الزميلة بأنها تلك الكيانات التي يكون للمجموعة فيها تأثير جوهري دون أن يكون لها سيطرة أو سيطرة مشتركة. ويُقصد بالتأثير الجوهري القدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للمنشأة المستثمر فيها، دون التحكم أو التحكم المشترك في تلك السياسات.

يتم تسجيل الحصص في الشركات الزميلة والمشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية. ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، والتي تشمل تكاليف المعاملات. وبعد الاعتراف الأولي، تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة من أرباح أو خسائر والدخل الشامل الآخر للمنشآت المستثمر فيها ويتم تسجيلها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم أي خسائر انخفاض في قيمة تلك الاستثمارات.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الاعتراف بالإيرادات

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة عن تقديم خدمات الاتصالات التالية: رسوم الوصول، وقت التحدث، استخدام البيانات، الرسائل، رسوم الربط البيئي، الإنترنت عريض النطاق، خدمة التلفزيون، التركيب والتكوين، توفير المعلومات، رسوم التوصل، مبيعات المعدات وإدارتها.

يتم قياس الإيرادات بناء على المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه في عقد مع العميل، مع استبعاد المبالغ المحصلة نيابةً عن أطراف ثالثة. وتعترف المجموعة بالإيرادات عند نقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل.

تأخذ الإدارة بعين الاعتبار الاعتراف بالإيرادات على مدار الوقت إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية، وإلا سيتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة معينة من الزمن:

- يتلقى العميل ويستهلك الفوائد الناتجة عن أداء المجموعة في الوقت نفسه الذي يتم فيه الأداء من قبل المجموعة؛
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أصل يتحكم فيه العميل أثناء إنشاء الأصل أو تحسينه؛
- لا يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أصل يمكن استخدامه بشكل بديل من قبل المجموعة، ويكون للمجموعة حق قابل للتنفيذ في الحصول على الدفع مقابل الأداء الذي تم إنجازه حتى تاريخه.

أسعار البيع المستقلة

يتم تحديد أسعار البيع المستقلة بناء على السعر الملحوظ الذي يتبع به المجموعة المنتجات والخدمات على أساس مستقل. بالنسبة للبود التي لا يتم بيعها بشكل منفصل (على سبيل المثال، البيع لمرة واحدة للمعدات ومشروعات التركيب)، تقدر المجموعة أسعار البيع المستقلة باستخدام طرق أخرى (مثل نهج تقييم السوق المعدل أو نهج التكلفة بالإضافة إلى الهامش أو النهج المتبقي).

عنصر التمويل الهام

قررت المجموعة أن تعترف إيرادات التمويل بسعر سنوي مناسب خلال فترة العقد ويتم إثبات سعر المعاملة الإجمالي بدون عنصر التمويل الهام عند تسليم المعدات أو الخدمات إلى العميل.

إيرادات من خدمات الهاتف المحمول (خدمات الهاتف المحمول

المدفوعة لاحقاً والمدفوعة مقدماً).

يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة عن رسوم الوصول، واستخدام وقت التحدث، والرسائل، والجملة، وخدمات التجوال، والخدمات المدارة عند تقديم الخدمات، مع احتساب الإيرادات غير المفوترة الناتجة عن الخدمات المقدمة بالفعل في نهاية كل فترة، وتأجيل الإيرادات غير المكتسبة للخدمات التي سيتم تقديمها في فترات مستقبلية.

تُؤجل الإيرادات الناتجة عن بيع الرصيد المدفوع مقدماً حتى يستخدم العميل وقت التحدث أو ينتهي الرصيد. يتم الاعتراف بالإيرادات الناتجة عن خدمات البيانات وتوفير المعلومات عند أداء المجموعة للخدمة ذات الصلة، وبناء على طبيعة الخدمة، يتم الاعتراف بها إما بالمبلغ الإجمالي المفوتر للعميل أو بالمبلغ المستحق للمجموعة كعمولة لتسهيل الخدمة.

تعترف الإيرادات الناتجة عن رسوم الربط البيئي في الوقت الذي يتم فيه تقديم الخدمات. تقدم المجموعة عروضاً تتيح للعملاء محتوى إضافياً، مثل بث الموسيقى والفيديو وخدمات الرسائل القصيرة - كخدمات ذات قيمة مضافة - بالنسبة لهذا النوع من الخدمات، تحدد المجموعة ما إذا كانت تعمل كطرف رئيسي، وبالتالي تعترف بالإيرادات الإجمالية إذا كانت طرفاً رئيسياً، أو بالإيرادات الصافية إذا كانت تعمل كوكيل.

إيرادات من بيع المعدات، والخدمات ذات الصلة وملحقاتها

تقوم المجموعة ببيع المعدات والملحقات سواء لعملاء الجملة أو مباشرة للعملاء من خلال منافذ البيع بالجملة الخاصة بها. لا يمكن شراء الضمانات المتعلقة بالمبيعات المرتبطة بالسلع بشكل منفصل وهي بمثابة ضمان بأن المنتجات المباعة تتوافق مع المواصفات المتفق عليها.

أما بيع المعدات إلى سوق الجملة، فيتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم تسليم البضائع إلى موقع تاجر الجملة المحدد (للتسليم). يحصل تاجر الجملة على سلطة كاملة بشأن طريقة التوزيع وتحديد سعر البيع للبضائع، ويتحمل المسؤولية الرئيسية عند بيع البضائع ويتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضاعة. يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل المجموعة عندما يتم تسليم البضاعة إلى تاجر الجملة لأن هذا يمثل النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في الدفع غير مشروط، حيث أن مرور الوقت فقط مطلوب قبل استحقاق السداد.

بالنسبة لمبيعات المعدات لعملاء التجزئة، يتم إثبات الإيرادات عند نقل ملكية البضاعة، حيث يتم عندها شراء العميل للبضائع من منفذ البيع بالتجزئة. يتم دفع سعر المعاملة فوراً عند شراء العميل للمعدات، ما لم يقم العميل باختيار خطة سداد بالتقسيط.

يتم الاعتراف ببيع المعدات التي تتضمن توفير التركيب والتهيئة ذات الصلة والصيانة، بالرجوع إلى مراحل الإنجاز، حيث يتم الوفاء بالتزامات الأداء بمرور الوقت وحيث لا يوجد شك فيما يتعلق بالقياس أو تحصيل سعر العقد.

بموجب شروط العقد الاعتيادية للمجموعة، يكون للعملاء حق الرجوع خلال 7 أيام. تستخدم المجموعة خبرتها التاريخية المتراكمة لتقدير عدد الاسترجاعات على مستوى المحفظة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة. يعتبر من المحتمل للغاية عدم حدوث انعكاس كبير في الإيرادات التراكمية المعترف بها بالنظر إلى المستوى الثابت للعائدات غير المادية على مدى السنوات السابقة.

الخدمات الخط الثابت والبرودياند

تقدم المجموعة خدمات الخط الثابت والبرودياند تتضمن عادةً خدمات التركيب والتهيئة، والاتصال بشبكة الإنترنت، وخدمات التلفزيون والهاتف. يتم الاعتراف بإيرادات الخدمات الثابتة على مدار فترة العقد.

مصاريف الربط البيئي والمصاريف المباشرة الأخرى

تشمل مصاريف الربط البيئي والمصاريف المباشرة الأخرى رسوم الربط البيئي والعمولات والرسوم المدفوعة للوسطاء، والتكاليف التنظيمية وتكلفة الأجهزة المباعة، والتكاليف المباشرة الأخرى.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تكاليف الربط البيئي والخدمات المدارة والتجوال

يتم الاعتراف بتكاليف شبكات الربط البيئي والتجوال مع مشغلي الاتصالات المحلية والدولية الأخرى ضمن بيان الدخل الموحد على أساس الاستحقاق بناء على معدل الاستخدام الفعلي المسجل.

تكلفة الخدمات الفدارة تُسجل في البداية كتكلفة تعاقدية ضمن تكاليف عقود، كتكلفة الأداء غير المُنفذ، والتي سيتم الاعتراف بها في بيان الدخل الموحد عند إتمام التزام الأداء المرتبط بها.

المعدات والتكاليف المباشرة الأخرى

تشمل تكلفة المعدات إجمالي التكاليف التي تم تكبيدها للمخزون المباع، بالإضافة إلى أي تعديلات ضرورية على قيمة المخزون لتعكس قيمته القابلة للتحقق، وذلك عندما يكون سعر البيع أقل من التكلفة المسجلة.

تشمل التكاليف المباشرة الأخرى في المقام الأول المصاريف المرتبطة مباشرة بالمعاملات، مثل رسوم البنوك. وقد تشمل هذه الرسوم تكاليف معالجة المدفوعات، تكاليف المعاملات الدولية، والخدمات المصرفية الأخرى ذات الصلة التي يتم تكبيدها خلال العمليات اليومية للأعمال.

العمولات وتكاليف الوسطاء

تدفع المجموعة حوافز نقدية للوسطاء مقابل توصيل الخدمة لعملاء جدد وتحديث الخدمة للعملاء الحاليين وتوزيع بطاقات إعادة الشحن. وتسجل هذه الحوافز النقدية في بيان الدخل الموحد على أساس الاستحقاق إلا العمولات المتعلقة بالحصول على عملاء جدد. حيث تتم رسملة العمولات المتعلقة بالحصول على عملاء جدد، وتطفأ على مدى فترة العقد.

تكاليف تنظيمية

تستحق تكاليف الترخيص ورسوم الطيف ورسوم الترقيم السنوية كمصاريف تشغيلية أخرى إستناداً إلى شروط إتفاقية رسوم الترخيص وعلى أساس إطار العمل التنظيمي المطبق والصادر عن هيئة تنظيم الاتصالات.

عقود الإيجار – كمستأجر

تستأجر المجموعة موجودات تبادل وشبكة الاتصال، مباني و مكاتب، ووصول القناة. عادة ما تكون عقود الإيجار لافترات محددة تتراوح من 5 إلى 20 سنوات، ولكن قد يكون لها خيارات تمديد. يتم التفاوض على شروط التأجير على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي عهود ولا تستخدم الأصول المستأجرة كضمان للاقتراض.

تقوم المجموعة بتقييم فيما إذا كان العقد يمثل أو يحتوي على عقد إيجار، عند بدء العقد. تعترف المجموعة بحق استخدام موجودات ومطلوبات الإيجار المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات الإيجار التي يكون فيها المستأجر، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل (المعروفة على أنها عقود إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل) وعقود إيجار الموجودات ذات القيمة المنخفضة. بالنسبة لهذه العقود، تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار كمصاريف تشغيل على أساس الفسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار ما لم يكن أساس منتظم آخر يعرض بشكل أكبر النمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك الفوائد الاقتصادية من الموجودات المستأجرة.

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم دفعها في تاريخ البدء، مخصومة باستخدام السعر الضمني في عقد الإيجار. إذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، فإن المجموعة تستخدم سعر فائدة على الاقتراض الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس التزام الإيجار مما يلي:

- مدفوعات الإيجار الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً)، بعد خصم أي حوافز إيجارية؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو سعر، ويتم قياسها مبدئياً باستخدام المؤشر أو السعر الساري في تاريخ بدء عقد الإيجار؛
- المبالغ المتوقعة سداده من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية؛
- سعر ممارسة خيارات الشراء، إذا كان من المرجح بدرجة معقولة أن يقوم المستأجر بممارسة هذه الخيارات؛
- مدفوعات الإيجار خلال فترة التجديد الاختيارية إذا كانت المجموعة على درجة معقولة من التأكد من ممارسة خيار التمديد، وكذلك غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار إذا كانت المجموعة على درجة معقولة من التأكد من الإنهاء المبكر.

يتم عرض مطلوبات الإيجار كبنء منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

يتم قياس مطلوبات الإيجار لاحقاً عن طريق زيادة القيمة الدفترية لعكس الفائدة على مطلوبات الإيجار (باستخدام طريقة الفائدة الفعلية) وبتخفيض القيمة الدفترية عن طريق عكس قيم الإيجار المدفوعة.

تقوم المجموعة بإعادة قياس مطلوبات الإيجار (وإجراء تعديل مماثل لموجودات حق الاستخدام ذي الصلة) كلما:

- تم تغيير مدة الإيجار أو أن هناك حدث أو تغيير هام في الظروف التي تؤدي إلى تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء أو التجديد أو الإلغاء، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو تغيير في المدفوعات المتوقعة بموجب قيمة متبقية مضمونة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل خصم غير متغير (ما لم تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغيير في سعر الفائدة العائم، وفي هذه الحالة يتم استخدام معدل الخصم المعدل).
- تم تعديل عقد الإيجار ولم يتم احتساب تعديل عقد الإيجار كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار بناء على مدة عقد الإيجار المعدّل عن طريق خصم مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى الفترة الأقصر بين كل من مدة العقد والعمر الإنتاجي للأصل المحدد. إذا كان عقد الإيجار ينقل ملكية الأصل الأساسي أو تكلفة حق الاستخدام تعكس أن المجموعة تتوقع ممارسة خيار الشراء، فإنه يتم استهلاك قيمة حق الاستخدام ذات الصلة على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. يبدأ الاستهلاك في تاريخ بدء عقد الإيجار.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3. السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

عقود الإيجار – كمستأجر (تتمة)

يتم عرض موجودات حق استخدام الأصل كبنء منفصل في بيان المركز المالي الموحد.

تقوم المجموعة بتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم (36) لتحديد ما إذا كانت قيمة حق الاستخدام قد تدنت وتحسب أي خسارة تدني في القيمة محددة كما هو موضح في سياسة ”الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية“.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس مطلوبات الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى هذه المدفوعات ويتم إدراجها في بيان الدخل الموحد.

كوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) ”الإيجارات“ للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يتم حساب أي عقد إيجار ومكونات غير إيجار مرتبطة به كترتيب واحد. خلال السنة قامت المجموعة باستخدام هذه الطريقة العملية.

العملات الأجنبية

تدرء المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية من قبل المجموعة ميدئياً بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملة. تدرء فروقات تسوية المعاملات مباشرة في بيان الدخل الموحد. تحول الموجودات والمطلوبات ذات الطبيعة النقدية المقيدة بعملات أجنبية إلى العملة الوظيفية بأسعار الصرف السائدة في نهاية فترة التقرير. ويتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات وعن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقيدة بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير في بيان الدخل الموحد.

ضريبة الدخل

وفقاً لأحكام قانون ضريبة الدخل رقم (24) لسنة 2018، والذي تم تعديله بقانون رقم (22) لسنة 2024، تخضع الشركات متعددة الجنسيات التي تقع ضمن نطاق الركيزة الثانية من إطار منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية لمكافحة تآكل الوعاء الضريبي وتحويل الأرباح لمعدل ضريبة فعال قدره 15% (أدنى). أما الكيانات الأخرى، فتخضع لضريبة دخل الشركات بنسبة 10% على صافي الأرباح العائدة إلى المساهمين غير القطريين.

كما ينص قانون ضريبة الدخل على إعفاء ضريبي للشركات المدرجة في بورصة قطر التي لا تنطبق عليها معايير الركيزة الثانية. وبناءً عليه، فإن المجموعة مؤهلة للاستفادة من هذا الإعفاء الضريبي وتتمتع به.

وتخضع الشركة التابعة، انفينيتي سولوشنز ذ.م.م. لضريبة الدخل بنسبة 10% على صافي أرباحها، وذلك وفقاً لوائح مركز قطر للمال. كما تخضع الشركات التابعة الأخرى لضريبة دخل الشركات بنسبة 10% في حدود الأرباح العائدة إلى المساهمين غير القطريين في الشركة الأم – فودافون قطر ش.م.ق.ع.

ممتلكات ومنشآت ومعدات

الاعتراف والقياس

يتم قيد ممتلكات ومنشآت ومعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم وخسائر التدني في القيمة المتراكمة (إن وجدت). ويتم تسجيل الموجودات قيد الإنشاء بالتكلفة مطروحاً منها أي خسائر تدني في القيمة معترف بها.

تشتمل تكلفة الممتلكات والمنشآت والمعدات على التكاليف الإضافية المرتبطة مباشرة باقتنائها وتركيبها. وتتضمن تكاليف الموجودات المنشأة داخلياً تكاليف المواد والعمالة المباشرة، وأي تكاليف أخرى ترتبط مباشرة بوضع الموجودات في حالتها التشغيلية والإستخدام المحدد لها، وتكاليف التمويل المرسمة والتكاليف المخصومة التقديرية الخاصة بمخصص التفكيك وإزالة المواد وإعادة الموقع الذي تتواجد به تلك المواد إلى وضعه الأصلي عندما يكون لدى المجموعة التزام بذلك.

يتم إثبات أي مكسب أو خسارة ناتجة عن استبعاد أحد بنوء الممتلكات ومنشآت والمعدات في بيان الدخل الموحد.

الإستهلاك

يتم إستهلاك هذه الموجودات عندما تصبح جاهزة للإستخدام على النحو المقصود من قبل الإدارة. ويحتسب الإستهلاك، لتخفيض تكلفة الموجودات، فيما عدا الموجودات قيد الإنشاء، وذلك على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره على أساس القسط الثابت على النحو التالي:

شبكة ومعدات	2 – 25 سنة
أثاث وتجهيزات	5-10 سنوات
مركبات	5 سنوات

إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الإعتراف بأي بند من بنوء الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الإستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من إستخدام أو إستبعاد هذه البنوء. ويتم احتساب الربح أو الخسارة الناتجة عن بيع أو إستبعاد أي من بنوء الممتلكات والمنشآت والمعدات باحتساب الفرق بين القيمة المحصلة عند البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم تسجيلها في بيان الدخل الموحد.

أصول تحت الإنشاء

يتم نقل الاعمال تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمنشآت والمعدات ذات الصلة أو الأصول غير الملموسة عند اكتمال البناء أو التركيب والنشطة ذات الصلة للزمة لإعداد الممتلكات والمنشآت والمعدات أو الأصول غير الملموسة للاستخدام المقصود منها، وتكون الأصول ذات الصلة جاهزة للاستخدام التشغيلي

موجودات غير ملموسة

الاعتراف القياس

يتم الاعتراف بالموجودات غير الملموسة القابلة للتحديد عندما تسيطر المجموعة على الأصل ويكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة ويكون بالإمكان قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق. تضم الموجودات غير الملموسة رسوم الترخيص والبرمجيات وحقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء. إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة يتم تسجيلها بالتكلفة مطروحاً منها خسائر التدني في القيمة والإطفاء المتراكم إن وجدت.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الترخيص

يتم تسجيل الترخيص بالتكلفة مطروحاً منها الإطفاء المتراكم. ويتم تحديد فترة الإطفاء بشكل مبدئي بالرجوع إلى الفترة غير المنقضية من مدة الترخيص، وأيضاً بالرجوع إلى شروط تجديد الترخيص وفيما إذا كان الترخيص مرتبطاً باستخدام تكنولوجيا محددة. ويتم تحميل تكاليف الإطفاء في بيان الدخل الموحد باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المتوقعة اعتباراً من تاريخ بدء استخدام الشبكة.

حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء

ترتبط حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء بحق استخدام جزء من سعة كابل إرسال أرضي أو بحري ممنوع لفترة ثابتة. ويتم الاعتراف بهذه الحقوق كأصل غير ملموس بالتكلفة عندما يكون للمجموعة حق غير قابل للإلغاء في استخدام أصل محدد عادة ما يكون إما أليافاً بصرية محددة أو أطوال الموجة المخصصة على كابلات محددة. وترتبط فترة هذا الحق بالجزء الأكبر من العمر الإنتاجي للأصل المتعلق به. وتعتبر حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء موجودات غير ملموسة ذات أعمار محددة وفقاً للفترة التعاقدية.

الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد (بما في ذلك البرمجيات)

يتم تسجيل الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد بتكلفة الشراء أو التطوير، مطروحاً منها الإطفاء المتراكم. وتتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء سنوياً على الأقل. وتسجل التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو في النمط المتوقع لإطفاء المنافع الإقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو مناسب، وتعامل على أنها تغيرات في التقديرات المحاسبية. ويتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد في بيان الدخل الموحد باستخدام طريقة القسط الثابت.

البحث والتطوير

يتم الاعتراف بالنفقات المتعلقة بأنشطة البحث في بيان الدخل الموحد.

يتم راسمة نفقات التطوير، في حال تحقق شروط معينة، وهي: إمكانية قياس النفقات بشكل موثوق، وأن يكون المنتج أو العملية فنياً وتجارياً قابلاً للتحقق، وأن تكون الفوائد الاقتصادية المستقبلية محتملة، وأن تعترم المجموعة، وتمتلك الموارد الكافية، لإكمال التطوير واستخدام أو بيع الأصل. في حال عدم تحقق هذه الشروط، يتم الاعتراف بهذه النقات في بيان الدخل الموحد بمجرد الحدوث. بعد الاعتراف الأولي، يتم قياس نفقات التطوير عند التكلفة بخصم الإطفاء التراكمي وأي خسائر انخفاض القيمة.

النفقات اللحقة

يتم رأسمة النفقات اللحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية المتجسدة في الأصل المحدد الذي يتصل بها. يُعترف بجميع النفقات الأخرى، كالنفقات على الشهرة المتولدة داخل المنشأة، والعلامات التجارية التي تم إنشاؤها داخلياً، في بيان الدخل الموحد.

الاستهلاك

يُحسب الاستهلاك لتخفيض صافي تكلفة الأصول غير الملموسة مخصوماً منها القيمة المتبقية المقدره على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدره لها، ويُعترف بالاستهلاك في البيان الدخل الموحد.

العمر الإنتاجي للموجودات غير ملموسة المقدر موضح كما يلي:

رخصة الجوال:	60 سنة
رخصة الخط الثابت:	25 سنة
برمجيات:	3-8 سنوات
حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء:	10-15 سنة

تُراجع طرق الاستهلاك والعمر الإنتاجي المقدر والقيم المتبقية في كل تاريخ تقرير وتعُدل إذا كان ذلك مناسباً.

انخفاض قيمة الموجودات غير مالية

تقوم المجموعة بتقييم قيمة الموجودات غير مالية في تاريخ نهاية كل فترة تقرير مالي وذلك بهدف تحديد ما إذا كانت هنالك أي مؤشرات تحل على تدني قيمة هذه الموجودات. وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لتلك الموجودات وذلك لتحديد خسائر التدني في القيمة، إن وجدت. وتعتبر القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة قيد الاستخدام أو القيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع أيهما أعلى. وعندما يتعذر الحصول على القيمة القابلة للاسترداد لأحد الموجودات، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد التي ينتمي إليها ذلك الأصل.

إذا تبين من خلال التقديرات انخفاض القيمة القابلة للاسترداد لأصل معين أو للوحدة المولدة للنقد عن القيمة الدفترية، يتم خفض القيمة الدفترية إلى القيمة القابلة للاسترداد. ويتم الاعتراف بخسارة التدني في القيمة مباشرة في بيان الدخل الموحد.

في حال تم عكس خسارة التدني في القيمة لاحقاً، تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد إلى التقدير المعدل لقيمته الدفترية القابلة للاسترداد، على ألا تتعدى القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو لم يتم الاعتراف بخسائر التدني في القيمة لذلك الأصل أو للوحدة المولدة للنقد في فترات سابقة. ويتم تسجيل عكس الخسارة مباشرة في بيان الدخل الموحد.

مخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقق على سعر البيع المقدر ناقصاً أي تكاليف إضافية يتوقع تكبدها حتى الانتهاء والاستبعاد.

ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح وتشمل التكلفة سعر المواد ومتى صلح رسمة كلاً من التكاليف التالية، تكاليف المباشرة للمعالة، وأي تكاليف ثانوية أخرى متكبدة على المخزون بغرض وضعه في موقعه وحالته الحالية.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

المخصصات

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. تتسبب هذه المكافأة بالاستناد إلى آخر راتب وفترة خدمة الموظف، وذلك بشرط إتمام سنة واحدة كحد أدنى لفترة التوظيف المطلوبة، ويتم احتساب المخصص وفقاً لقانون العمل القطري وتدفع عند الاستقالة أو إنهاء عقد الموظف. وتستحق التكاليف المتوقعة لهذه المنافع على مدى فترة التوظيف.

بموجب القانون رقم 24 لسنة 2002 بشأن التقاعد والمعاشات التقاعدية، يتعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصروفات عند استحقاقها.

بالإضافة إلى ذلك، يتوجب على المجموعة دفع المساهمات المتعلقة بمواطني دول مجلس التعاون الخليجي (دولة الكويت، سلطنة عمان، الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، والمملكة العربية السعودية) العاملين في قطر وفقاً لقانون التقاعد والمعاشات في قطر.

التزامات تفكيك الموجودات

في سياق أنشطة المجموعة، يُتوقع إعادة عدد من المواقع والموجودات الأخرى إلى حالتها الأصلية، كما يُتوقع تكبد تكاليف متعلقة بتفكيك الأصل بعد مرور ثماني سنوات من تاريخ الاعتراف التوليي به.

يتم قياس المخصصات المتعلقة بإيقاف تشغيل الأصول من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالالتزام، على أن يُضاف مبلغ مماثل إلى تكلفة الأصل، ويتم الاعتراف بإلغاء الخصم لاحقاً كتكلفة تمويل.

مخصصات أخرى

يتم الاعتراف بالمخصصات عند وجود التزام (قانوني أو ضمني) حالي على المجموعة نتيجة لحدث سابق، وأن يكون من المحتمل أن يُطلب من المجموعة تسوية هذا الالتزام وأن يكون بالإمكان وضع تقدير مبلغ الالتزام بشكل موثوق. يعتبر المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل النقدي المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع الأخذ بعين الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام.

الأدوات المالية

الأدوات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد للمجموعة، وذلك عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة.

يتم الاعتراف مبدئياً بالموجودات المالية (باستثناء الذمم المدينة التجارية التي ليس لها مكون تمويل مهم) أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة مضافاً لها او منقوص منها بالنسبة لئند ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف العمليات المرتبطة مباشرة بالاستحواذ أو

بإصدار الموجودات المالية والمطلوبات المالية. الذمم المدينة التجارية التي ليس لها مكون تمويل مهم تقيد مبدئياً بسعر المعاملة.

الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

الاعتراف التولي والقياس اللاحق

تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة، مثل عقود العملات التجلة، للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية. يتم الاعتراف بهذه الأدوات المالية المشتقة لأول مرة بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد أداة الاشتقاق، ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. تُصنّف المشتقات كأصول مالية عندما تكون القيمة العادلة إيجابية، وكالتزامات مالية عندما تكون القيمة العادلة سلبية.

لأغراض محاسبة التحوط، فإن المجموعة تستخدم أداة التحوط التالية:

تحوطات التدفقات النقدية

يتم التحوط ضد التعرض لتقلبات التدفقات النقدية الناتجة عن مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو التزام معترف به، أو عملية متوقعة عالية الاحتمال، أو مخاطر العملات الأجنبية في التزام مؤكد غير معترف به.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بتحديد وتوثيق علاقة التحوط بشكل رسمي، بما في ذلك الهدف من إدارة المخاطر والاستراتيجية المتبعة لتحقيق التحوط.

يشمل التوثيق تحديد أداة التحوط، والعنصر المحوط، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط منها، وكيفية تقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات الفعالية (بما في ذلك تليل مصادر عدم فعالية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط).

تُعتبر علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط إذا استوفت جميع متطلبات الفعالية التالية:

- وجود "علاقة اقتصادية" بين العنصر المحوط وأداة التحوط.
- ألا تُهيمن مخاطر الائتمان على "تغيرات القيمة" الناتجة عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- أن تكون نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفس النسبة الناتجة عن كمية العنصر المحوط الذي تقوم المجموعة بتحوطه وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة فعلياً لتحوط تلك الكمية من العنصر المحوط.

التحوطات التي تستوفي جميع معايير التأهل لتحوط التدفقات

النقدية يتم المحاسبة عنها كما يلي:

يتم الاعتراف بالجزء الفعال من الربح أو الخسارة في أداة التحوط في بيان الدخل الشامل الأخر الموحد، في حين يتم الاعتراف بأي جزء غير فعال فوراً في بيان الدخل الموحد. يتم تعديل احتياطي التحوط ليعكس أدنى قيمة بين الربح أو الخسارة التراكمية على أداة التحوط والتغير التراكمي في القيمة العادلة للعنصر المحوط.

تستخدم المجموعة عقود العملات التجلة كتحوط ضد مخاطر العملات الأجنبية المرتبطة بالعمليات المتوقعة والالتزامات المؤكدة. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية في بيان الدخل الموحد.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

- الأصل المالي محتفظ به ضمن نموذج العمل الذي يهدف لتحقيق تدفقات نقدية تصاقدية وبيع الموجودات المالية و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي التي تنشئ تدفقات نقدية في تواريخ محددة والتي تكون بشكل محدد لسداد أصل المبلغ والفوائد على أصل المبلغ القائم.

بالمفترض، تقاس جميع الموجودات المالية الأخرى لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

على الرغم مما تقدم، يمكن أن تختار / تصنف المجموعة ما يلي بشكل غير قابل للإلغاء عند الاعتراف المبدئي للأصل المالي:

- يمكن أن تختار المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للإستثمار في أدوات الملكية ضمن الدخل الشامل الأخر عند إستيفاء معايير معينة و
- يمكن أن تصنف المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء أداة مالية تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر على أنها مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يستبعد أو يقلل بشكل جوهري عدم التماثل المحاسبي.

بالنسبة للأدوات المالية عدا عن الموجودات المالية التي تم شراؤها أو تم تدني قيمتها بصورة أساسية (أي: الموجودات منخفضة القيمة الائتمانية عند الاعتراف المبدئي)، إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخصم فعلياً المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات وأقساط أو خصومات أخرى) باستثناء الخسائر الائتمانية المتوقعة، من خلال العمر المتوقع لأداة الدين، أو، عند الضرورة، فترة أقصر، إلى القيمة الدفترية الإجمالية لأداة الدين عند الاعتراف المبدئي.

بالنسبة للموجودات المالية التي تم شراؤها أو الناشئة كمتدنية الائتمان، يتم احتساب معدل الفائدة الفعلي المعدل بمخاطر الائتمان عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة، بما في ذلك خسائر الائتمان المتوقعة، على التكلفة المطفأة لأداة الدين عند الاعتراف المبدئي.

التكلفة المطفأة وطريقة معدل الفائدة الفعلي

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي هي المبلغ الذي يتم عنده قياس الأصل المالي عند الاعتراف المبدئي، مطروحاً منه سداد أصل القرض، بالإضافة إلى الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لئي فرق بين ذلك المبلغ المبدئي ومبلغ الاستحقاق، معدلةً بأي مخصص خسارة. إن إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي هي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل التعديل لأي مخصص خسارة.

طريقة معدل الفائدة الفعلي هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة لأداة الدين ولتخصيص إيرادات الفوائد على مدى الفترة المعنية.

أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

3 السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

يتم الاعتراف بالإيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي لأدوات الدين التي تم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الخر. بالنسبة للأدوات المالية عدا عن الموجودات المالية التي تم شراؤها أو الموجودات المالية المتدنية القيمة، يتم احتساب إيرادات الفوائد عن طريق تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي، بإستثناء الموجودات المالية التي تدنت قيمتها الإئتمانية (انظر أدناه). بالنسبة للموجودات المالية التي تدنت قيمتها الائتمانية، يتم إدراج إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا تسنت، في فترات التقرير اللاحقة، مخاطر الائتمان على الأداة المالية التي تدنت قيمتها الإئتمانية بحيث لم يعد الأصل المالي ذو قيمة إئتمانية متدنية، يتم إدراج إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي.

بالنسبة للموجودات المالية التي تم شراؤها أو الموجودات المالية المتدنية القيمة بصورة أساسية، تقوم المجموعة بالاعتراف بإيرادات الفوائد عن طريق تطبيق معدل الفائدة الفعلي المعدّل بخسارة الائتمان على التكلفة المطفأة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي. لا يتم الاحتساب على أساس إجمالي، حتى لو تسنت مخاطر الائتمان للأصل المالي لاحقاً بحيث لم يعد للأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية.

تتضمن الموجودات المالية المعترف بها من قبل المجموعة:

ذمم مدينة تجارية

لا تحمل الذمم المدينة التجارية أي فائدة وتسجل بقيمتها الاسمية بعد طرح المخصصات المناسبة للمبالغ غير القابلة للاسترداد المقدره. يتم تقدير المبالغ غير القابلة للاسترداد بالرجوع إلى أعمار الأرصدة المدينة والخبرات السابقة. أو عندما يكون الطرف المقابل تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس.

يتم عرض الذمم المدينة التجارية بشكل فردي وفقاً لسياسة الخسائر الائتمانية المتوقعة ويتم شطبها عندما تعتقد الإدارة عدم إمكانية تحصيلها وفقاً للشروط المذكورة أعلاه.

النقد وما يعادل النقد

يشتمل بند النقد ويعادل النقد على النقد في الصنوق والأرصدة البنكية وودائع قصيرة الأجل (مثل المضاربة) التي يمكن تحويلها لمبلغ نقدي محدد بتاريخ استحقاق أصلي يبلغ ثلاثة أشهر أو أقل والتي لا تتعرض لمخاطر جوهرية لتغيّر القيمة. ناقصاً الحسابات المصرفية المقيدة المتعلقة بأرباح المساهمين غير المحصلة وأرصدة حسابات الضمان. يتم تسجيل النقد وما يعادله بالتكلفة المطفأة في البيان المالي الموحد للمركز المالي.

إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي (أو، متى ما أمكن تطبيقه، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المتشابهة) عندما:

- تنقضي الحقوق التعاقدية لاستلام تدفقات نقدية من الموجودات؛
- تحتفظ المجموعة بحقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل، ولكنها تلتزم بدفعها بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب اتفاقية ”مرور“؛ أو
- تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام تدفقات نقدية من الأصل وإما (أ) أن تكون قد قامت فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل أو (ب) لم تقم بشكل أساسي بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الأصل، ولكنها قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر لخسائر الائتمان المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقيس المجموعة مخصص الخسارة إما بمبلغ يساوي:

- الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، وهي تلك الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأدوات المالية؛ أو
- الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً، والتي تشمل جزء الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التعثر المحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من 12 شهراً).

بالنسبة للموجودات المالية، باستثناء النقد في البنك، طبقت المجموعة النهج المبسط لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يعترف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر لهذه الأصول والتي تعكس مخاطر ائتمانية متزايدة.

أقصى فترة يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي أقصى فترة تعاقدية تتعرض خلالها المجموعة لمخاطر الائتمان.

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات الصلة والمتاحة دون تكلفة أو مجهود غير ضروري. يتضمن هذا كلاً من المعلومات والتطيلات الكمية والنوعية وبناء على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم جودة الائتمان للعميل أو العملاء. تقوم المجموعة أيضاً بالأخذ في الاعتبار المعلومات المستقبلية والتوقعات بشأن الظروف الاقتصادية المستقبلية.

يتم دائماً قياس مخصصات الخسارة على الأرصدة المصرفية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. تعتبر المجموعة أن الأرصدة المصرفية وحسابات الودائع لأجل، ذات مستوى مخاطر منخفض عندما يكون تصنيف مخاطر الائتمان لها معادلاً للتعريف المفهوم عالمياً لـ ”درجة الاستثمار“.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقديرات مرجحة باحتمالية خسائر الائتمان. يتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنشأة وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي للموجود المالي.

الأصول المالية منخفضة القيمة

في تاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد انخفضت قيمتها الائتمانية. يعتبر الأصل المالي ”ضعيف الائتمان“ عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للأصل المالي.

يتضمن الدليل على أن الأصل المالي ضعيف القيمة الائتمانية عند وجود المؤشرات التالية التي يمكن ملاحظتها:

- صعوبة مالية كبيرة للمقترض أو الفُصدر؛
- مخالفة العقد مثل التخلف عن السداد أو تجاوز تاريخ الاستحقاق أكثر من 270 يوماً؛ أو
- من المحتمل أن يدخل المقترض في مرحلة إفلاس أو حالة إعادة هيكلة مالية أخرى.

عرض انخفاض القيمة

يتم خصم مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية من إجمالي القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية ويتم عرض خسائر انخفاض القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية بشكل منفصل في بيان الدخل الموحد.

المطلوبات المالية

يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة، يتم الاعتراف بهم مبدئياً بالقيمة العادلة بالصافي من التكاليف المباشرة المنسوبة للمعاملة. تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على ذمم تجارية دائنة وأخرى وقروض وسلف ومطلوبات إيجار.

المطلوبات المالية التي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة

المطلوبات المالية التي ليست (1) التزام محتمل للمستحوذ عند اندماج الأعمال، (2) محتفظ بها للمتاجرة أو (3) مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

طريقة معدل الفائدة الفعلي هي طريقة احتساب التكلفة المطفأة لمطلوب مالي وتخصيص مصروف الفوائد على مدى الفترة الزمنية ذات الصلة. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم فعلياً مدفوعات التدفقات النقدية المستقبلية المقدره (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة من جزء رئيسي لمعدل الفائدة الفعلي، تكاليف المعاملات والأقساط الأخرى والخصومات) على مدى العمر المتوقع للمطلوب المالي، أو فترة أقصر، (عندما يكون ذلك ملائماً) إلى التكلفة المطفأة للمطلوب المالي.

أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية

بالنسبة للمطلوبات المالية المنفذة بعملة أجنبية والتي تم قياسها بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية وفقاً للتكلفة المطفأة للدوات. يتم إدراج أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية للمطلوبات المالية التي لا تكون جزءاً من علاقة تحوط محددة، في بيان الدخل الموحد. بالنسبة للمطلوبات المالية المصنفة كأداة تحوط بغرض التحوط من مخاطر صرف العملات الأجنبية، تدرج الأرباح والخسائر ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى وتتراكم كبند منفصل في حقوق الملكية.

القيمة العادلة للمطلوبات المالية المنفذة بعملة أجنبية تحدد بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر القائم في نهاية فترة التقرير. بالنسبة للمطلوبات المالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يشكل مكوّن صرف العملات الأجنبية جزءاً من أرباح أو خسائر القيمة العادلة ويعترف به في بيان الدخل، للمطلوبات المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة.

إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

يلغى الاعتراف بالمطلوبات المالية في حالة سداد أو إلغاء أو انقضاء عمر الإلتزام. وفي حالة إستبدال مطلوب مالي حالي بمطلوب آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بصورة كبيرة أو عندما يتم تعديل جوهري على شروط مطلوب مالي، يعامل هذا الاستبدال أو التعديل كإلغاء للاعتراف بالمطلوب الأصلي والاعتراف بمطلوب جديد. ويتم الاعتراف بالفرق في القيم الدفترية ذات الصلة في بيان الدخل الموحد.

المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للمجموعة حالياً حق ملزم قانوناً لمقاصة المبالغ وتتوي إما تسويتها على أساس صافي أو لتحقيق الأصل وتسوية المسؤولية في وقت واحد.

رأس المال

يتم تصنيف الأسهم العادية التي تصدرها المجموعة كحقوق ملكية.

الأرباح الموزعة على الأسهم العادية

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح لمساهمي المجموعة كمطلوبات في البيانات المالية الموحدة في الفترة التي تتم فيها الموافقة على توزيع أرباح من قبل المساهمين. يتم التعامل مع توزيعات الأرباح عن السنة التي تتم الموافقة عليها بعد تاريخ بيان المركز المالي الموحد كحدث غير معدّل بعد تاريخ الميزانية العمومية.

أحداث بعد تاريخ التقرير

تُعدل البيانات المالية الموحدة لتعكس الأحداث التي وقعت بين تاريخ التقرير وتاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمصادقة عليها، بشرط وجود أدلة تفر على الظروف كانت موجودة في تاريخ التقرير تفر بوجود التعديل، يتم الإفصاح فقط عن أي أحداث بعد نهاية السنة المالية والتي لا تستدعي التعديل في البيانات المالية الموحدة عندما تكون جوهرية.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

4 معلومات عن القطاعات

القطاعات التشغيلية هي المكونات التي تشارك في الأنشطة التجارية التي قد تحقق إيرادات أو تتكبد نفقات، وتتم مراجعة نتائج تشغيلها بانتظام من قبل المسؤول عن اتخاذ القرارات التشغيلية، والذي تُتاح له معلومات مالية منفصلة. والمسؤول عن اتخاذ القرارات التشغيلية هو الموظف المختص أو مجموعة الموظفين المختصين بتوزيع الموارد وتقييم أداء المكونات. بالنسبة للمجموعة، يتم تنفيذ وظائف المسؤول عن اتخاذ القرارات التشغيلية من قبل مجلس الإدارة.

لم يتم تحديد إجمالي تكاليف وموجودات ومطلوبات المجموعة في أي من القطاعات التشغيلية حيث إن غالبية إجمالي التكاليف والموجودات والمطلوبات التشغيلية مدمجة بالكامل بين قطاعات المستهلك والمؤسسات. تعتقد المجموعة أنه ليس من العملي فصل وتخصيص إجمالي التكاليف والموجودات والمطلوبات بين قطاعات التشغيل.

تمارس المجموعة نشاطها في دولة قطر فقط وبالتالي فإن قطر هي منطقة أعمالها الجغرافية الوحيدة. قطاعات التشغيل التي يتم الإبلاغ عنها بانتظام إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي هي "المستهلك" و"المؤسسات وغيرها". هذا هو المقياس الذي يتم إبلاغ صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة به لغرض تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاع. يوضح الجدول أدناه المعلومات المتعلقة بقطاعات تشغيل المجموعة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 8 قطاعات التشغيل:

إيرادات القطاع	2025			2024		
	المستهلك كأفراد	المؤسسات وغيرها	مجموع	المستهلك كأفراد	المؤسسات وغيرها	مجموع
توقيت الاعتراف بالإيراد على مدار فترة زمنية في نقطة زمنية معينة	1,897,283	1,190,443	3,087,726	1,780,273	1,110,784	2,891,057
	11,149	347,631	358,780	6,304	292,178	298,482
	1,908,432	1,538,074	3,446,506	1,786,577	1,402,962	3,189,539

تكاليف غير مخصصة

الربط البيئي والمصرفات المباشرة الأخرى	(1,135,426)	(1,058,728)
الشبكات ومصاريف تشغيلية أخرى	(458,193)	(446,591)
رواتب ومنافع الموظفين	(301,048)	(288,701)
الاستهلاك والإطفاء	(717,582)	(665,609)
حصة من ربح شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	5,399	-
الخسائر الائتمانية المتوقعة	(44,364)	(31,349)
تكاليف التمويل	(25,760)	(33,516)
تكاليف التمويل الأخرى	(21,901)	(27,292)
إيرادات أخرى	26,469	23,985
الربح قبل الرسوم المتعلقة بالضرائب	774,100	661,738
الرسوم المتعلقة بالضرائب	(72,497)	(61,075)
ربح السنة	701,603	600,663

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

5 إيرادات

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
1,344,908	1,308,423
577,731	529,460
1,048,654	992,745
460,960	350,329
14,253	8,582
3,446,506	3,189,539

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لتحويل السلع والخدمات على مدى فترة زمنية أو في نقطة زمنية معينة من خلال المنتجات الرئيسية التالية:

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
1,344,908	1,308,423
577,731	529,460
1,048,654	992,745
112,902	57,240
3,531	3,189
3,087,726	2,891,057
348,058	293,089
10,722	5,393
358,780	298,482
3,446,506	3,189,539

بلغت الإيرادات المُعترف بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، الناتجة عن واجبات الأداء غير الفنفذة أو الفنفذة جزئياً من العام السابق، 82.4 مليون ريال قطري (2024: 100.4 مليون ريال قطري). وتعتبر واجبات الأداء غير الفنفذة (مطلوبات العقد) قصيرة الأجل بطبيعتها، حيث لا تتجاوز (مدتها سنة واحدة أو أقل)، كما هو موضح في للإيضاح 25.

6 مصاريف الربط البيئي والمصاريف المباشرة الأخرى

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
434,686	469,158
448,417	355,514
184,798	168,947
67,525	65,109
1,135,426	1,058,728

تكاليف الربط البيئي، الخدمات المدارة والتجوال
المعدات والتكاليف المباشرة الأخرى
العمولت وتكاليف الوسطاء^(أ)
تكاليف تنظيمية

(أ) تتضمن تكلفة العمولت وتكاليف الوسطاء، حوافز مبيعات الموظفين و العمولت التي بلغت 8.9 مليون ريال قطري (2024: 10.2 مليون ريال قطري).

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

7 الشبكات ومصاريف تشغيلية أخرى

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
419,870	428,544
26,721	29,649
446,591	458,193

مصاريف أخرى تشغيلية ومصاريف شبكات[Ⓛ]
الخطوط المؤجرة والسعة وعقود الإيجار قصيرة الأجل

(أ) يشمل ذلك أجر المدقق الخارجي، والذي يشمل الرسوم المتعلقة بتدقيق البيانات المالية بقيمة 0.43 مليون ريال قطري (2024: 0.43 مليون ريال قطري)، وخدمات أخرى غير متعلقة بالتدقيق بقيمة 0.35 مليون ريال قطري (2024: 0.35 مليون ريال قطري).

8 تكاليف تمويل أخرى

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
18,353	15,922
3,297	2,743
4,775	1,006
867	2,230
27,292	21,901

فك خصم التزامات الإيجار- إيضاح 14
فك الخصم المتعلق بالتزامات تفكيك الموجودات إيضاح 24.2
فك الخصم المتعلق بالمطلوبات
رسوم التمويل الناتجة من قروض و تسهيلات

9 إيرادات أخرى

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
-	10,681
10,637	7,698
812	5,439
6,917	-
5,619	2,651
23,985	26,469

(أ) يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد على الأرصدة التجارية المدينة طويلة الأجل (إيضاح 16)، والتي تحتوي على عنصر تمويل جوهري، نسبة الفائدة على هذه الأرصدة التجارية متفقة مع الزبون.

(ب) هذا البند، يحتوي على مبلغ فوائد بنكية من بنوك غير إسلامية بمبلغ 344 ألف ريال قطري (2024: 106 ألف ريال قطري).

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

10 الرسوم المتعلقة بالضرائب

2024	2025	
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
60,744	72,134	رسوم القطاع [Ⓛ]
331	363	ضريبة الدخل
61,075	72,497	

(أ) وفقاً لترخيص التشغيل الخاص بشبكات وخدمات الاتصالات العامة الممنوحة في قطر من قبل المجلس الأعلى للاتصالات، والتي تُعرف التن باسم هيئة تنظيم الاتصالات، فإن الشركة ملزمة بدفع رسوم قطاع سنوية إلى هيئة تنظيم الاتصالات والتي يتم احتسابها بنسبة 12.5% من صافي الربح المعدل الناتج عن الأنشطة المرخصة.

(ب) دولة قطر، بصفتها مكان ممارسة أعمال المجموعة، اعتمده قواعد الركيزة الثانية لمكافحة التآكل الضريبي وتحويل الأرباح والمصروفة بقواعد "الحد الأدنى العالمي للتآكل الضريبي"، تتضمن هذه القواعد آليات متعددة مصممة لضمان أن تحافظ الشركات الكبيرة ذات أماكن عمل متعددة على معدل ضريبي فعال لا يقل عن 15%، (ضريبة الحد الأدنى العالمية)، يتم حسابه بناء على صافي الأرباح في كل دولة تعمل فيها الكيانات التابعة للمجموعة. قامت المجموعة بإجراء تقييم للأثر وخلصت إلى أنها لا تدرج ضمن تعريف شركة متعددة الجنسيات. وفق إطار مكافحة التآكل الضريبي وتحويل الأرباح وبناء عليه، لا تنطبق قواعد الحد الأدنى العالمي للتآكل الضريبي على المجموعة، وبالتالي لا يترتب على ذلك أي أثر مالي.

11 الربح الأساسي والمخفض للسهم الواحد

2024	2025	
600,663	701,603	ربح السنة (ألف ريال قطري)
4,227,000	4,227,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالتلف)
0.142	0.166	الربح الأساسي والمخفض للسهم الواحد (ريال قطري)

ليس هنالك عنصر تخفيض وبالتالي فإن الأسمه الأساسية تساوي الأسمه المخفضة.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

12 ممتلكات ومنشآت ومعدات

شبكة ومعدات	أثاث وتجهيزات	مركبات	أصول تحت الإنشاء	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
3,754,716	332,056	2,501	298,497	4,387,770
13,988	9,744	102	361,130	384,964
(11,311)	(1,955)	(100)	-	(13,366)
(12,594)	-	-	-	(12,594)
406,654	5,436	(861)	(411,229)	-
4,151,453	345,281	1,642	248,398	4,746,774
40,136	2,869	400	359,183	402,588
(5,944)	(1,480)	-	-	(7,424)
(1,146,911)	(234,577)	-	-	(1,381,488)
(41,751)	(205)	-	-	(41,956)
408,389	12,849	-	(421,238)	-
3,405,372	124,737	2,042	186,343	3,718,494
2,181,028	271,529	748	-	2,453,305
333,391	23,052	316	-	356,759
(6,897)	(1,955)	(27)	-	(8,879)
(12,594)	-	-	-	(12,594)
136	-	(136)	-	-
2,495,064	292,626	901	-	2,788,591
354,455	23,828	280	-	378,563
(5,944)	(1,480)	-	-	(7,424)
(1,146,911)	(234,577)	-	-	(1,381,488)
(18,628)	(205)	-	-	(18,833)
1,678,036	80,192	1,181	186,343	1,759,409
1,727,336	44,545	861	186,343	1,959,085
1,656,389	52,655	741	248,398	1,958,183

التكلفة:

الرصيد كما في 1 يناير 2024

إضافات

استبعاد

شطب

تحويلات

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024

إضافات

استبعاد

شطب

إعادة تصنيف إلى أصول غير

ملموسة (إيضاح 13)

تحويلات

في 31 ديسمبر 2025

الاستهلاك المتراكم:

الرصيد كما في 1 يناير 2024

استهلاك السنة

استبعاد

شطب

تحويلات

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024

استهلاك السنة

استبعاد

شطب

إعادة تصنيف إلى أصول غير

ملموسة (إيضاح 13)

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

صافي القيمة الدفترية:

في 31 ديسمبر 2025

في 31 ديسمبر 2024

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

13 موجودات غير ملموسة

ترخيص	برمجيات	حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
7,726,000	474,757	61,507	8,262,264
-	56,056	-	56,056
-	(13,306)	-	(13,306)
7,726,000	517,507	61,507	8,305,014
-	132,437	-	132,437
-	41,956	-	41,956
-	(118,953)	-	(118,953)
7,726,000	572,947	61,507	8,360,454
3,997,136	193,437	34,304	4,224,877
84,093	108,407	5,930	198,430
-	(13,306)	-	(13,306)
4,081,229	288,538	40,234	4,410,001
84,093	141,632	5,930	231,655
-	18,833	-	18,833
-	(118,953)	-	(118,953)
4,165,322	330,050	46,164	4,541,536
3,560,678	242,897	15,343	3,818,918
3,644,771	228,969	21,273	3,895,013

التكلفة:

الرصيد كما في 1 يناير 2024

إضافات

استبعاد

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024

إضافات

إعادة تصنيف من ممتلكات، منشآت

ومعدات (إيضاح 12)

شطب

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

الإطفاء المتراكم:

الرصيد كما في 1 يناير 2024

إطفاء السنة

شطب

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024

إطفاء السنة

إعادة تصنيف من ممتلكات، منشآت

ومعدات (إيضاح 12)

شطب

الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

صافي القيمة الدفترية:

في 31 ديسمبر 2025

في 31 ديسمبر 2024

13.1 الترخيص، يمثل ترخيص الهاتف المحمول، تم منح هذا الترخيص من قبل هيئة تنظيم الاتصالات. الترخيص ساري حتى 2068.

13.2 تشمل صافي القيمة الدفترية للبرمجيات، على برمجيات قيد التطبيق قيمتها 72.7 مليون ريال قطري (2024: 25 مليون ريال قطري) حيث إنها غير مؤهلة للإطفاء.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

14 حق استخدام الموجودات والتزامات اليجار

تستأجر المجموعة موجودات شبكات الاتصال المختلفة، والمباني، والمكاتب، والقنوات، عادة ما تكون عقود اليجار لفترات محددة تتراوح من 5 إلى 20 سنوات، مع وجود خيار تجديد اليجار بعد ذلك التاريخ.

فيما يلي القيم الدفترية لأصول حق الاستخدام المعترف بها، والحركات التي طرأت عليها خلال السنة:

الرصيد كما في 1 يناير 2024	موجودات الشبكة ألف ريال قطري	مباني / مكاتب ألف ريال قطري	وصول القناة ألف ريال قطري	الإجمالي ألف ريال قطري
إضافات	288,084	97,148	43,367	428,599
التعديلات	18,108	8,731	10,988	37,827
إلغاء مبكر لعقود اليجار	(5,647)	463	2,518	(2,666)
استهلاك السنة	(15,898)	(213)	-	(16,111)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024	(72,280)	(25,886)	(12,254)	(110,420)
الرصيد كما في 1 يناير 2025	212,367	80,243	44,619	337,229
إضافات	154,646	12,555	408	167,609
التعديلات	(17,060)	3,896	9,166	(3,998)
إلغاء مبكر لعقود اليجار	(4,286)	(3,553)	-	(7,839)
استهلاك السنة	(70,729)	(25,413)	(11,222)	(107,364)
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025	274,938	67,728	42,971	385,637

فيما يلي الحركة في التزامات اليجار:

الرصيد في 1 يناير	2025	2024	
عقود إيجار جديدة مضافة خلال السنة	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
مصرف الفائدة على التزامات اليجار	376,674	471,395	471,395
تعديلات	167,609	37,827	37,827
إلغاء مبكر لعقود اليجار	15,922	18,353	18,353
تسوية / مقاصة مبالغ المدفوعات التي تمت خلال السنة	(3,998)	(3,039)	(3,039)
الرصيد في 31 ديسمبر	(9,403)	(17,635)	(17,635)
	(10,681)	(12,760)	(12,760)
	(144,116)	(117,467)	(117,467)
	392,007	376,674	376,674

تظهر التزامات اليجار في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

مطلوبات غير متداولة	2025	2024	
مطلوبات متداولة	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
	257,300	226,948	226,948
	134,707	149,726	149,726
	392,007	376,674	376,674

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

15 شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

قامت المجموعة، من خلال شركتها التابعة انفيني تي سولوشنز ذ.م.م، بالاستحواذ على 51% من أسهم شركة سيرتي مينا للمشاريع ذ.م.م (المستحوذ) بتاريخ 4 ديسمبر 2025 ("تاريخ الاستحواذ"). بإجمالي مبلغ 51 ريال قطري.

المنشأة المستحوذة هي شركة مسجلة في دولة قطر بموجب السجل التجاري رقم 60018، وذلك وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم (8) لسنة 2021.

المنشأة المستحوذة متخصصة في تصميم وتنفيذ البنية التحتية للشبكات وطول تكامل الأنظمة، وتقديم حلول الاتصالات وتقنية المعلومات، كما توفر خبرات شاملة في تكامل أنظمة البنية التحتية وأنظمة الأمن.

يتم قيد حصة المجموعة في سيرتي مينا للمشاريع ذ.م.م باستخدام طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

تشمل المعلومات المالية المعروضة لعام 2025 نتائج الشركة المستحوذ عليها للفترة من 4 ديسمبر 2025 إلى 31 ديسمبر 2025، وذلك نظراً لاستحواذ شركة سيرتي مينا للمشاريع ذ.م.م. في 4 ديسمبر 2025، وبناء عليه، لم يتم عرض المعلومات المالية لعام 2024.

2025	نسبة ملكية المجموعة
ألف ريال قطري	
51%	
194	الموجودات غير المتداولة
53,845	الموجودات المتداولة
(4,538)	المطلوبات غير المتداولة
(38,914)	المطلوبات المتداولة
10,587	صافي الأصول
5,399	حصة المجموعة من صافي الأصول (51%)
5,399	القيمة الدفترية للاستثمار في شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تمثل المعلومات المالية المعروضة أدناه نتائج الشركة المستحوذ عليها للفترة من تاريخ الاستحواذ وحتى 31 ديسمبر 2025.

البيانات	للفترة من 4 ديسمبر 2025 حتى 31 ديسمبر 2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
20,262	20,262
980	980
-	-
980	980
500	500

حصة المجموعة من إجمالي الربح الشامل (51%)

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

15 شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (تتمة)

يتم احتساب القيمة الدفترية في شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية باستخدام طريقة حقوق الملكية كما يلي:

2025
ألف ريال قطري
-
5,399
5,399

تكلفة الاستحواذ

حصة المجموعة من صافي الربح^(ب)

كما في 31 ديسمبر

(أ) تشمل حصة الأرباح نصيباً من إجمالي الدخل الشامل بمبلغ 0.5 مليون ريال قطري، وكذلك فائض حصة القيمة العادلة عن تكلفة الحصة المستحوذة في شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بمبلغ 4.9 مليون ريال قطري.

16 ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
162,922	124,753
54,203	54,203
10,038	18,227
-	18,194
8,468	7,887
235,631	223,264
402,200	400,149
42,343	134,301
28,743	25,134
16,766	10,758
3,905	10,568
-	7,286
-	2,356
2,534	6,339
496,491	596,891

موجودات غير متداولة:

ذمم مدينة تجارية

دفعات مقدمة لحقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء

مبالغ مدفوعة مقدماً

موجودات العقود

ودائع تأمين

موجودات متداولة:

ذمم مدينة تجارية - بالصادف^(ب)موجودات العقود - بالصادف^(ت)

مبالغ مدفوعة مقدماً

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 26)

مستحقات المحافظ الإلكترونية من المؤسسات المالية

دفعات مقدمة لمزودي خدمات الدفع

أصول عقود آجلة

ذمم مدينة أخرى - بالصادف (ب)

(أ) الذمم المدينة التجارية تحتوي إيرادات تمويل مستحقة بالغة قيمتها 6.8 مليون ريال قطري (2420: 10.6 مليون ريال قطري).

(ب) تُعرض الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بعد خصم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة البالغ 202.4 مليون ريال قطري (2024: 159.8 مليون ريال قطري). وبلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية والأرصدة المدينة الأخرى 1,022.6 مليون ريال قطري (كما في 31 ديسمبر 2024: 891.9 مليون ريال قطري).

لا يتم احتساب فوائد على الذمم المدينة التجارية القائمة استثناء بعض الذمم المدينة ذات الطبيعة طويلة الأجل. تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة التجارية بمبلغ يعادل الخسارة الائتمانية على مدى الحياة. يتم تقدير الخسارة الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية دون عنصر تمويلي كبير باستخدام مصفوفة المخصص بالرجوع الخبرة التعثر عن السداد التاريخية للمدين وتحليل المركز المالي الحالي للمدين، معدلة بعوامل محددة للمدين والظروف الاقتصادية العامة للصناعة التي يعمل فيها المدين وتقدير كلا من التوجهات الحالية والمتوقعة للأوضاع في تاريخ التقرير. عادة ما يكون للذمم المدينة شروط تسوية في غضون 30 إلى 90 يوماً اعترفت المجموعة بمخصص خسارة بنسبة 100% عن جميع المديونيات غير المتعلقة بجهات حكومية التي تزيد فترات استحقاقها عن 180 يوماً نظراً لكون الخبرة التاريخية تشير إلى أن هذه المديونيات غير قابلة للتحصيل على وجه العموم.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

قياس مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

يعد قياس مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة مجالاً يتطلب استخدام نماذج معقدة وإفتراضات جوهرية حول الأوضاع الاقتصادية المستقبلية والسلوك الائتماني (على سبيل المثال: احتمال تعثر العملاء والخسائر الناتجة).

يتم قياس مخصص الخسائر المتوقعة من الذمم المدينة التجارية والتي تحتوي على عنصر تمويل كبير، على مدى حياة هذه الذمم، بالاستناد إلى مخاطر الائتمان الخاصة بالمدين.

تقوم المجموعة بشطب الذمم المدينة التجارية عندما تشير المعلومات إلى أن المدين يواجه صعوبات مالية شديدة، وأنه ليس هناك توقع معقول للتحصيل. أي عندما يتم إدراج المدين تحت التصفية أو دخل في إجراءات الإفلاس، أو عندما تزيد مدة استحقاق الذمم المدينة التجارية عن سنتين، أيهما يحدث أولاً.

تتضمن عناصر نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تعتبر أحكاماً وتقديرات محاسبية هامة ما يلي:

- تطوير نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة، بما في ذلك المعادلات المختلفة واختيار المدخلات.
- تحديد معيار ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان ومن ثم ينبغي قياس مخصصات الموجودات المالية على أساس الخسائر الائتمانية على مدى الحياة والتقييم النوعي.
- تجزئة الموجودات المالية عندما يتم تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس جماعي.
- تحديد الارتباط بين سيناريوهات الإقتصاد الكلي والمدخلات الاقتصادية وتأثيرها على احتمالية التعثر والتعرض الائتماني عند التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر.
- اختيار سيناريوهات الإقتصاد المستقبلية والاحتمالات المرجحة، لإشتقاق المدخلات الاقتصادية في نماذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.

لقد كانت سياسة المجموعة هي المراجعة الدورية لنماذجها في سياق خبرة الخسارة الفعلية وإجراء التعديل عند الضرورة.

يوضح الجدول التالي تفاصيل مخاطر الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى استناداً إلى مصفوفة مخصص المجموعة، (مخصص الخسارة الائتمانية لمبالغ المستحقة من الذمم المدينة التجارية و موجودات العقود من الكيانات الحكومية محدود بمعدل 5.2% فقط).

31 ديسمبر 2025	غير مستحق	حتى 30 يوماً	90-31 يوماً	180-91 يوماً	أكثر من 180 يوماً	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	0-3%	4-7%	10-61%	22-80%	100%	
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة	297,474	187,422	61,480	60,007	279,757	886,140
مخصص الخسارة	1,621	9,722	8,891	13,557	168,613	202,404
31 ديسمبر 2024	غير مستحق	حتى 30 يوماً	90-31 يوماً	180-91 يوماً	أكثر من 180 يوماً	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
معدل الخسارة الائتمانية المتوقعة	0%	4-7%	10-61%	17-80%	100%	
الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة	275,985	106,781	90,454	79,744	216,873	769,837
مخصص الخسارة	-	7,715	10,150	13,760	128,213	159,838

لا يوجد مخصص خسارة مقابل النقد لدى البنك والمستحق من أطراف ذات علاقة حيث لا توجد مخاطر خسائر ائتمانية جوهرية متوقعة مرتبطة بهذه الموجودات المالية. ويُحدّد الحد الأقصى للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم التجارية والأخرى المدينة للحكومة بنسبة 5.2%.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

16 ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى (تتمة)

يوضح الجدول التالي الحركة في الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تم الاعتراف بها مقابل الذمم المدينة التجارية والأرصدة المدينة الأخرى:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
126,329	159,838
31,349	44,364
2,160	1,615
-	(3,413)
159,838	202,404

الرصيد في 1 يناير

الخسارة الائتمانية المتوقعة المعترف بها خلال السنة

متحصلات من مبالغ مشطوبة سابقاً

مبالغ مشطوبة خلال السنة

الرصيد في 31 ديسمبر

المعلومات حول تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان والسوق، وخسائر انخفاض قيمة الذمم التجارية والأرصدة المدينة أخرى مدرجة في إيضاح رقم 27.

ت. المبالغ المتعلقة بموجودات عقود هي أرصدة مستحقة، ولكن لم يتم إصدار فواتير بها للعملاء. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ معترف به سابقاً كموجودات عقود إلى الذمم المدينة التجارية في المرحلة التي يتم فيها إصدار فاتورة إلى العميل.

لا يُستحق الدفع مقابل خدمات الاتصالات من العميل حتى اكتمال إصدار الفواتير، وبالتالي يتم إثبات أصل العقد على مدار الفترة التي يتم فيها تقديم خدمات الاتصالات لتمثيل حق المجموعة في المبلغ المقابل للخدمات المقدمة حتى تاريخه.

تقوم إدارة المجموعة دائماً بقياس مخصص الخسارة على المبالغ المستحقة من العملاء بمبالغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة، مع الأخذ في الاعتبار خبرة التعثر التاريخية والتفاق المستقبلية.

17 مخزون

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
40,081	44,842
10,133	17,306
50,214	62,148

أجهزة هاتف

إكسسوارات و معدات أخرى

تم عرض المخزون بالصافي من مخصص التقادم، وفيما يلي تحليل ذلك المخصص:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
7,182	10,163
3,392	(864)
(411)	(2,219)
10,163	7,080

الرصيد في 1 يناير

مخصصات التقادم (مردودة) / محملة على السنة

مبالغ تم شطبها خلال السنة

الرصيد في 31 ديسمبر

خلال السنة، تم الاعتراف بقيمة 334.3 مليون ريال قطري كمصرف لمخزون مباع في قائمة الدخل المنفصل، (31 ديسمبر 2024: 282.4 مليون ريال قطري)، تم الاعتراف بتلك المصاريف في بند المعدات والتكاليف المباشرة الأخرى - إيضاح 6.

يشمل المخزون معدات أخرى محتفظاً بها لدى مقر طرف ثالث بقيمة دفترية قدرها 14 مليون ريال قطري (2024: لا شيء).

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

18 تكاليف العقود

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
31,764	31,060
11,311	2,684
43,075	33,744

تكلفة اكتساب العملاء الإضافية^(أ)

تكاليف الوفاء بالتزامات الأداء غير المستوفاة

(ت) يتضمن الإيضاح رقم 29 معلومات حول تقدير المجموعة لمتوسط فترة احتفاظ العملاء، والذي يُستخدم في احتساب إطفاء تكلفة اكتساب العملاء الإضافية.

19 نقد وما يعادل النقد

النقد والأرصدة لدى البنوك في نهاية السنة المالية كما هي واردة في بيان التدفقات النقدية المنفصل، تظهر كما يلي:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
144,933	517,924
77	77
145,010	518,001
(47,595)	(103,208)
97,415	414,793

نقد لدى البنوك

نقد في الصنوق

إجمالي النقد والأرصدة لدى البنوك في بيان المركز المالي الموحد

يطرح: الرصيد في حسابات بنكية مقيّدة - إيضاح رقم (19.1)

النقد وما يعادل النقد في بيان التدفقات النقدية الموحد

(أ) يشمل هذا البند الأصول المحتفظ بها لتوزيعات الأرباح غير المحصلة من قبل المساهمين بمبلغ 19.4 مليون ريال قطري (2024: 21 مليون ريال قطري)، (إيضاح 25). وأرصدة الحسابات البنكية المقيّدة، غير المتاحة لاستخدام المجموعة بمبلغ 83.8 مليون ريال قطري (2024: 26.5 مليون ريال قطري).

(ب) يحتوي مبلغ شراء موجودات غير ملموسة 171.4 مليون ريال قطري (2024: 95.1 مليون ريال قطري)، كما هو مبين في بيان التدفقات النقدية الموحد، مدفوعات بقيمة 39 مليون ريال قطري (2024: 39 مليون ريال قطري) وهي دفعات لبرمجيات مستحوذة خلال 2023، بمبلغ 105 مليون ريال قطري، مدفوعة بصورة آجله.

20 رأس المال

2024		2025	
ألف ريال قطري	العدد	ألف ريال قطري	العدد
4,227,000	4,227,000,000	4,227,000	4,227,000,000

أسهم عادية مصرّح بها ومخصصة ومصدرة ومدفوعة بالكامل:

أسهم عادية بقيمة 1 ريال

قطري لكل سهم

جميع الأسهم لها حقوق متساوية.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

21 الاحتياطي قانوني والأرباح المدورة

تأسست الشركة بموجب المادة 68 من قانون الشركات التجارية القطري رقم 5 لسنة 2002. تم استبدال هذا القانون لاحقاً بقانون الشركات التجارية القطري رقم 8 لسنة 2021.

تم تعديل النظام الأساسي للشركة بعد تطبيق قانون الشركات التجارية القطري رقم 8 لسنة 2021، وتم اعتماد النظام الأساسي لاحقاً من وزارة التجارة والصناعة.

يحدد الاحتياطي القانوني والأرباح القابلة للتوزيع للشركة وفقاً للمادة 75 و 76 من النظام الأساسي.

احتياطي قانوني:

تم تحويل الفائض من رسوم الإصدار الذي تم جمعه على تكلفة الإصدار خلال الطرح العام الأول للأسمه العادية إلى الاحتياطي القانوني وفقاً لمتطلبات المادة 154 من قانون الشركات التجارية القطري رقم 5 لسنة 2002. بالإضافة إلى ذلك، ووفقاً لمواد النظام الأساسي للشركة، ينبغي تحويل 5% من الأرباح السنوية للشركة القابلة للتوزيع إلى الاحتياطي القانوني.

ويجوز للجمعية العمومية وقف هذا الاقتطاع إذا بلغ الاحتياطي القانوني 10% من رأس المال المدفوع. لا يجوز توزيع الاحتياطي القانوني كلياً أو جزئياً على المساهمين أو رسمته، إلا بناء على توصية مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العمومية السنوية للمساهمين.

أرباح قابلة للتوزيع:

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، تُرّف الأرباح القابلة للتوزيع بأنها صافي الربح / الخسارة المقرر عنه للسنة المالية مضافاً إليها إطفاء رسوم الترخيص للسنة. يتم تدوير الأرباح غير الموزعة وتكون متاحة للتوزيع في فترات مستقبلية.

الحركة في رصيد الأرباح القابلة للتوزيع هي كما يلي:

2025			2024		
الأرباح المدورة			الأرباح المدورة		
أرباح قابلة للتوزيع	خسائر متراكمة	الإجمالي	أرباح قابلة للتوزيع	خسائر متراكمة	الإجمالي
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
1,235,052	(596,980)	638,072	1,063,093	(511,384)	551,709
-	701,603	701,603	-	600,663	600,663
778,588	(778,588)	-	686,259	(686,259)	-
(38,929)	-	(38,929)	(34,313)	-	(34,313)
(507,240)	-	(507,240)	(464,970)	-	(464,970)
(17,540)	-	(17,540)	(15,017)	-	(15,017)
1,449,931	(673,965)	775,966	1,235,052	(596,980)	638,072

الرصيد كما في 1 يناير

صافي الربح للمجموعة

محول للأرباح القابلة للتوزيع - إيضاح 21.1

محول للاحتياطي القانوني

توزيعات الأرباح للسنة المنتهية في 2023/2024

المساهمة في صندوق الاجتماعي والرياضي - إيضاح 21.2

الرصيد كما في 31 ديسمبر

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

21.1 محول للأرباح القابلة للتوزيع

2025	2024
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
694,495	602,166
84,093	84,093
778,588	686,259

صافي الربح للشركة

إطفاء رسوم الترخيص

الإجمالي

21.2 الصندوق الاجتماعي والرياضي

وفقاً لأحكام القانون القطري رقم 13 لسنة 2008 والتوضيحات ذات الصلة الصادرة في يناير 2010، ينبغي على المجموعة المساهمة بنسبة 2.5% من صافي أرباح المجموعة السنوية للصندوق الاجتماعي والرياضي. التوضيح المتعلق بالقانون رقم 13 يتطلب أن يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة كتخصيص أرباح من خلال بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد.

22 احتياطي التحوط

قامت المجموعة بتعيين عقود العملات الأجنبية التجلة كتحوط لتدفقات النقدية لإدارة المخاطر المرتبطة بالمدفوعات المستقبلية المتوقعة بعملة اليورو. من المتوقع أن تتم عمليات الشراء المتوقعة بين مارس 2026 ويونيو 2028.

بلغ الجزء الفعال من الربح الناتجة عن التحوط من التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، 7.7 مليون ريال قطري (2024: خسارة بمقدار 5.3 مليون ريال قطري) وتم إدراجه في بيان الدخل الشامل الموحد.

23 القروض والتسهيلات

الصفة	العملة	نسبة الربح	عمر القرض	2025	2024
				ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
مضمون (أ)	الريال القطري	سعر الفائدة على الإقراض في قطر - ناقص هامش	31 أغسطس 2026	376,639	352,060
مضمون (ب)	الريال القطري	سعر الفائدة على الإقراض في قطر - ناقص هامش	9 سبتمبر 2027	65,061	25,338
				441,700	377,398

الصفة	العملة	نسبة الربح	عمر القرض	2025	2024
				ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
الرصيد في بداية السنة				377,398	429,868
متحصلات خلال السنة				325,000	440,000
السداد خلال السنة				(260,000)	(492,500)
تكلفة التمويل المتكبدة خلال السنة				25,760	33,516
تكلفة تمويل مدفوعة خلال السنة				(26,458)	(33,486)
				441,700	377,398

القروض والتسهيلات معروضة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

مطلوبات غير متداولة	2025	2024
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
مطلوبات غير متداولة	65,000	375,000
مطلوبات متداولة	376,700	2,398
	441,700	377,398

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

23 القروض والتسهيلات (تتمة)

(أ) للمجموعة تسهيلات تمويل إسلامي مُجددة بمبلغ 1,211 مليون ريال قطري ("التسهيلات")، لغراض عامة ومصرفيات رأس مالية. التسهيل مضمون على اتفاقية موجودات واتفاقية أصول مستحقة القبض بقيمة 50 مليون ريال قطري.

التسهيل خاضع لشروط الحفاظ على نسبة الدين الإجمالي إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء أقل من 1:2.50.

(ب) للمجموعة اتفاقية مرابحة لتمويل رأس المال العامل (فجدد) من بنك محلي بمبلغ 500 مليون ريال قطري لغراض لتلبية متطلبات رأس المال العامل ("تسهيل مرابحة") ويتم سداد أصل القرض على شكل دفعة عند الاستحقاق النهائي. تسهيل المرابحة مضمون بموجب اتفاقية تخصيص العائدات.

تسهيل المرابحة خاضع لشروط الحفاظ على نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء أقل من 1:2.50.

امتثلت المجموعة لمتطلبات العقد الخاصة بالتسهيلات التمويلية المذكورة أعلاه خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

المعلومات المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر سعر الفائدة والسيولة مدرجة في إيضاح 27.

24 مخصصات

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
67,784	73,853
42,102	45,643
109,886	119,496

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (إيضاح 24.1)
التزامات تفكيك موجودات (إيضاح 24.2)

24.1 مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
62,099	67,784
9,490	10,202
(3,805)	(4,133)
67,784	73,853

الرصيد في 1 يناير
المصرف للسنة
مبالغ مدفوعة خلال السنة
الرصيد في 31 ديسمبر

تم تصنيف الالتزام ضمن المطلوبات غير المتداولة في المركز المالي الموحد، حيث لا تتوقع الإدارة أن تكون هناك مدفوعات كبيرة نحو التزامها بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين خلال 12 شهراً من تاريخ التقرير.

24.2 التزامات تفكيك موجودات

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
48,334	42,102
1,429	798
3,297	2,743
(10,958)	-
42,102	45,643

الرصيد في 1 يناير
صافي إضافات إلى المخصص خلال السنة
فك الخصم
إلغاء الاعتراف بالتزام تفكيك موجودات
الرصيد في 31 ديسمبر

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

25 ذمم دائنة تجارية وأرصدة دائنة أخرى

2024	2025	
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
520,214	509,057	ذمم دائنة تجارية
463,003	523,241	مستحقات
109,631	123,508	رسوم المنظم والقطاع
82,377	111,380	مطلوبات العقد ^(أ)
18,896	62,059	أرصدة المحافظ الإلكترونية
21,058	19,405	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
15,017	17,540	مستحق إلى الصندوق الاجتماعي والرياضي (إيضاح 21.1)
29	34,718	مستحق إلى أطراف ذات علاقة (إيضاح 26)
5,308	-	مطلوب عقد أجل
9,491	12,625	ذمم دائنة أخرى
1,245,024	1,413,533	

(أ) تتعلق مطلوبات العقد بالمبالغ المستلمة مسبقاً من العملاء، للبيانات التي يتم الاعتراف بها على مدى فترة زمنية، كرسوم الوصول واستخدام أوقات البث والرسائل وخدمات البيانات ذات النطاق العريض "برود باند" وغيرها من الخدمات، التي يتم الاعتراف بإيراداتها على مدار الوقت.

26 معاملات الأطراف ذات العلاقة

تشتمل الأطراف ذات العلاقة على المساهمين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة والشركات الخاضعة لسيطرتهم بالكامل أو السيطرة المشتركة من قبل تلك الأطراف.

الصفقات التالية أبرمت مع أطراف ذات علاقة:

2024	2025	
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
22,363	21,295	مبيعات البضائع والخدمات
-	23,996	شركات شقيقة
9,841	9,306	شراء البضائع والخدمات
9,841	33,302	شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
		شركات شقيقة

تم شراء البضائع والخدمات من الأطراف ذات العلاقة بالأسعار المعتمدة من قبل الإدارة على أسس تجارية بحتة.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

26 معاملات الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

إن الأرصدة الناشئة من التعاملات مع أطراف ذات علاقة تظهر كما يلي:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
16,766	10,758
-	34,659
29	59
29	34,718

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة:

شركات شقيقة

مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة:

شركة مُستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
شركات شقيقة

تنشأ الذمم المدينة من أطراف ذات علاقة بشكل أساسي من معاملات البيع والتي تعتبر غير مضمونة من حيث طبيعتها ولا تحصل أي فائدة.

مكافآت أفراد الإدارة العليا:

يشتمل أفراد الإدارة العليا على مجلس الإدارة والمدير العام والرئيس التنفيذي والمدراء التنفيذيين المسؤولين مباشرة أمام الرئيس التنفيذي، وفيما يلي مكافآت أفراد الإدارة العليا:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
46,750	53,190
932	941
47,682	54,131

رواتب ومنافع قصيرة التجل

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

27 الأدوات المالية وإدارة المخاطر

يتحمل مجلس إدارة المجموعة المسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة. قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة إدارة المخاطر، وهي مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للمجموعة. تقدم اللجنة تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر للمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، لوضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى الحفاظ على بيئة رقابة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تشرف لجنة التدقيق بالمجموعة على كيفية مراقبة الإدارة للالتزام بسياسات وإجراءات إدارة المخاطر للمجموعة ومراجعة مدى كفاية إطار عمل إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة. يساعد التدقيق الداخلي لجنة التدقيق بالمجموعة في دورها الرقابي. يقوم التدقيق الداخلي بإجراء مراجعات منتظمة ومخصصة لضوابط وإجراءات إدارة المخاطر، ويتم إبلاغ نتائجها إلى لجنة التدقيق.

إدارة رأس المال

يلخص الجدول التالي هيكل رأس المال الخاص بالمجموعة:

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
377,398	441,700
(97,415)	(414,793)
279,983	26,907
5,051,864	5,236,351
%5.54	%0.51

قروض وتسهيلات

نقد وما يعادل النقد

صافي الدين

إجمالي حقوق الملكية

نسبة المديونية

تدير المجموعة رأس مالها للتأكد من قدرتها على الاستمرار مع زيادة العائد للمساهمين من خلال موازنة رصيد الدين وحقوق المساهمين.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الأدوات المالية

السياسات المحاسبية الهامة

يتم الإفصاح عن تفاصيل السياسات والأساليب الهامة المعتمدة بما في ذلك معايير الاعتراف على أساس القياس فيما يتعلق بكل فئة من فئات الموجودات المالية والمطلوبات المالية في إيضاح رقم (3) من هذه البيانات المالية الموحدة.

فئات الأدوات المالية

2024	2025
ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
565,122	524,902
145,010	518,001
16,766	10,758
3,905	10,568
8,468	7,887
-	7,286
2,534	6,339
741,805	1,085,741

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة:

ذمم مدينة تجارية - بالصافي

نقد وأرصدة لدى البنوك

مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة

مستحقات المحفظة الإلكترونية لدى المؤسسات المالية

ودائع تأمين

دفعات مقدمة لمقدمي خدمات الدفع

ذمم مدينة أخرى- بالصافي

مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة:

ذمم دائنة تجارية

قروض وتسهيلات

التزامات الإيجار

أرص المحافظ الإلكترونية

مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة

ذمم دائنة أخرى

موجودات ومطلوبات مالية بالقيمة العادلة:

موجودات عقد أجل

مطلوب عقد أجل

القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه حين بيع أصل أو دفعه لنقل التزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان هذا السعر يمكن ملاحظته مباشرة أو تقديره باستخدام أسلوب تقييم آخر. عند تقدير القيمة العادلة للأصل أو الالتزام، تأخذ المجموعة بعين الاعتبار خصائص الموجودات أو المطلوبات إذا أخذ المشاركون في السوق هذه الخصائص في الحسبان عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية على النحو التالي:

- يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بأحكام وشروط قياسية والمتداولة في أسواق نشطة بالرجوع إلى أسعار شراء السوق المدرجة عند إغلاق النشاط في تاريخ التقرير.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

27 الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

• يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الأخرى وفقاً لنماذج التسعير المقبولة بشكل عام استناداً إلى تحليل التدفقات النقدية المخصومة باستخدام الأسعار من معاملات السوق المالية التي يمكن ملاحظتها وعروض المتعاملين لأدوات مماثلة.

يتم تحليل قياسات القيمة العادلة حسب مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

- المستوى 1 - الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة.
- المستوى 2 - المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى الأول والتي يمكن ملاحظتها للموجودات أو المطلوبات، سواء بشكل مباشر (أي كأسعار) أو غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3 - مدخلات لأصل أو التزام لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها (أي، المدخلات غير الملحوظة).

31 ديسمبر 2025	المستوى 1 ألف ريال قطري	المستوى 2 ألف ريال قطري	المستوى 3 ألف ريال قطري	الإجمالي ألف ريال قطري
الموجودات المالية – المقاسة بالقيمة العادلة	-	2,356	-	2,356
موجودات عقد التجل	المستوى 1 ألف ريال قطري	المستوى 2 ألف ريال قطري	المستوى 3 ألف ريال قطري	الإجمالي ألف ريال قطري
31 ديسمبر 2024	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
المطلوبات المالية – المقاسة بالقيمة العادلة	-	5,308	-	5,308
مطلوبات عقد التجل	المستوى 1 ألف ريال قطري	المستوى 2 ألف ريال قطري	المستوى 3 ألف ريال قطري	الإجمالي ألف ريال قطري

ترى الإدارة أن القيم الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة في البيانات المالية تقارب قيمتها العادلة كما في تاريخ التقرير.

تسوية المطلوبات الناشئة عن أنشطة التمويل

يبين الجدول أدناه تفاصيل التغيرات في مطلوبات المجموعة الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغيرات النقدية وغير النقدية:

قروض وتسهيلات	في 1 يناير 2025	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	التغيرات غير النقدية*	كما في 31 ديسمبر 2025
التزامات اليجار	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
توزيعات أرباح مستحقة	377,398	65,000	(698)	441,700
حساب بنكي مقيد لتوزيعات الأرباح	376,674	(144,116)	159,449	392,007
	21,058	(508,893)	507,240	19,405
	(21,058)	1,653	-	(19,405)
قروض وتسهيلات	في 1 يناير 2024	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	التغيرات غير النقدية*	كما في 31 ديسمبر 2024
التزامات اليجار	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري
توزيعات أرباح مستحقة	429,868	(52,500)	30	377,398
حساب بنكي مقيد لتوزيعات الأرباح	471,395	(117,467)	22,746	376,674
	25,251	(469,163)	464,970	21,058
	(25,251)	4,193	-	(21,058)

* يتضمن ذلك تكاليف التمويل صافية الدفع، مطلوبات اليجار الإضافية المعترف بها، والفائدة على مطلوبات اليجار، بالصافي من العقود المنتهية والتعديلات، بالإضافة إلى توزيعات الأرباح المعلنة.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إدارة المخاطر المالية

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة، التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، مع تحسين العائد.

إدارة مخاطر العملات الأجنبية

تقوم المجموعة بإجراء بعض المعاملات بالعملات الأجنبية، وبالتالي فهي معرضة للمخاطر الناتجة عن تقلبات أسعار الصرف. يتم تنظيم استخدام المشتقات المالية وفقاً لسياسات المجموعة، التي توفر مبادئ مكتوبة بشأن استخدام المشتقات المالية بما يتماشى مع استراتيجية إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة.

تتمثل استراتيجية إدارة المخاطر للمجموعة في تقليل التعرض لمخاطر العملات من خلال استخدام عقود الصرف التجل. ويتم عادةً تصنيف هذه العقود على أنها تحوطات للتدفقات النقدية.

تقوم المجموعة بتصنيف عنصر السعر الفوري لعقود الصرف الأجنبي التجل لتحوط مخاطر العملات وتطبق نسبة تحوط 1:1.

تحدد المجموعة وجود علاقة اقتصادية بين أداة التحوط والبند المحوط بناء على العملة، والمبلغ، وتوقيت التدفقات النقدية لكل منهما. كما تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان المشتق المحدد في كل علاقة تحوطية متوقفاً أن يكون فعالاً وكان فعالاً في تعويض التغيرات في التدفقات النقدية للبند المحوط.

في علاقات التحوط هذه، تتمثل المصادر الرئيسية لعدم الفعالية فيما يلي:

- تأثير مخاطر الائتمان للطرف المقابل ومخاطر الائتمان الخاصة بالمجموعة على القيمة العادلة لعقود الصرف الأجنبي التجل، والذي لا ينعكس في التغير في القيمة العادلة للتدفقات النقدية المحوطة الناتج عن تغير أسعار الصرف.
- التغيرات في توقيت المعاملة المحوطة.

تتمثل غالبية أرصدة المستحقات/الالتزامات بالعملات الأجنبية في الدولار الأمريكي، والذي يرتبط بالريال القطري. وبالتالي، فإن هذه الأرصدة ليست معرضة لمخاطر تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية. ومع ذلك، فإن المجموعة لديها تعرض محدود لأرصدة مستحقات/التزامات باليورو وعملة أخرى، حيث يتوقع أن يكون تأثير أي زيادة/انخفاض بنسبة 10% في أسعار صرف العملات الأجنبية في حدود 2.5 مليون ريال قطري (2024: 0.8 مليون ريال قطري).

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

27 الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

التحوط لتدفق النقد:

كما في 31 ديسمبر 2025، كانت المجموعة تمتلك الأداة التالية للتحوط من التعرض لتغيرات في العملات الأجنبية.

31 ديسمبر 2025	تاريخ الاستحقاق			الإجمالي
	6-1 أشهر	12-6 شهر	أكثر من سنة	
مخاطر العملة الأجنبية	ألف يورو	ألف يورو	ألف يورو	ألف يورو
عقد الصرف التجل - التعرض الصافي متوسط سعر الصرف بالريال القطري: سعر العقد التجل باليورو	2,739	3,659	10,694	17,092
	4.11	4.15	4.22	
31 ديسمبر 2024	تاريخ الاستحقاق			الإجمالي
مخاطر العملة الأجنبية	6-1 أشهر	12-6 شهر	أكثر من سنة	الإجمالي
عقد الصرف التجل - التعرض الصافي متوسط سعر الصرف بالريال القطري: سعر العقد التجل باليورو	ألف يورو	ألف يورو	ألف يورو	ألف يورو
	3,316	2,739	15,722	21,777
	4.05	4.09	4.19	

فيما يلي حركة بنود الدخل الشامل الأخرى الناتجة عن محاسبة التحوط من التدفقات النقدية.

احتياطي التحوط

الرصيد كما في 1 يناير	2025		2024
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
التغير في القيمة العادلة بسبب مخاطر العملات الأجنبية	(5,308)	7,664	ألف ريال قطري
الرصيد كما في 31 ديسمبر	2,356	(5,308)	(5,308)

إدارة مخاطر معدل الفائدة

إنّ المجموعة مسؤولة عن دفع فائدة على تسهيلات قرض التمويل لأجل بمعدل إجمالي الهامش المطبق وسعر فائدة الإقراض من المصرف. إن أي زيادة أو انخفاض بنسبة 1% في معدلات وسعر فائدة الإقراض من المصرف يؤدي إلى زيادة أو انخفاض إجمالي ربح المجموعة للسنة المالية بواقع 4.4 مليون ريال قطري (2024: 3.8 مليون ريال قطري).

إدارة مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم مقدرة الطرف المتعاقد معه على الوفاء بالمبالغ المستحقة عليه وما يترتب على ذلك من خسارة مالية للمجموعة. وتتم مراقبة تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان والوضع المالي للطرف الأخرى وكفاية ملاءتهم المالية بشكل مستمر. وتوزع مبالغ المعاملات الإجمالية على عدد من الأطراف الذين تم اعتماد التعامل معهم. ويتم الحد من تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن طريق منح سقف ائتمانية للطرف المقابل وتتم مراجعتها والموافقة عليها من قبل الإدارة.

ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى وموجودات عقود

الذمم التجارية المدينة تتكون من عدد كبير من العملاء (المستهلكين والشركات على حد سواء).

يتأثر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالسمات الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تأخذ الإدارة أيضاً في الاعتبار العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بقطاع الاتصالات والدولة التي يقيم فيها العملاء.

لا تتعرض المجموعة لمخاطر ائتمانية كبيرة لأي طرف مقابل أو أي مجموعة من الأطراف المقابلة ذات الخصائص المماثلة. تعتبر المجموعة الأطراف المقابلة على أنها ذات خصائص مماثلة إذا كانت كيانات ذات علاقة.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

في 31 ديسمبر، كان التعرض لمخاطر الائتمان لإجمالي الذمم المدينة التجارية والأرصدة المدينة أخرى حسب نوع الطرف المقابل كما يلي:

2024	2025		عملاء الشركات ⁽¹⁾
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
525,367	612,319	244,470	المستهلكين
769,837	886,140		

(1) تشمل الذمم المدينة التجارية لعملاء الشركات رصيداً قدره 60.6 مليون ريال قطري (2024: 46.1 مليون ريال قطري)، لم يتم تسجيل خسارة ائتمانية متوقعة لهذه المبالغ، بسبب الضمانات المقدمة، البالغة 75 مليون ريال قطري (2024: 75 مليون ريال قطري).

تم عرض الحركة في مخصص الضمانات الائتمانية المتوقعة في إيضاح رقم (16).

أرصدة لدى البنوك

إن مخاطر الائتمان على الأموال السائلة محدودة لأن الأطراف المقابلة هي بنوك ذات تصنيفات ائتمانية عالية مخصصة من قبل وكالات التصنيف الائتماني الدولية. تم قياس الضمانات الائتمانية المتوقعة على الأرصدة المصرفية على أساس خسارة متوقعة لمدة 12 شهراً وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرض للمخاطر. تعتبر المجموعة أن أرصدة البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة بناء على التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

التعرض لمخاطر الائتمان

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان. إن أقصى تعرض لمخاطر الائتمان في تاريخ التقرير هو:

2024	2025		أرصدة لدى البنوك
	ألف ريال قطري	ألف ريال قطري	
144,933	517,924	613,904	ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى - بالصافي
758,837	1,212,418		

إدارة مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في مخاطر عدم تمكن المجموعة من الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. ومنهج المجموعة في إدارة السيولة هو ضمان أن يكون لديها بأقصى قدر ممكن سيولة كافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها وفقاً للظروف العادية أو تحت الضغوط دون تكبد خسائر غير مقبولة أو التعرض لمخاطر الإضرار بسمعة المجموعة.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر السيولة من خلال الاحتفاظ بإحتياطيات كافية وعقود وكالة كافية، وذلك عن طريق المراقبة المستمرة للتدفقات النقدية المتوقعة والفعلية ومطابقة جداول الاستحقاق للموجودات والمطلوبات المالية.

يوضح الجدول أدناه تحليلاً للمطلوبات المالية لدى المجموعة بالاستناد إلى الفترة المتبقية كما في تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. تمثل المبالغ الموضحة بالجدول التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

27 الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

إدارة مخاطر السيولة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2025

ذمم دائنة تجارية
قروض وتسهيلات
مطلوبات إيجار
أرصدة المحافظ الإلكترونية
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
ذمم دائنة أخرى

في 31 ديسمبر 2024

ذمم دائنة تجارية
قروض وتسهيلات
مطلوبات إيجار
أرصدة المحافظ الإلكترونية
مبالغ مستحقة إلى أطراف ذات علاقة
ذمم دائنة أخرى

28 تعهدات ومطلوبات محتملة

تعهدات

عقود للنفقات الرأسمالية المستقبلية والتي لم يتم تكوين مخصص لها في البيانات المالية الموحدة

مطلوبات محتملة

ضمانات حسن الأداء

ضمانات مناقصات

ضمانات الائتمان والدفع – مديونية الأطراف الأخرى

ضمانات حسن الأداء

تتطلب ضمانات حسن الأداء من المجموعة دفع مبالغ لأطراف أخرى في حال عدم قيام المجموعة بتنفيذ ما هو متوقع منها وفقاً لأحكام أي عقود ذات علاقة.

ضمانات مناقصات

تتكون من ضمانات مقدمة عند تقديم المناقصات.

ضمانات الائتمان والدفع – مديونية الأطراف الأخرى

تشمل ضمانات الائتمان والضمانات والتحويلات البنكية وغيرها من التسهيلات.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29 التقديرات المحاسبية الهامة والمصادر الأساسية لتقدير عدم اليقين

تقوم المجموعة بإعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة التي يصدرها مجلس معايير المحاسبة الدولية. ويقتضي تطبيقها في الغالب إبداء أحكام من قبل الإدارة عند إعداد المركز المالي للمجموعة ونتائجها المالية. وبحسب المعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة يتوجب على أعضاء مجلس الإدارة تبني تطبيق تلك السياسات المحاسبية الأكثر ملاءمة لظروف المجموعة لأغراض العرض العادل للمركز المالي للمجموعة وأدائها المالي وتدفعاتها النقدية.

يتطلب تحديد وتطبيق السياسات المحاسبية إبداء أحكام تتعلق باختيار تطبيق سياسة أو تقديرات أو افتراضات محاسبية معينة. ويكون لتطبيق هذه السياسات أو التقديرات تأثير جوهري على المبالغ المسجلة في البيانات المالية وعلى صافي موجودات المجموعة وذلك إذا تقرر لاحقاً أن استخدام خيار آخر قد يكون أكثر ملاءمة.

وتضع الإدارة في الاعتبار أن التقديرات والافتراضات المحاسبية التي سيتم عرضها أدناه هي تقديراتها المحاسبية الهامة، وبالتالي تقدم شرحاً عن كل منها أدناه. ويجب قراءة هذا الشرح مع افصاحات المجموعة حول السياسات المحاسبية الجوهرية المبينة في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية الموحدة.

مراجعات الانخفاض في القيمة

يتطلب تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية – المعايير المحاسبية أن تقوم الإدارة سنوياً باختبار التدني في قيمة الموجودات ذات العمر الإنتاجي غير المحدد، وفيما يخص الموجودات ذات العمر المحدد أن تقوم باختبار تدني القيمة إذا أشارت أحداث أو ظروف معينة إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية للموجود.

إن اختبار التدني في القيمة يحتاج إلى افتراضات وتقديرات من قبل إدارة المجموعة، والتي تحتاج إلى تقدير فيما إذا كانت القيمة الدفترية للأصل تتوافق مع صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية والتي يمكن الحصول عليها من خلال تلك الموجودات، باستخدام توقعات التدفقات النقدية والتي يتم خصمها باستخدام معدّل خصم مناسب.

لحساب صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، فإنه يتوجب استخدام افتراضات معينة تتعلق بالأمور التي لا يمكن التيقن من دقتها، والتي تتضمن توقعات الإدارة عما يلي:

- النمو في الأرباح قبل إيراد / تكلفة التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء؛ والتي تحتسب بعد تعديل الأرباح التشغيلية قبل الاستهلاك والإطفاء؛
- توقيت ومبالغ النفقات الرأسمالية المستقبلية؛
- معدلات النمو على المدى الطويل؛
- التكاليف المتوقعة لتجديد الترخيص؛ و
- اختيار معدّلات الخصم بشكل يعكس المخاطر المتعلقة بها.

نظرت المجموعة في جميع المؤشرات الداخلية والخارجية لتقييم ما إذا كانت هناك أي مؤشرات على انخفاض القيمة. بناء على التقييم الذي تم إجراؤه، خلصت المجموعة إلى عدم وجود أي أحداث أو تغيير في الظروف التي تشير إلى أن القيمة الدفترية للموجودات قد لا تكون قابلة للاسترداد. وبالتالي، لا يلزم اختبار انخفاض القيمة.

الاعتراف بالإيرادات

تمنح المجموعة لعملائها خيار إعادة أجهزة الهواتف خلال فترة 7 أيام من تاريخ الشراء. وبالنظر إلى الأعداد القليلة لحالات الإعادة في السابق، لم يتم تكوين أية مخصصات بخصوص أجهزة الهواتف المبيعة.

الاعتراف بالإيرادات: أحكام في تحديد توقيت الوفاء بالتزامات الأداء

يتم الاعتراف بالإيرادات والتكاليف المرتبطة بها بمرور الوقت - أي قبل اكتمال التزام الأداء بالكامل. يتم الاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت عند تقديم الخدمات. يتم تقييم نقل السيطرة على الخدمة بناءً على الخدمة المقدمة. يتم تحديد التقدم على أساس طريقة المخرجات لأن العميل يحصل على التحكم في العمل الجاري مع تحقيق المعالم المحددة للمشروع.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

29 التقديرات المحاسبية الهامة والمصادر الأساسية لتقدير عدم اليقين (تتمة)

عرض الإيرادات: الإجمالي مقابل الصافي

عند اتخاذ القرار بالأسس الملائمة لعرض الإيرادات وتكاليف الإيرادات تتم مراجعة الشكل القانوني وجوهر الاتفاق بين المجموعة والشركاء التجاريين لتحديد دور كل طرف منها في المعاملات.

يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس القيمة الإجمالية عندما تكون المجموعة تلعب دور رئيسي في المعاملة. وبالتالي، فإن الإيرادات تتضمن القيمة الإجمالية للمعاملات التي يتم إصدار فواتير بها إلى العملاء بعد طرح الخصومات التجارية أخذين بعين الاعتبار المصاريف المتكبدة كتكاليف تشغيلية.

عندما يكون دور المجموعة كوكيل، يتم الاعتراف بالإيرادات على أساس الصافي وهو الذي يمثل هامش الربح المكتسب. يتم الاعتراف بإيرادات الترانزيت على أساس القيمة الإجمالية حيث تفترض المجموعة وجود مخاطر ائتمان وتتعامَل كطرف رئيسي في المعاملات.

تقدير العمر الإنتاجي والقيمة المتبقية

يرتبط العمر الإنتاجي المستخدم لإطفاء / إهلاك الموجودات بالأداء المستقبلي لتلك الموجودات التي تم شراؤها ويرتبط أيضاً بقرار الإدارة بشأن الفترة التي سيتم خلالها الحصول على منافع اقتصادية من الأصل. وفيما يلي عرض لأسس تحديد العمر الإنتاجي لمعظم فئات الموجودات الملموسة وغير الملموسة الهامة:

الموجودات غير الملموسة

بشكل عام، تعتبر فترة منح الترخيص هي نفس فترة العمر الإنتاجي لذلك الترخيص، إلا إذا كان هناك افتراض مسبق بإمكانية التجديد بدون تكبد مبالغ جوهرية. ويعكس استخدام فترة منح الترخيص الفترة التي سوف تستفيد المجموعة خلالها من المنافع الاقتصادية لذلك الترخيص. أما بالنسبة للتراخيص الخاصة بالأمور التكنولوجية، مع وجود افتراض مسبق بإمكانية التجديد بدون تكبد مبالغ جوهرية فإن العمر الاقتصادي والإنتاجي المقدر يعكس توقعات المجموعة للفترة التي سيستمر فيها تحقيق منافع اقتصادية من تلك التراخيص. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية بشكل دوري، أخذين بالاعتبار كل تلك العوامل مثل التغيرات التكنولوجية.

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجوداتها غير الملموسة الأخرى لحساب الإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بناءً على النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل.

ممتلكات ومنشآت ومعدات

تمثل الممتلكات والمنشآت والمعدات أحد أهم موجودات المجموعة حيث تشكل 25.77% (2024: 27.35%) من إجمالي موجودات المجموعة. ولذلك فإن التقديرات والافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة الدفترية والاستهلاك المتعلق بها هو عامل مهم يؤثر في أداء المجموعة وفي مركزها المالي.

يتم حساب التكلفة المتعلقة بالاستهلاك الدوري بعد تقدير العمر الإنتاجي المتوقع والقيمة المتبقية للأصل في نهاية عمره الإنتاجي. وقد ينتج عن زيادة تقديرات العمر الإنتاجي أو القيمة المتبقية للأصل انخفاض تكلفة الاستهلاك في بيان الدخل الموحد.

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية لموجودات المجموعة في تاريخ شرائها وتتم مراجعة هذه التقديرات بشكل سنوي للتأكد من مدى ملاءمتها. وتحدد هذه الأعمار استناداً إلى تجارب سابقة لموجودات مماثلة بالإضافة إلى توقعات لأحداث مستقبلية والتي قد تؤثر على العمر الافتراضي للموجودات، مثل التغيرات التكنولوجية.

خلال العام، قامت المجموعة بإعادة تقييم الأعمار الافتراضية لأصولها الثابتة. وقد أدى ذلك إلى إعادة تقييم وتخفيض العمر الافتراضي لبعض الأصول القديمة، مما نتج عنه زيادة في مصاريف الإهلاك بمقدار 53.3 مليون ريال قطري للعام (2024: 18.52 مليون ريال قطري)، ولا يوجد تأثير على الفترات المستقبلية، لن القيمة الدفترية لتلك الأصول تم إهلاكها بالكامل.

خلال السنة، قامت المجموعة بمراجعة سجل الممتلكات ومنشآت والمعدات والأصول غير الملموسة، وتم شطب أصول بقيمة إجمالية قدرها 1.5 مليار ريال قطري كانت مستهلكة بالكامل.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تكاليف عقود

تقوم المجموعة بمراجعة سياستها المتعلقة بفترة اطفاء تكاليف اكتساب العملاء. يتم تقدير فترة الاطفاء بناءً على متوسط فترة الاحتفاظ بالعملاء، وفقاً للمعيار الحولي للتقارير المالية 15 - الإيرادات من عقود مع العملاء. كما تقوم المجموعة أيضاً، بتطبيق التسهيل العملي للاعتراف بتكاليف اكتساب العملاء مباشرة في بيان الدخل الموحد حين استحقاقها عندما تكون فترة الاحتفاظ بالعملاء المتوسطة سنة واحدة أو أقل. خلال العام أعادت المجموعة تقييم فترة الاحتفاظ بالعملاء، ولم يطرأ أي تغيير جوهري على الفترة المقدر.

انخفاض قيمة المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل، وعندما يصبح المخزون قديماً أو تالفاً، يتم تقدير القيمة القابلة للتحقق. وفي حالة تقادم المخزون أو عدم صلاحيته، يتم تقييمه بشكل مجمع ويتم وضع مخصص وفقاً لنوع المخزون والعمر أو التقادم بناءً على أسعار البيع التاريخية.

التزام تفكيك الموجودات

يوجد مخصص التزام تفكيك موجودات عندما يكون على المجموعة التزام قانوني أو استدلالي بإزالة موجودات البنية التحتية وإعادة الموقع إلى وضعه الأصلي. يتم تسجيل التزام تفكيك الموجودات بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدره ويتم الاعتراف بالالتزام كجزء من الموجودات المعينة. يتم خصم التدفقات النقدية بالمعدل المقدر من الإدارة الذي يعكس المخاطر المحددة لالتزام تفكيك الأصل، أي 7.49% (2024: 7.49%).

لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم الاعتراف بمصروفات الإطفاء المتعلق بالمخصص بشكل دوري كتكلفة تمويل.

وفي حين أن المخصص يعتمد على أفضل تقدير للتكاليف المستقبلية والأعمار الإنتاجية لموجودات البنية التحتية، فإن هناك شكوكا فيما يتعلق بكمية وتوقيت تكبد هذه التكاليف يتم التعامل مع أي تغيير لاحق في القيمة الحالية للتقديرات نتيجة للتغيرات في تكاليف الإزالة الإجمالية أو معدلات الخصم، بأثر مستقبلي، كتغير في التقديرات المحاسبية ويتم إدراجه كتعديل للمخصص وتعديل مقابل لموجودات البنية التحتية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة

يتم تقدير القيمة القابلة للتصحيح للأدوم المدينة التجارية، وموجودات العقود، والأدوم المدينة الأخرى عندما لا يكون تصحيح المبلغ بالكامل محتملاً. بالنسبة للمبالغ الهامة الفردية، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة بشكل فردي، والتي فات موعد إستحقاقها، بشكل جماعي ويتم وضع مخصص وفقاً لطول مدة المبلغ المستحق.

إحتساب مخصص الخسارة

عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تستخدم معلومات مستقبلية معقولة وقابلة للدعم، والتي تقوم على افتراضات للحركة المستقبلية لمختلف موجهاات الاقتصاد وكيف تؤثر على بعضها البعض.

الخسارة الناتجة عند التعثر هي تقدير للخسارة الناتجة عن التعثر في السداد. وتستند إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وتلك التي يتوقع المقرض استلامها، مع الأخذ في الاعتبار التدفقات النقدية من الضمانات الإضافية والتصينات الائتمانية المتكاملة.

تعد احتمالية التعثر بمثابة مدخل رئيسي في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. احتمالية التعثر هي تقدير لاحتمال التعثر على مدى فترة زمنية محددة، ويتضمن احتسابها بيانات تاريخية وافتراضات وتوقعات للظروف المستقبلية.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تنشئ حافزاً اقتصادياً لتطبيق خيار التمديد، أو عدم استخدام خيار الإلغاء. يتم إدراج خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإلغاء) في مدة عقد الإيجار إذا كان يعتقد بشكل معقول بأن عقد الإيجار يمكن تمديده (أو عدم إلغاؤه). قامت الإدارة بإجراء تقييم لفترة يُرَجَّح بشكل معقول استمرارها، وذلك لتحديد مدة عقد الإيجار.

معدل الخصم على عقود الإيجار

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. قامت الإدارة بتطبيق أحكام وتقديرات لتحديد معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة عند بدء عقد الإيجار، متوسط معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 هو 6% - 4% (2024: 6% - 4.43%).

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

30 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة الجديدة والمعدلة

يسري عدد من المعايير المحاسبية الجديدة للفترة السنوية التي تبدأ بعد 1 يناير 2025 ويسمح بالتطبيق المبكر. مع ذلك، لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي من المعايير المحاسبية الجديدة أو المعدلة القادمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة.

(1) المتطلبات الجديدة السارية حالياً

طبقت المجموعة المعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة الجديدة والمعدلة التالية التي تم إصدارها وتصبح سارية للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025:

تاريخ السريان	معايير جديدة أو تعديلات
01 يناير 2025	عدم قابلية التبادل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21 آثار على التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية

لا تتوقع المجموعة أن يكون لتطبيق هذه التعديلات أثر مهم على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

(2) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة لكنها ليست سارية المفعول بعد

تاريخ السريان	معايير جديدة أو تعديلات
01 يناير 2026	تصنيف وقياس الأدوات المالية - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 التصنيفات السنوية على المعايير الدولية للتقارير المالية – معايير المحاسبة - تعديلات لـ

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 1 تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية للمرة الأولى؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 الأدوات المالية: الإفصاحات والإرشادات المصاحبة لها بشأن تنفيذ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 البيانات المالية الموحدة؛ و
- معيار المحاسبة الدولي رقم 7 بيان التدفقات النقدية و

01 يناير 2027	المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 الشركات التابعة غير الخاضعة للمسانلة العامة: الإفصاحات المعايير الدولية للتقارير المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة – الإصدار الثالث معيار المحاسبة الدولي 21 تأثيرات التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية
---------------	---

سوف يحدد لاحقاً (1) بيع أو المشاركة في الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 للبيانات المالية الموحدة ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 الاستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة**.

(1) تم تأجيل تاريخ سريان هذه التعديلات إلى أجل غير مسمى. ويستمر السماح بالتطبيق المبكر.

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

أ. المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية

سجل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية ويطبق على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027. ويقدم المعيار الجديد المتطلبات الجديدة الرئيسية التالية.

- يطلب من الكيانات تصنيف جميع الإيرادات والمصروفات إلى خمس فئات في بيان الربح أو الخسارة، وهي فئات التشغيل والاستثمار والتمويل والعمليات المتوقفة وضريبة الدخل. كما يُطلب من الكيانات أيضاً تقديم الإجمالي الفرعي المصرف حديثاً للربح التشغيلي. لن يتغير صافي ربح الشركات.
- يتم الإفصاح عن مقاييس الأداء المعرفة من الإدارة في إيضاح واحد في البيانات المالية.
- يتم توفير إرشادات محسنة حول كيفية تجميع المعلومات في البيانات المالية.

بالإضافة إلى ذلك، يتعين على جميع الكيانات استخدام إجمالي الربح التشغيلي كنقطة انطلاق لبيان التدفقات النقدية عند عرض التدفقات النقدية التشغيلية باستخدام الطريقة غير المباشرة.

لا تزال المجموعة في طور تقييم أثر المعيار الجديد، وخاصة فيما يتعلق بهيكل بيان الربح أو الخسارة الموحد للمجموعة وبيان التدفقات النقدية والإفصاحات الإضافية المطلوبة لمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة. كما تقوم المجموعة أيضاً بتقييم التأثير على كيفية تجميع المعلومات في البيانات المالية، بما في ذلك البنود المصنفة حالياً على أنها "أخرى".

ب. معايير محاسبية أخرى

من غير المتوقع أن يكون للمعايير المحاسبية الجديدة والمعدلة التالية تأثير كبير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

تصنيف وقياس الأدوات المالية (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7)؛ و

العقود التي تشير إلى الكهرباء المعتمدة على الطبيعة (تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7)

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

31 توزيعات الأرباح

توزيعات الأرباح للعام 2024

خلال السنة 2025، وبعد موافقة الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في تاريخ 24 فبراير 2025، دفعت المجموعة توزيعات أرباح نقدية بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم بقيمة 507 مليون ريال قطري (0.12 ريال قطري للسهم بقيمة اسمية تبلغ 1 ريال قطري لكل سهم).

الأرباح المقترحة لسنة 2025

اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم بقيمة 507 مليون ريال قطري (0.12 ريال قطري للسهم بقيمة اسمية تبلغ 1 ريال قطري لكل سهم). يخضع توزيع الأرباح المقترح لموافقة المساهمين خلال الجمعية العامة السنوية في 1 مارس 2026.

32 المقاصة بين الموجودات المالية والالتزامات المالية

تم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية، وتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي الموحد عندما يكون للمجموعة حق قانوني ملزم لمقاصة المبالغ وتنوي إما تسويتها على أساس صافي. أو لتحقيق الأصل وتسوية الالتزام في وقت واحد.

كما في تاريخ التقرير، قامت المجموعة بعرض الموجودات المالية بالصافي بعد خصم المطلوبات المالية عندما تكون خاضعة للمقاصة. إجمالي وصافي المبالغ المعروضة في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

إجمالي المبلغ ألف ريال قطري	مقاصة ألف ريال قطري	صافي المبلغ ألف ريال قطري
618,074	(21,183)	596,891
562,341	(65,850)	496,491
1,434,716	(21,183)	1,413,533
1,267,811	(22,787)	1,245,024
192,789	(43,063)	149,726
1,460,600	(65,850)	1,394,750

الموجودات المتداولة

كما في 31 ديسمبر 2025

ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى

كما في 31 ديسمبر 2024

ذمم مدينة تجارية وأرصدة دائنة أخرى

المطلوبات متداولة

كما في 31 ديسمبر 2025

ذمم دائنة تجارية وأرصدة مدينة أخرى

كما في 31 ديسمبر 2024

ذمم دائنة تجارية وأرصدة دائنة أخرى

مطلوبات إيجار

فودافون قطر ش.م.ق.ع.

الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

33 إعادة تصنيف

تمت إعادة تصنيف مبالغ المقارنة والإفصاحات ذات الصلة حسب الحاجة لضمان توافيقها مع عرض السنة المالية. لن تؤثر عمليات إعادة التصنيف هذه على صافي الأرباح أو صافي الموجودات أو حقوق الملكية المعلنة سابقاً، إعادة التصنيفات تمت كالتالي:

الموجودات متداولة	العرض السابق ألف ريال قطري	إعادة تصنيف ألف ريال قطري	العرض الحالي ألف ريال قطري
ذمم مدينة لمحافظة إلكترونية لدى المؤسسات المالية	-	3,905	3,905
ذمم مدينة أخرى- بالصافي	6,439	(3,905)	2,534



7

دليل
المصطلحات
وإخلاء
المسؤولية

إخلاء المسؤولية

إنّ هذا المنشور هو التقرير السنوي لشركة فودافون قطر ش.م.ق. ("فودافون قطر"، "فودافون" أو "الشركة") والشركات التابعة لها (ويشار إليها معاً بعبارة "المجموعة") للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ولا يُعتبر محتوى موقع الشركة (www.vodafone.qa) جزءاً من هذا التقرير السنوي. وفي مناقشة المركز المالي الموحد للمجموعة والنتائج التشغيلية الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، يتم تقديم المواد لتزويد القراء بمعلومات مالية إضافية تتم مراجعتها بانتظام من قبل الإدارة.

ومع ذلك، فإن تلك المعلومات الإضافية لا يمكن توحيد مصطلحاتها بالنسبة إلى جميع الشركات، بما في ذلك تلك العاملة في قطاع فودافون قطر وبالتالي، قد لا تكون المصطلحات نفسها قابلة للمقارنة مع التدابير والإفصاحات التي يتم استخدامها من قبل الشركات الأخرى. تشير مصطلحات "فودافون قطر"، "نحن"، وغيرها من ضمائر المتكلم بالجمع إلى شركة فودافون قطر ش.م.ق. والشركات التابعة لها (حسب الاقتضاء). يحتوي هذا التقرير السنوي على بيانات استشرافية تخضع للمخاطر والشكوك، بما في ذلك بيانات حول قناعات المجموعة وتوقعاتها. إنّ جميع البيانات بخلاف بيانات الحقائق التاريخية أو الحالية الواردة في هذا المستند هي بيانات استشرافية.

وتعبّر البيانات الاستشرافية عن التوقعات الحالية للمجموعة في ما يتعلق بحالة المجموعة وخطتها وأهدافها وأدائها المستقبلي

وأعمالها، بالإضافة إلى توقعاتها في ما يتعلق بالظروف والأحداث الخارجية المتعلقة بالمجموعة والقطاع الخاص بها، والعمليات والأداء المستقبلي. بالإمكان تحديد البيانات الاستشرافية من واقع أنها لا تتعلق بشكل صارم بالحقائق التاريخية أو الحالية وقد تشمل البيانات الاستشرافية (على سبيل المثال لا الحصر) كلمات مثل "توقعات" و"توقع" و"تقدير" و"اعتقد" و"مشروع" و"خطة" و"اعتزم" و"متوقع" وغيرها من الكلمات والمصطلحات ذات المعنى نفسه في ما يتعلق بأج مناقشة بشأن توقيت أو طبيعة التشغيل المستقبلي أو الأداء المالي الموحد أو الأحداث الأخرى. ونظراً لهذه العوامل، تحذر المجموعة من أنه لا ينبغي الاعتماد بشكل غير مبرر على أي بيانات استشرافية. بالإضافة إلى ذلك، فإنّ أي بيان استشرافي يعكس البيانات اعتباراً من تاريخ إصداره فقط.

كما أنّ المخاطر والحالات غير المؤكدة التي تطرأ من وقت لآخر والتي يستحيل التنبؤ بها أو تحديد نسبة تأثيرها على المجموعة. فباستثناء ما يقتضيه القانون القطري، أو قواعد هيئة قطر للأسواق المالية، أو قواعد بورصة قطر، فإن المجموعة تلزم بعدم تحديث أو مراجعة البيانات الاستشرافية الواردة في هذا المستند بعد تاريخ التقرير السنوي. تُعدّ فودافون وشعار فودافون وأي وجميع أسماء منتجات وخدمات فودافون بمثابة علامات تجارية لمجموعة فودافون جروب بي.ال.سي. والكيانات المرتبطة بها. وقد تكون أسماء المنتجات والشركات الأخرى المذكورة هنا علامات تجارية لمالكيها المعنيين.

دليل المصطلحات

الربح القابلة للتوزيع

صافي الربح مضافاً إليه قيمة استهلاك رخصة الجوال للفترة المالية.

متوسط الإيرادات لكل مستخدم (ARPU)

متوسط إيرادات الخدمة لكل مستخدم مقسماً على متوسط عدد العملاء.

الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والاطفاء

الربح قبل احتساب تكاليف وإيرادات التمويل والضرائب والاستهلاك والاطفاء ورسوم القطاع.

هامش الربح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والاطفاء

الربح قبل احتساب تكاليف التمويل، وتكاليف / أرباح التمويل الأخرى، والرسوم المتعلقة بالضرائب، والهلاك، والاطفاء.

صافي هامش الربح

صافي الربح للسنة مقسوماً على إجمالي الإيرادات السنة العائد على رأس المال الفوظف.

عائد على حقوق الملكية (ROE)

صافي الربح مقسوماً على متوسط إجمالي حقوق الملكية.

صافي الدين

القروض والتسهيلات طويلة وقصيرة الأجل ناقص النقد وما يعادل النقد.

التدفقات النقدية التشغيلية الحرة

التدفقات النقدية التشغيلية ناقص رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية ودفعات الإيجار.

فودافون قطر ش.م.ق.ج.
مدينة مشيرب قلب الدوحة
المنطقة 3، الشارع 981
المبنى 2، الطابق الرابع
صندوق بريد 27727
الدوحة، قطر
هاتف: (+974) 4409 6666

